

佛光大學

106學年度

(自 106年 8月 1日 至 107年 7月 31日 止)

預 算 書

佛光大學
預算書
106學年度

目 錄

預算說明書-----	1
收支餘絀預計表-----	2
預計固定資產及無形資產變動表-----	3
預計增置重要固定資產及無形資產明細表-----	4
預計借入款變動表-----	6
收入預算明細表-----	7
支出預算明細表-----	8
預計重大工程及增置土地明細表-----	10
最近5年現金概況表-----	11

佛光大學
預算說明書
106學年度

編號：301

全12頁 第1頁

一、學校組織及職掌：

- 1、教務處：掌理註冊、課務、教學資源運用及其他教務事項。
- 2、學生事務處：掌理學生生活與職涯輔導、課外活動及體育競賽活動指導、心理諮商、衛生保健及其他相關學生事務事項。
- 3、總務處：掌理事務、採購、出納、營繕、保管、環保、勞安及其他有關總務事項。
- 4、招生事務處：掌理全校招生、考試及其他有關招生活動事項。
- 5、研究發展處：掌理學術研究、產學合作、終身學習、校務發展計畫、校務評鑑及其他有關研究發展事項。
- 6、國際暨兩岸事務處：掌理國際與兩岸學術交流、學術合作、佛光山系統大學交流、合作及其他有關國際與兩岸交流事項。
- 7、秘書室：掌理議事、管考、行政協調、內部控制、公共關係等相關事項，並襄助校長及副校長處理行政事務。
- 8、人事室：掌理人力資源管理與發展等有關事項。
- 9、會計室：掌理預算、會計、統計及其他有關財務事項。
- 10、圖書暨資訊處：掌理圖書館及非書資料蒐集、典藏、電腦、網路資訊系統規劃與設計、資訊安全及其他相關圖書或資訊事項。
- 11、校務研究辦公室：掌理校務發展政策研擬、分析及追蹤、稽核校務運作之落實情形等相關事項。
- 12、教學單位：人文學院、社會科學暨管理學院、創意與科技學院、佛教學院、樂活產業學院、通識教育委員會。

二、重要校務計劃：

新生招生計畫：大學部招生率達90%。

三、收入預算說明：

- 1、學雜費收入係依本校106學年度學雜費收費標準估算。
- 2、推廣教育收入及產學合作收入係以客觀保守估計。
- 3、補助及受贈收入，主要係教育部獎補助款、董事會捐贈收入及募款收入。

四、支出預算說明：

- 1、人事之聘用以兼顧基本需求及發展為原則。
- 2、教學及行政支出以兼顧教學品質及撙節支用為原則。
- 3、圖儀設備以提供教學研究及辦公之需要。

五、重要固定資產增置計畫說明：

本學年因戶外表演場不堪使用，將進行整修，預計整修金額220萬。

六、其他必要說明事項：

本學年度預算業經106.3.14及5.2預算委員會審議通過；106.5.24校務會議審議通過；106.7.9董事會議審議通過。

佛光大學
收支餘絀預計表
106學年度

單位：新臺幣元

104年度 決算數	科目	106年度 預算數 (1)	估計105年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
703,907,387	各項收入	825,598,260	752,734,884	72,863,376	9.68
269,893,366	學雜費收入	324,964,400	295,104,261	29,860,139	10.12
18,517,094	推廣教育收入	17,641,000	22,045,615	(4,404,615)	(19.98)
34,081,923	產學合作收入	37,095,620	40,312,614	(3,216,994)	(7.98)
320,350,525	補助及受贈收入	385,849,170	333,684,426	52,164,744	15.63
2,792,897	財務收入	1,979,050	2,001,153	(22,103)	(1.10)
58,271,582	其他收入	58,069,020	59,586,815	(1,517,795)	(2.55)
768,454,994	各項支出	912,646,068	814,012,885	98,633,183	12.12
368,868	董事會支出	1,265,603	340,249	925,354	271.96
209,955,755	行政管理支出	235,651,574	221,310,794	14,340,780	6.48
419,316,571	教學研究及訓輔支出	482,814,216	423,270,666	59,543,550	14.07
82,724,922	獎助學金支出	135,702,338	106,790,932	28,911,406	27.07
12,215,947	推廣教育支出	14,312,428	15,072,439	(760,011)	(5.04)
33,654,160	產學合作支出	35,154,320	39,084,063	(3,929,743)	(10.05)
10,218,771	其他支出	7,745,589	8,143,742	(398,153)	(4.89)
(64,547,607)	本期餘絀	(87,047,808)	(61,278,001)	(25,769,807)	42.05



