

佛光大學

107學年度

(自 107年 8月 1日 至 108年 7月 31日 止)

預 算 書

佛光大學
預算書
107學年度

目 錄

預算說明書-----	1
收支餘絀預計表-----	4
預計長期營運資產變動表-----	5
預計增置重要長期營運資產明細表-----	6
預計借款變動表-----	8
收入預算明細表-----	9
成本與費用預算明細表-----	10
預計購建土地及重大工程明細表-----	12
最近5年現金概況表-----	13

佛光大學
預算說明書
107學年度

編號：301

全13頁 第1頁

壹、學校組織及職掌：

- 一、教務處：掌理註冊、課務、教學資源運用及其他教務事項。
- 二、學生事務處：掌理學生生活與職涯輔導、課外活動及體育競賽活動指導、心理諮商、衛生保健及其他相關學生事務事項。
- 三、總務處：掌理事務、採購、出納、營繕、保管、環保、勞安及其他有關總務事項。
- 四、招生事務處：掌理全校招生、考試及其他有關招生活動事項。
- 五、研究發展處：掌理學術研究、產學合作、終身學習、校務發展計畫、校務評鑑及其他有關研究發展事項。
- 六、國際暨兩岸事務處：掌理國際與兩岸學術交流、學術合作、佛光山系統大學交流、合作及其他有關國際與兩岸交流事項。
- 七、秘書室：掌理議事、管考、行政協調、內部控制、公共關係等相關事項，並襄助校長及副校長處理行政事務。
- 八、人事室：掌理人力資源管理與發展等有關事項。
- 九、會計室：掌理預算、會計、統計及其他有關財務事項。
- 十、圖書暨資訊處：掌理圖書館及非書資料蒐集、典藏、電腦、網路資訊系統規劃與設計、資訊安全及其他相關圖書或資訊事項。
- 十一、校務研究辦公室：掌理校務發展政策研擬、分析及追蹤、稽核校務運作之落實情形等相關事項。
- 十二、教學單位：人文學院、社會科學暨管理學院、創意與科技學院、佛教學院、樂活產業學院、通識教育委員會。

貳、重要校務計劃：

一、營運計畫：

(一) 發展願景及教育目標：本校秉持創辦人星雲大師提示之校訓「義正道慈」理念，目的在為台灣創辦一所以人文精神為依歸，以義正道慈為內涵之森林大學。尤其重視學生品德教育的培養與提升，以全人教育、溫馨校園、終身學習為辦學理念，推動體驗生命關懷、提升生活素質、追求生涯發長之三生教育。促使學生能夠體現熱愛生命的真諦，擁有豐美滿足的生活，更有機會促成生涯的自我實現。培育知書達禮、兼具品德、品質、品味之社會中堅人才，展現傳統書院的現代學府。

(二) 達成校務發展目標的5個策略：

1. 營造優質環境。
2. 提升教學品質。
3. 落實全面輔導。
4. 培育致用人才。
5. 面向人間社會。

二、重要長期營運資產增置計畫：

- (一) 自學基地圓夢專區設備。
- (二) 107年教育部補助高級中等以上學校校園能資源管理及環境安全衛生計畫。
- (三) 電腦教學設備。
- (四) 校園主幹網路設備建置：更新大樓主要交換器至10G規格，更新不符合10G規格之光纖。

佛光大學
預算說明書
107學年度

編號：301

全13頁 第2頁

- (五) 各系所使用圖書及視聽資料。
- (六) 各系所使用期刊。
- (七) E化服務整合入口網建置：推動以教師需求為核心的資訊系統整合；新建校務資訊服務入口網，發展應辦/未辦事項訊息整合性通知服務。
- (八) 共融共學書院空間規劃。
- (九) SPSS統計軟體。

三、長期債務之舉借及償還：無

四、其他重要計畫：

- (一) 教育部補助「高等教育深耕計畫」，期行期間自107年1月1日起至111年12月31日止，共計5年，107年度核定主冊計畫經費48,420,000元(含主冊、附冊及附錄)。
- (二) 教育部獎勵私立大學「校院校務發展計畫」，107年度核定經費共計61,535,339元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

107學年度預估總收入829,323,598元。

- (一) 學雜費收入：305,095,600元。
- (二) 推廣教育收入：16,320,400元。
- (三) 產學合作收入：45,446,520元。
- (四) 補助及受贈收入：401,433,460元。
- (五) 財務收入：1,927,050元。
- (六) 其他收入：59,100,568元。