佛光大學
收支餘絀預計表
106學年度

單位：新臺幣元

備註：

*106學年本期餘絀（87,047,808）係因包含折舊攤銷金額98,874,496及財產交易短絀（報廢）5,759,529。



佛光大學
預計固定資產及無形資產變動表
106學年度

全12頁 第3頁
單位：新臺幣元

編號：303B

科目名稱	估計本年初 結存金額	預計本年度 增加金額	預計本年度 減少金額	預計本年度 底結存金額	說明
固定資產	4,656,757,433	56,441,350	39,473,640	4,673,725,143	
土地	1,035,990,696	0	0	1,035,990,696	
土地改良物	201,165,346	2,200,000	0	203,365,346	
房屋及建築	2,491,834,891	0	0	2,491,834,891	
機械儀器及設備	200,271,884	46,081,350	25,945,870	220,407,364	
圖書及博物	293,657,522	8,100,000	500,000	301,257,522	
其他設備	433,837,094	60,000	13,027,770	420,869,324	
累計折舊	707,287,511	89,512,638	33,214,111	763,586,038	
土地改良物	63,424,947	9,693,813	0	73,118,760	
房屋及建築	402,324,986	44,027,381	0	446,352,367	
機械儀器及設備	105,063,749	26,626,116	22,131,124	109,558,741	
其他設備	136,473,829	9,165,328	11,082,987	134,556,170	
固定資產淨值	3,949,469,922	-33,071,288	6,259,529	3,910,139,105	
無形資產	42,910,047	13,018,000	2,264,390	53,663,657	
電腦軟體	42,910,047	13,018,000	2,264,390	53,663,657	
累計攤銷	24,600,184	8,861,858	2,264,390	31,197,652	
電腦軟體	24,600,184	8,861,858	2,264,390	31,197,652	
無形資產淨值	18,309,863	4,156,142	0	22,466,005	
固定資產及無形資產淨額合計	3,967,779,785	-28,915,146	6,259,529	3,932,605,110	

佛光大學

預計增置重要固定資產及無形資產明細表
106學年度

全12頁 第4頁

單位：新臺幣元

編號：304

科目、重要固定資產及 無形資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
1321 土地改良物				2,200,000	
戶外表演場整修維護	學生事務處	1 式	2,200,000	2,200,000	
1341 機械儀器及設備				46,081,350	
多媒體資源教室設備	教務處	1 式	846,000	846,000	106年度教卓延續性計畫
學生實習咖啡吧空間建置	教務處	1 式	640,000	640,000	106年度教卓延續性計畫
全方位攝影機	教務處	1 式	14,000	14,000	106年度教卓延續性計畫
伺服器等教學研究設備	教務處	1 式	1,600,000	1,600,000	高教深耕計畫
交誼廳設備新購	學生事務處	4 式	15,000	60,000	
電腦等辦公設備	學生事務處	1 式	90,000	90,000	身障學生工作計畫
AED訓練機	學生事務處	1 式	45,000	45,000	健康促進學校實施計畫
電子公文主機	總務處	1 台	50,000	50,000	
教學空間冷氣設備	總務處	1 式	100,000	100,000	
行政單位冷氣機新增汰換	總務處	1 式	200,000	200,000	
會議設備	總務處	1 式	170,000	170,000	
雲來集學生餐廳抽排風機	總務處	1 式	501,375	501,375	
沉水式電動抽水機	總務處	1 台	163,800	163,800	
污水處理廠沉水式鼓風機	總務處	1 台	161,175	161,175	
電卡等節能設備	總務處	1 式	200,000	200,000	學校校園能資源及環境安全衛生計畫
節能績效保證專案-主機設備等配合款	總務處	1 式	2,375,000	2,375,000	
運動器材	研發處	1 式	450,000	450,000	統籌106學年全校獎補助款
校園安全警報、監視系統	研發處	1 式	2,500,000	2,500,000	統籌106學年全校獎補助款
教室冷氣	研發處	1 式	1,000,000	1,000,000	統籌106學年全校獎補助款
學生成績單列印機	研發處	1 式	770,000	770,000	統籌106學年全校獎補助款
教學電腦設備	研發處	1 式	6,000,000	6,000,000	統籌106學年全校獎補助款
圖書館機房UPS、伺服器	研發處	1 式	900,000	900,000	統籌106學年全校獎補助款
電腦教室繪圖設備	研發處	1 式	600,000	600,000	統籌106學年全校獎補助款
攝影棚影音串流設備、攝影機等	研發處	1 式	900,000	900,000	統籌106學年全校獎補助款
VR互動教學設備、繪圖板等	研發處	1 式	600,000	600,000	統籌106學年全校獎補助款
學生社團設備	研發處	1 式	1,500,000	1,500,000	統籌106學年全校獎補助款
網路設備更新	研發處	1 式	500,000	500,000	統籌106學年全校獎補助款
E化教室設備更新	研發處	1 式	1,000,000	1,000,000	統籌106學年全校獎補助款
其他教學研究設備	研發處	1 式	980,000	980,000	統籌106學年全校獎補助款
行政人員電腦汰換與新增	圖書暨資訊處	30 台	21,000	630,000	
圖書館自動化感應晶片處理工作站	圖書暨資訊處	1 式	500,000	500,000	
校園主幹網路設備建置	圖書暨資訊處	1 式	4,000,000	4,000,000	
校園無線網路設備更新	圖書暨資訊處	1 式	1,000,000	1,000,000	
學生宿舍無線網路建置	圖書暨資訊處	1 式	1,000,000	1,000,000	

佛光大學
預計增置重要固定資產及無形資產明細表
106學年度

全12頁 第5頁
 單位：新臺幣元

編號：304

科目、重要固定資產及 無形資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
資訊使用環境暨資安整合建置	圖書暨資訊處	1 式	1,500,000	1,500,000	
資訊機房自動消防系統	圖書暨資訊處	1 式	400,000	400,000	
空調改善計畫-機器設備	圖書暨資訊處	1 式	5,500,000	5,500,000	
中央監控系統建置	圖書暨資訊處	1 式	4,500,000	4,500,000	
節能改善設施	圖書暨資訊處	1 批	2,000,000	2,000,000	
電腦等辦公設備	國際暨兩岸事務處	1 批	65,000	65,000	國際型系統大學推展計畫
五校一體辦公室-設備費	國際暨兩岸事務處	2 套	35,000	70,000	
135 圖書及博物				8,100,000	
1351 圖書				4,800,000	
各系所使用圖書	會計室	1 式	4,500,000	4,500,000	統籌106學年全校獎補助款
佛學類用書	佛教研究中心	1 式	300,000	300,000	
1352 期刊				3,300,000	
期刊	會計室	1 式	3,300,000	3,300,000	統籌106學年全校獎補助款
1361 其他設備				60,000	
更新園藝工具及添購機具	總務處	1 式	60,000	60,000	
1421 電腦軟體				13,018,000	
TA管理系統擴充	教務處	1 式	300,000	300,000	106年度教卓延續性計畫
課務系統整合	教務處	1 式	395,000	395,000	106年度教卓延續性計畫
數位學習平台升級與客製	教務處	1 式	705,000	705,000	106年度教卓延續性計畫
國際視訊會議系統	教務處	1 式	300,000	300,000	高教深耕計畫
2018新多益題庫購置	教務處	1 式	300,000	300,000	高教深耕計畫
實驗軟體	教務處	1 式	200,000	200,000	高教深耕計畫
語言系統購置	教務處	1 式	350,000	350,000	高教深耕計畫
其他教學研究軟體	教務處	1 式	350,000	350,000	高教深耕計畫
總務處電腦作業系統功能擴增	總務處	1 式	168,000	168,000	
電子公文平台	總務處	1 式	200,000	200,000	
學生工讀系統	研發處	1 式	1,200,000	1,200,000	統籌106學年全校獎補助款
獎學金系統擴充	研發處	1 式	150,000	150,000	統籌106學年全校獎補助款
語言教學系統	研發處	1 式	196,000	196,000	統籌106學年全校獎補助款
雲端管理系統	研發處	1 式	130,000	130,000	統籌106學年全校獎補助款
圖書自動化系統軟體更新	研發處	1 式	2,824,000	2,824,000	統籌106學年全校獎補助款
E化服務整合入口網建置	圖書暨資訊處	1 式	2,000,000	2,000,000	
強化校務決策支援系統	圖書暨資訊處	1 式	2,000,000	2,000,000	
校園行動化APP系統	圖書暨資訊處	1 式	1,000,000	1,000,000	
中心網頁設計、文獻儲存系統開發	佛教研究中心	1 式	250,000	250,000	
合計				69,459,350	