二、成本與費用預算說明：

107學年度預估總支出905,934,290元(含長期營運資產攤銷及折舊100,010,890元及財產交易短絀(報廢)4,013,292元)，經費總支出如下：

- (一) 董事會支出：1,293,593 元。
- (二) 行政管理支出：233,202,364元。
- (三) 教學研究及訓輔支出：474,758,165元。
- (四) 獎助學金支出：131,381,940元。
- (五) 推廣教育支出：13,947,418元。
- (六) 產學合作支出：45,446,520元。
- (七) 其他支出：5,904,290元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- (一) 自學基地圓夢專區設備：預估支出4,105,100元。
- (二) 107年教育部補助高級中等以上學校校園能資源管理及環境安全衛生計畫：預估支出4,500,000元。
- (三) 電腦教學設備：預估支出5,500,000元。
- (四) 校園主幹網路設備建置：預估支出2,100,000元。
- (五) 各系所使用圖書及視聽資料：預估支出3,500,000元。
- (六) 各系所使用期刊：預估支出3,800,000元。

佛光大學
預算說明書
107學年度

編號：301

全13頁 第3頁

(七) E化服務整合入口網建置：預估支出2,300,000元。

(八) 共融共學書院空間規劃：預估支出2,400,000元。

(九) SPSS統計軟體：預估支出2,500,000元。

肆、其他必要說明事項：

本學年度預算業經107.3.28及5.16預算委員會審議通過；107.5.30校務會議審議通過；107.7.26董事會議審議通過。

佛光大學
收支餘絀預計表
107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
726,296,117	各項收入	829,323,598	801,586,198	27,737,400	3.46
295,053,689	學雜費收入	305,095,600	307,654,272	(2,558,672)	(0.83)
20,546,504	推廣教育收入	16,320,400	20,634,747	(4,314,347)	(20.91)
37,326,731	產學合作收入	45,446,520	43,044,013	2,402,507	5.58
312,271,588	補助及受贈收入	401,433,460	367,852,966	33,580,494	9.13
2,002,610	財務收入	1,927,050	1,685,971	241,079	14.30
59,094,995	其他收入	59,100,568	60,714,229	(1,613,661)	(2.66)
815,070,987	各項成本與費用	905,934,290	852,596,944	53,337,346	6.26
347,185	董事會支出	1,293,593	315,013	978,580	310.65
222,966,468	行政管理支出	233,202,364	214,258,019	18,944,345	8.84
425,214,554	教學研究及訓輔支出	474,758,165	455,771,363	18,986,802	4.17
105,409,849	獎助學金支出	131,381,940	126,627,264	4,754,676	3.75
14,226,078	推廣教育支出	13,947,418	14,114,546	(167,128)	(1.18)
38,437,069	產學合作支出	45,446,520	34,896,363	10,550,157	30.23
8,469,784	其他支出	5,904,290	6,614,376	(710,086)	(10.74)
(88,774,870)	本期餘絀	(76,610,692)	(51,010,746)	(25,599,946)	50.19

《註：有關105學年度決算數值，無須依107學年度「財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



佛光大學
預計長期營運資產變動表
107學年度

編號：303B

全13頁 第5頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	4,662,971,583	44,659,606	33,340,872	0	4,674,290,317	
土地	1,035,990,696	0	0	0	1,035,990,696	
土地改良物	203,265,346	0	0	0	203,265,346	
房屋及建築	2,491,834,891	0	0	0	2,491,834,891	
機械儀器及設備	207,722,687	37,059,606	19,966,146	0	224,816,147	
圖書及博物	303,306,081	7,600,000	2,000,000	0	308,906,081	
其他設備	420,251,882	0	11,374,726	0	408,877,156	
購建中營運資產	600,000	0	0	0	600,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	767,660,071	89,508,215	27,327,580	0	829,840,706	
土地改良物	73,293,396	9,544,526	0	0	82,837,922	
房屋及建築	446,352,368	44,027,377	0	0	490,379,745	
機械儀器及設備	113,954,158	27,354,402	16,897,991	0	124,410,569	
其他設備	134,060,149	8,581,910	10,429,589	0	132,212,470	
不動產、房屋及設備淨額	3,895,311,512	-44,848,609	6,013,292	0	3,844,449,611	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	49,704,235	14,504,760	1,225,276	0	62,983,719	
電腦軟體	49,704,235	14,504,760	1,225,276	0	62,983,719	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	29,585,501	8,502,675	1,225,276	0	36,862,900	
電腦軟體	29,585,501	8,502,675	1,225,276	0	36,862,900	
無形資產淨額	20,118,734	6,002,085	0	0	26,120,819	
合計	3,915,430,246	-38,846,524	6,013,292	0	3,870,570,430	

佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
107學年度

全13頁 第6頁
單位：新臺幣元

編號：304

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
1341 機械儀器及設備				37,059,606	
TED教學研討廳設備	教務處	1 式	1,642,300	1,642,300	高教深耕計畫
綺夢園戶外教學空間建置	教務處	1 式	200,000	200,000	高教深耕計畫
觀雲坪戶外教學空間建置	教務處	1 式	632,000	632,000	高教深耕計畫
自學基地圓夢專區設備	教務處	1 式	4,105,100	4,105,100	高教深耕計畫
書院空間建置	教務處	1 式	1,047,600	1,047,600	高教深耕計畫
世界就是我們的教室空間建置	教務處	1 式	700,000	700,000	高教深耕計畫
樂活養生模擬教室空間建置	教務處	1 式	600,000	600,000	高教深耕計畫
松風閣空間建置	教務處	1 式	500,000	500,000	高教深耕計畫
玉頁蘭空間建置	教務處	1 式	500,000	500,000	高教深耕計畫
107年「教育部補助高級中等以上學校校園能資源管理及環境安全衛生計畫」	總務處	1 式	4,500,000	4,500,000	1. 空調節能控制系統變頻設備 2. 熱泵系統設備 3. PLC控制器主機及網路通訊模組
學生社團設備	研發處	1 式	600,000	600,000	107學年全校獎補助款
教學電腦設備	研發處	1 式	5,500,000	5,500,000	107學年全校獎補助款
產品材質櫃	研發處	1 式	1,200,000	1,200,000	107學年全校獎補助款
教學大樓熱泵系統	研發處	1 式	1,600,000	1,600,000	107學年全校獎補助款
圖書館機房UPS更新	研發處	1 式	230,000	230,000	107學年全校獎補助款
融合式伺服器	研發處	1 式	800,000	800,000	107學年全校獎補助款
無線網路AP更新	研發處	1 式	300,000	300,000	107學年全校獎補助款
投影機	研發處	1 式	200,000	200,000	107學年全校獎補助款
教室冷氣	研發處	1 式	1,000,000	1,000,000	107學年全校獎補助款
智慧型建築物防災(震)監測系統	研發處	1 式	420,000	420,000	107學年全校獎補助款
校園環境安全監視系統	研發處	1 式	1,500,000	1,500,000	107學年全校獎補助款
共融共學書院空間規劃	研發處	1 式	1,400,000	1,400,000	107學年全校獎補助款
伺服器暨生理儀偵測器充實計畫	研發處	1 式	279,000	279,000	107學年全校獎補助款
樂活養生照護專業人才培育-科技檢測工具支持教學與研究	研發處	1 式	107,300	107,300	107學年全校獎補助款
體育課程設備	研發處	1 式	135,000	135,000	107學年全校獎補助款

佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
107學年度

全13頁 第7頁

編號：304

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
食物調理機等廚藝教室設備	研發處	1 式	475,000	475,000	107學年全校獎補助款
其他教學研究設備	研發處	1 式	3,153,700	3,153,700	107學年全校獎補助款
校園主幹網路設備建置	圖書暨資訊處	1 式	2,100,000	2,100,000	
校園無線網路設備更新	圖書暨資訊處	1 式	402,106	332,606	
資訊機房自動消防系統	圖書暨資訊處	1 式	700,000	700,000	
學生宿舍無線網路建置	圖書暨資訊處	1 式	600,000	600,000	
1351 圖書及博物				7,600,000	
各系所使用圖書及視聽資料	研發處	1 式	3,500,000	3,500,000	107學年全校獎補助款
各系所使用期刊	研發處	1 式	3,800,000	3,800,000	107學年全校獎補助款
佛學類用書	佛教研究中心	1 式	300,000	300,000	
1621 電腦軟體				14,504,760	
教學卓越網站功能擴充	教務處	1 式	100,000	100,000	高教深耕計畫
畢業生流向調查系統擴充	教務處	1 式	398,000	398,000	高教深耕計畫
建置2018年新多益系統	教務處	1 式	300,000	300,000	高教深耕計畫
IDP支持系統建置	教務處	1 式	1,400,000	1,400,000	高教深耕計畫
其他高教深耕計畫軟體	教務處	1 式	306,760	306,760	高教深耕計畫
電子公文平台	總務處	1 式	200,000	200,000	
研究類系統	研發處	1 式	1,000,000	1,000,000	107學年全校獎補助款
學術交流整合系統	研發處	1 式	200,000	200,000	107學年全校獎補助款
社團系統	研發處	1 式	180,000	180,000	107學年全校獎補助款
TA教學獎助生管理系統	研發處	1 式	100,000	100,000	107學年全校獎補助款
教學意見調查系統	研發處	1 式	100,000	100,000	107學年全校獎補助款
其他教學研究相關軟體	研發處	1 式	2,220,000	2,220,000	107學年全校獎補助款
資訊使用環境暨資安整合建置	圖書暨資訊處	1 式	1,000,000	1,000,000	
E化服務整合入口網建置	圖書暨資訊處	1 式	2,300,000	2,300,000	
強化校務決策支援系統	圖書暨資訊處	1 式	1,200,000	1,200,000	
校園行動化APP系統	圖書暨資訊處	1 式	1,000,000	1,000,000	
SPSS統計軟體	圖書暨資訊處	1 式	2,500,000	2,500,000	
合計				59,164,366	

佛光大學
預計借款變動表
107學年度

全13頁 第8頁
單位：新臺幣元

編號：305

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末 金額	備註
無借入款						
合計						

備註：依教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點第六條，因舉債指數等於零，無需報部核定及備查。

佛光大學
收入預算明細表
107學年度

編號：306

全13頁 第9頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
295,053,689	4110 學雜費收入	305,095,600	307,654,272	-2,558,672	-0.83%	註一
232,569,108	4111 學費收入	239,910,576	242,008,207	-2,097,631	-0.87%	
55,658,581	4112 雜費收入	58,641,024	59,006,071	-365,047	-0.62%	
6,826,000	4113 實習實驗費收入	6,544,000	6,639,994	-95,994	-1.45%	
20,546,504	4120 推廣教育收入	16,320,400	20,634,747	-4,314,347	-20.91%	註二
20,546,504	4121 推廣教育收入	16,320,400	20,634,747	-4,314,347	-20.91%	
37,326,731	4130 產學合作收入	45,446,520	43,044,013	2,402,507	5.58%	
37,326,731	4131 產學合作收入	45,446,520	43,044,013	2,402,507	5.58%	
312,271,588	4150 補助及受贈收入	401,433,460	367,852,966	33,580,494	9.13%	
108,601,163	4151 補助收入	148,518,560	137,857,230	10,661,330	7.73%	註三
203,670,425	4152 受贈收入	252,914,900	229,995,736	22,919,164	9.97%	註四
2,002,610	4170 財務收入	1,927,050	1,685,971	241,079	14.30%	
614,723	4171 利息收入	319,500	413,791	-94,291	-22.79%	
1,387,887	4173 基金收益	1,607,550	1,272,180	335,370	26.36%	
59,094,995	4190 其他收入	59,100,568	60,714,229	-1,613,661	-2.66%	
30,090	4191 財產交易賸餘	30,000	205,950	-175,950	-85.43%	註五
1,513,225	4192 試務費收入	1,417,000	1,354,110	62,890	4.64%	
29,139,179	4193 住宿費收入	27,304,880	28,256,146	-951,266	-3.37%	
28,412,501	4199 雜項收入	30,348,688	30,898,023	-549,335	-1.78%	
726,296,117	合 計：	829,323,598	801,586,198	27,737,400	3.46%	