佛光大學
預計借入款變動表
106學年度

全12頁 第6頁
單位：新臺幣元

編號：305

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本年度借入金額	預計本年度償還金額	預計期末金額	備註
百萬人興學紀念館	102.2.1~107.1.31	2,000,000	0	2,000,000	0	
合計		2,000,000	0	2,000,000	0	

備註：

- 1、依教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點第六條，因舉債指數等於零，無需報部核定及備查。
- 2、依據借款契約書。
- 3、無息借款。

佛光大學
收入預算明細表
106學年度

全12頁 第7頁

編號：306

單位：新臺幣元

(前)年度 決算數	科目		(本)年度 預算數	估計(上) 年度決算數	(本)年度預算與 估計(上)年度 決算比較		說明
	編號	名稱			差異	%	
269,893,366	4110	學雜費收入	324,964,400	295,104,261	29,860,139	10.12%	註一
212,601,878	4111	學費收入	255,985,336	232,595,070	23,390,266	10.06%	註二
50,501,243	4112	雜費收入	61,996,064	55,660,191	6,335,873	11.38%	註三
6,790,245	4113	實習實驗費收入	6,983,000	6,849,000	134,000	1.96%	
18,517,094	4120	推廣教育收入	17,641,000	22,045,615	-4,404,615	-19.98%	
18,517,094	4121	推廣教育收入	17,641,000	22,045,615	-4,404,615	-19.98%	註四
34,081,923	4130	產學合作收入	37,095,620	40,312,614	-3,216,994	-7.98%	
34,081,923	4131	產學合作收入	37,095,620	40,312,614	-3,216,994	-7.98%	
320,350,525	4150	補助及受贈收入	385,849,170	333,684,426	52,164,744	15.63%	
112,772,862	4151	補助收入	125,676,055	127,768,540	-2,092,485	-1.64%	
207,577,663	4152	受贈收入	260,173,115	205,915,886	54,257,229	26.35%	註五
2,792,897	4170	財務收入	1,979,050	2,001,153	-22,103	-1.10%	
652,491	4171	利息收入	371,500	615,123	-243,623	-39.61%	
2,140,406	4173	基金收益	1,607,550	1,386,030	221,520	15.98%	
58,271,582	4190	其他收入	58,069,020	59,586,815	-1,517,795	-2.55%	
27,780	4191	財產交易賸餘	30,000	30,090	-90	-0.30%	
1,592,395	4192	試務費收入	1,855,000	1,532,025	322,975	21.08%	註六
28,528,394	4193	住宿費收入	27,801,720	29,137,679	-1,335,959	-4.58%	
28,123,013	4199	雜項收入	28,382,300	28,887,021	-504,721	-1.75%	
703,907,387	合 計：		825,598,260	752,734,884	72,863,376	9.68%	