註一：依107學年度學雜費收費標準，預計繳全額學雜費學生數約3,298人。

註二：推廣收入減少：兩岸政治不確定，下修研修生人數。

註三：補助收入增加：積極爭取教育部補助。

註四：受贈收入增加：董事會增加對本校大樓屋瓦翻新工程等捐助。

註五：財產交易賸餘減少：因106學年度報廢老舊校車導致財產交易賸餘增加，107學年則無。

佛光大學
成本與費用預算明細表
107學年度

全13頁 第10頁

單位：新臺幣元

編號：307

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
347,185	5110 董事會支出	1,293,593	315,013	978,580	310.65%	
172,463	5111 人事費	688,357	172,463	515,894	299.13%	註一
94,968	5112 業務費	381,340	55,370	325,970	588.71%	註二
0	5113 維護費	40,000	6,500	33,500	515.38%	註三
15,158	5114 退休撫卹費	30,784	16,301	14,483	88.85%	註四
10,000	5115 出席及交通費	100,000	10,000	90,000	900.00%	註五
54,596	5116 折舊及攤銷	53,112	54,379	-1,267	-2.33%	
222,966,468	5120 行政管理支出	233,202,364	214,258,019	18,944,345	8.84%	
87,409,170	5121 人事費	92,307,443	86,192,007	6,115,436	7.10%	
50,469,841	5122 業務費	60,414,524	54,152,136	6,262,388	11.56%	註六
31,588,264	5123 維護費	31,623,785	24,273,465	7,350,320	30.28%	註七
6,891,632	5124 退休撫卹費	3,955,546	3,759,759	195,787	5.21%	
46,607,561	5125 折舊及攤銷	44,901,066	45,880,652	-979,586	-2.14%	
425,214,554	5130 教學研究及訓輔支出	474,758,165	455,771,363	18,986,802	4.17%	
272,835,916	5131 人事費	289,166,916	283,183,475	5,983,441	2.11%	
88,696,487	5132 業務費	113,025,142	102,581,546	10,443,596	10.18%	註八
3,682,738	5133 維護費	6,686,058	8,427,132	-1,741,074	-20.66%	註九
9,925,870	5134 退休撫卹費	10,850,355	10,700,927	149,428	1.40%	
50,073,543	5135 折舊及攤銷	55,029,694	50,878,283	4,151,411	8.16%	
105,409,849	5140 獎助學金支出	131,381,940	126,627,264	4,754,676	3.75%	
21,039,042	5141 獎學金支出	22,239,000	18,518,721	3,720,279	20.09%	註十
84,370,807	5142 助學金支出	109,142,940	108,108,543	1,034,397	0.96%	
14,226,078	5150 推廣教育支出	13,947,418	14,114,546	-167,128	-1.18%	
6,675,941	5151 人事費	5,824,720	6,233,949	-409,229	-6.56%	
7,510,123	5152 業務費	8,069,680	7,838,661	231,019	2.95%	
23,940	5153 維護費	26,000	23,200	2,800	12.07%	
16,074	5155 折舊及攤銷	27,018	18,736	8,282	44.20%	註十一
38,437,069	5160 產學合作支出	45,446,520	34,896,363	10,550,157	30.23%	
18,478,706	5161 人事費	23,705,200	18,859,723	4,845,477	25.69%	註十二
19,958,363	5162 業務費	21,741,320	16,036,640	5,704,680	35.57%	註十三
8,469,784	51X0 其他支出	5,904,290	6,614,376	-710,086	-10.74%	
1,416,412	51X1 試務費支出	1,457,000	1,333,030	123,970	9.30%	
6,563,156	51X2 財產交易短絀	4,013,292	4,934,594	-921,302	-18.67%	註十四
105,447	51X3 超額年金給付	253,998	149,328	104,670	70.09%	註十五

佛光大學
成本與費用預算明細表
107學年度

全13頁 第11頁

單位：新臺幣元

編號：307

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
384,769	51X9 雜項支出	180,000	197,424	-17,424	-8.83%	
815,070,987	合 計：	905,934,290	852,596,944	53,337,346	6.26%	

註一：董事會人事費增加：106學年員額未使用。

註二：董事會業務費增加：預計加強募款活動之進行。

註三：董事會維護費增加：增加設備故維護金額增加。

註四：董事會退休撫卹費增加：106學年員額未使用。

註五：董事會出席費增加：預計董事會開會次數增加。

註六：行政業務費增加：106學年各行政單位撙節使用經費。

註七：行政維護費增加：增加行政單位校舍屋瓦維修。

註八：教學業務費增加：積極爭取政府補助案，預估補助收入增加，故教學業務費相對增加。

註九：教學維護費減少：106學年因颱風侵襲，導致教學大樓維修費增加。

註十：獎學金支出增加：106學年部份獎學金學生成績未達標準，故未發放。

註十一：推廣折舊及攤銷增加：推廣設備增加，導致107學年推廣折舊增加。

註十二：產學人事費增加：產學收入增加，人事費相對增加。

註十三：產學業務費增加：產學收入增加，業務費相對增加。

註十四：財產交易短絀減少：107學年財產報廢數減少，故財產交易短絀減少。

註十五：超額年金給付增加：預計107學年度增加3人。

編號：308

佛光大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 107學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	



佛光大學
最近5年現金概況表
103學年度至107學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	107學年度 預算數	106學年度 預估決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	103學年度 決算數	備註
經常門現金收入	849,956,607	814,127,984	692,929,792	774,086,231	695,973,404	
學雜費收入	305,095,600	307,654,272	295,053,689	269,893,366	235,063,362	
推廣教育收入	16,320,400	20,634,747	20,546,504	18,517,094	18,259,855	
產學合作收入	45,446,520	43,044,013	37,326,731	34,081,923	34,666,040	
補助及受贈收入	401,433,460	367,852,966	312,271,588	320,350,525	353,884,360	
財務收入	1,927,050	1,685,971	2,002,610	2,792,897	3,277,881	
其他收入	59,100,568	60,714,229	59,094,995	58,271,582	49,633,316	
減：不產生現金流入之收入	(30,000)	(205,950)	(30,090)	(27,780)	(28,875)	
應收預收項目調整增(減)數	20,663,009	12,747,736	(33,336,235)	70,206,624	1,217,465	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	798,629,373	760,575,633	704,862,434	662,171,463	610,328,777	
董事會支出	1,293,593	315,013	347,185	368,868	440,853	
行政管理支出	233,202,364	214,258,019	222,966,468	209,955,755	201,762,058	
教學研究及訓輔支出	474,758,165	455,771,363	425,214,554	419,316,571	400,623,231	
獎助學金支出	131,381,940	126,627,264	105,409,849	82,724,922	55,461,411	
推廣教育支出	13,947,418	14,114,546	14,226,078	12,215,947	13,805,358	
產學合作支出	45,446,520	34,896,363	38,437,069	33,654,160	36,492,425	
其他支出	5,904,290	6,614,376	8,469,784	10,218,771	8,343,900	
減：不產生現金流出之成本與費用	(104,024,182)	(101,766,644)	(103,314,930)	(104,580,033)	(99,527,806)	
應付預付項目調整增(減)數	(3,280,735)	9,745,333	(6,893,623)	(1,703,498)	(7,072,653)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	51,327,234	53,552,351	(11,932,642)	111,914,768	85,644,627	
出售資產現金收入	30,000	205,950	30,090	27,780	12,150	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	49,724,966	42,022,270	41,703,129	38,909,544	55,205,763	
機械儀器及設備	31,842,206	25,988,851	25,126,864	20,748,322	33,119,460	
圖書及博物	7,378,000	5,878,758	10,024,114	8,288,319	9,901,918	
其他設備	0	138,875	262,800	3,382,101	497,600	
電腦軟體	10,504,760	10,015,786	6,289,351	6,490,802	11,686,785	
扣減不動產支出前現金餘絀	1,632,268	11,736,031	(53,605,681)	73,033,004	30,451,014	
購置不動產現金支出	0	0	0	0	29,641,597	
土地改良物	0	0	0	0	29,641,597	
償債現金支出	0	0	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
償還長期借款支出	0	0	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
影響本期現金收支調整數	(1,516,316)	531,201	1,219,221	(4,701,620)	(3,756,401)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	115,952	12,267,232	(54,386,460)	66,331,384	(4,946,984)	
期初現金及銀行存款餘額	118,669,493	106,402,261	160,788,721	94,457,337	99,404,321	
期末現金及銀行存款餘額	118,785,445	118,669,493	106,402,261	160,788,721	94,457,337	

《註：有關103至105學年度決算數值，無須依107學年度「財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



製 表：

會計室
組長 陳美華

主辦會計：

會計
主任 釋妙暘

校 長：

校長 楊朝祥

董 事 長：

董事長 張優理