註一：依106學年度學雜費收費標準，預計繳全額學雜費學生數約3,515人。

註二：學費收入增加：103學年度起學士班採私校收費標準，106學年度增加一個年級採私校收費。

註三：雜費收入增加：103學年度起學士班採私校收費標準，106學年度增加一個年級採私校收費。

註四：推廣收入減少：兩岸政治不確定，下修研修生人數。

註五：受贈收入增加：董事會增加對本校的捐助款。

註六：試務費收入增加：預估報考本校學生數增加。

佛光大學
支出預算明細表
106學年度

全12頁 第8頁

單位：新臺幣元

編號：307

(前)年度 決算數	科目		(本)年度 預算數	估計(上) 年度決算數	(本)年度預算與 估計(上)年度 決算比較		說明
	編號	名稱			差異	%	
368,868	5110	董事會支出	1,265,603	340,249	925,354	271.96%	
172,463	5111	人事費	631,043	172,463	458,580	265.90%	註一
73,554	5112	業務費	415,000	88,038	326,962	371.39%	註二
24,000	5113	維護費	40,000	0	40,000	0.00%	
30,508	5114	退休撫卹費	25,242	15,158	10,084	66.53%	註三
10,000	5115	出席及交通費	100,000	10,000	90,000	900.00%	註四
58,343	5116	折舊及攤銷	54,318	54,590	-272	-0.50%	
209,955,755	5120	行政管理支出	235,651,574	221,310,794	14,340,780	6.48%	
82,241,905	5121	人事費	95,350,478	87,008,752	8,341,726	9.59%	註五
51,564,507	5122	業務費	62,325,564	51,083,794	11,241,770	22.01%	註六
24,353,619	5123	維護費	27,978,620	29,543,979	-1,565,359	-5.30%	
3,705,472	5124	退休撫卹費	3,950,899	7,082,029	-3,131,130	-44.21%	註七
48,090,252	5125	折舊及攤銷	46,046,013	46,592,240	-546,227	-1.17%	
419,316,571	5130	教學研究及訓輔支出	482,814,216	423,270,666	59,543,550	14.07%	
272,166,253	5131	人事費	283,301,366	272,830,170	10,471,196	3.84%	註八
85,304,952	5132	業務費	131,106,506	86,671,952	44,434,554	51.27%	註九
3,476,093	5133	維護費	4,575,690	3,780,782	794,908	21.02%	註十
9,543,945	5134	退休撫卹費	11,067,917	9,917,381	1,150,536	11.60%	
48,825,328	5135	折舊及攤銷	52,762,737	50,070,381	2,692,356	5.38%	
82,724,922	5140	獎助學金支出	135,702,338	106,790,932	28,911,406	27.07%	
21,717,130	5141	獎學金支出	23,349,000	20,813,370	2,535,630	12.18%	
61,007,792	5142	助學金支出	112,353,338	85,977,562	26,375,776	30.68%	註十一
12,215,947	5150	推廣教育支出	14,312,428	15,072,439	-760,011	-5.04%	
5,576,249	5151	人事費	5,247,550	5,775,035	-527,485	-9.13%	
6,592,793	5152	業務費	9,027,450	9,258,728	-231,278	-2.50%	
26,022	5153	維護費	26,000	22,600	3,400	15.04%	
20,883	5155	折舊及攤銷	11,428	16,076	-4,648	-28.91%	註十二
33,654,160	5160	產學合作支出	35,154,320	39,084,063	-3,929,743	-10.05%	
18,512,446	5161	人事費	20,008,828	18,425,196	1,583,632	8.59%	
15,141,714	5162	業務費	15,145,492	20,658,867	-5,513,375	-26.69%	註十三
10,218,771	51A0	其他支出	7,745,589	8,143,742	-398,153	-4.89%	
1,406,304	51A1	試務費支出	1,550,000	1,291,681	258,319	20.00%	註十四
7,585,227	51A2	財產交易短絀	5,759,529	6,563,156	-803,627	-12.24%	
63,516	51A3	超額年金給付	256,060	105,447	150,613	142.83%	註十五

佛光大學
支出預算明細表
106學年度

編號：307

全12頁 第9頁
單位：新臺幣元

(前)年度 決算數	科目		(本)年度 預算數	估計(上) 年度決算數	(本)年度預算與 估計(上)年度 決算比較		說明
	編號	名稱			差異	%	
1,163,724	51A9	雜項支出	180,000	183,458	-3,458	-1.88%	
768,454,994	合 計：		912,646,068	814,012,885	98,633,183	12.12%	

- 註一：董事會人事費增加：105學年員額未使用。
- 註二：董事會業務費增加：預計加強募款活動之進行。
- 註三：董事會維護費增加：增加設備故維護金額增加。
- 註四：董事會出席費增加：預計董事會開會次數增加。
- 註五：行政人事費增加：自然晉薪、員額增加4人、專案人事費增加。
- 註六：行政業務費增加：增加校車租用、因應政府法令，增加委外保全及清潔費用。
- 註七：行政退休撫卹費減少：105學年進行6名行政人員優退，優退金為3,190,827元。
- 註八：教學人事費增加：自然晉薪、員額增加4人、增加專案人事費。
- 註九：教學業務費增加：增加國內外招生經費、學術交流經費、五校一體辦公室經費及臨時性支出。
- 註十：教學維護費增加：增加系統維護費。
- 註十一：助學金支出增加：103學修正助學金辦法，學士班採私校收費標準，並給予助學金，增加一個年級約2,500萬。
- 註十二：推廣折舊及攤銷減少：設備已達年限報廢。
- 註十三：產學業務費減少：產學收入減少，業務費相對減少。
- 註十四：試務費支出增加：試務費收入增加，支出相對增加。
- 註十五：超額年金給付增加：預計106學年度增加3人。

佛光大學
預計重大工程及增置土地明細表
106學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總經費及資金			全部計畫 各學年度經費		本學年度經費		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	



佛光大學
最近5年現金概況表
102學年度至106學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	106學年度 預算數	105學年度 預估決算數	104學年度 決算數	103學年度 決算數	102學年度 決算數	備註
經常門現金收入	858,613,573	731,333,991	774,086,231	695,961,254	626,879,795	
學雜費收入	324,964,400	295,104,261	269,893,366	235,063,362	198,591,729	
推廣教育收入	17,641,000	22,045,615	18,517,094	18,259,855	9,836,707	
產學合作收入	37,095,620	40,312,614	34,081,923	34,666,040	29,255,215	
補助及受贈收入	385,849,170	333,684,426	320,350,525	353,884,360	375,272,452	
財務收入	1,979,050	2,001,153	2,792,897	3,277,881	3,296,079	
其他收入	58,069,020	59,586,815	58,271,582	49,633,316	45,226,163	
減：不產生現金流入之收入	(30,000)	(30,090)	(27,780)	(41,025)	(270,400)	
應收預收項目調整增（減）數	33,045,313	(21,370,803)	70,206,624	1,217,465	(34,328,150)	
經常門現金支出	798,915,006	708,373,899	662,171,463	610,316,627	529,256,543	
董事會支出	1,265,603	340,249	368,868	440,853	468,173	
行政管理支出	235,651,574	221,310,794	209,955,755	201,762,058	187,863,208	
教學研究及訓輔支出	482,814,216	423,270,666	419,316,571	400,623,231	358,415,455	
獎助學金支出	135,702,338	106,790,932	82,724,922	55,461,411	27,918,606	
推廣教育支出	14,312,428	15,072,439	12,215,947	13,805,358	9,242,889	
產學合作支出	35,154,320	39,084,063	33,654,160	36,492,425	29,643,285	
其他支出	7,745,589	8,143,742	10,218,771	8,343,900	5,854,254	
減：不產生現金流出之支出	(104,634,025)	(103,296,443)	(104,580,033)	(99,539,956)	(89,536,441)	
應付預付項目調整增（減）數	(9,097,037)	(2,342,543)	(1,703,498)	(7,072,653)	(612,886)	
經常門現金餘絀	59,698,567	22,960,092	111,914,768	85,644,627	97,623,252	
出售資產現金收入	30,000	30,090	27,780	12,150	18,770	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	56,328,002	44,535,645	38,909,544	55,205,763	47,843,209	
機械儀器及設備	38,097,002	27,038,512	20,748,322	33,119,460	26,789,216	
圖書及博物	7,100,000	10,074,352	8,288,319	9,901,918	11,410,998	
其他設備	113,000	209,800	3,382,101	497,600	972,511	
電腦軟體	11,018,000	7,212,981	6,490,802	11,686,785	8,670,484	
扣減不動產支出前現金餘絀	3,400,565	(21,545,463)	73,033,004	30,451,014	49,798,813	
購置不動產現金支出	2,200,000	0	0	29,641,597	84,414,532	
土地改良物	2,200,000	0	0	29,641,597	29,110,872	
房屋及建築	0	0	0	0	55,303,660	
償債現金支出	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
償還長期借款支出	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
影響本期現金收支調整數	(4,916,316)	(21,585,400)	(4,701,620)	(3,756,401)	8,382,024	
本期現金收支餘(絀)	(5,715,751)	(45,130,863)	66,331,384	(4,946,984)	(28,233,695)	
期初現金餘額	115,657,858	160,788,721	94,457,337	99,404,321	127,638,016	
期末現金餘額	109,942,107	115,657,858	160,788,721	94,457,337	99,404,321	



製 表： 

主辦會計： 

校 長： 

董 事 長： 