

佛光大學

108學年度

(自 108年 8月 1日 至 109年 7月 31日 止)

預 算 書

佛光大學
預算書
108學年度

目 錄

預算說明書-----	1
收支餘絀預計表-----	3
預計長期營運資產變動表-----	4
預計增置重要長期營運資產明細表-----	5
預計借款變動表-----	8
收入預算明細表-----	9
成本與費用預算明細表-----	10
預計購建土地及重大工程明細表-----	12
最近5年現金概況表-----	13

佛光大學
預算說明書
108學年度

編號：301

全13頁 第1頁

壹、學校組織及職掌：

- 一、教務處：掌理註冊、課務、教學資源運用、深耕計畫執行及其他教務事項。
- 二、學生事務處：掌理學生生活與職涯輔導、課外活動及體育競賽活動指導、心理諮商、衛生保健及其他相關學生事務事項。
- 三、總務處：掌理事務、採購、出納、營繕、保管、環安及其他有關總務事項。
- 四、招生事務處：掌理全校招生、考試及其他有關招生活動事項。
- 五、研究發展處：掌理學術研究、產學合作、終身學習、校務發展計畫、校務評鑑及其他有關研究發展事項。
- 六、國際暨兩岸事務處：掌理國際與兩岸學術交流、學術合作、佛光山系統大學交流、合作及其他有關國際與兩岸交流事項。
- 七、秘書室：掌理議事、管考、行政協調、內部控制、公共關係等相關事項，並襄助校長及副校長處理行政事務。
- 八、人事室：掌理人力資源管理與發展等有關事項。
- 九、會計室：掌理預算、會計、統計及其他有關財務事項。
- 十、圖書暨資訊處：掌理圖書館及非書資料蒐集、典藏、電腦、網路資訊系統規劃與設計、資訊安全及其他相關圖書或資訊事項。
- 十一、校務研究辦公室：校務資料分析及追蹤、稽核校務運作之落實情形等相關事項。
- 十二、教學單位：人文學院、社會科學暨管理學院、創意與科技學院、佛教學院、樂活產業學院、通識教育委員會及書院。

貳、重要校務計劃：

一、營運計畫：

- (一) 發展願景及教育目標：本校秉持創辦人星雲大師提示之校訓「義正道慈」理念，目的在為台灣創辦一所以人文精神為依歸，以義正道慈為內涵之森林大學。尤其重視學生品德教育的培養與提升，以全人教育、溫馨校園、終身學習為辦學理念，推動體驗生命關懷、提升生活素質、追求生涯發長之三生教育。促使學生能夠體現熱愛生命的真諦，擁有豐美滿足的生活，更有機會促成生涯的自我實現。培育知書達禮、兼具品德、品質、品味之社會中堅人才，展現傳統書院的現代學府。
- (二) 達成校務發展目標的5個策略：
 1. 營造優質環境。
 2. 提升教學品質。
 3. 落實全面輔導。
 4. 培育致用人才。
 5. 面向人間社會。

二、重要長期營運資產增置計畫：

- (一) 圖書館二樓櫃台、自主學習區及大團體視聽室建置。
- (二) 電腦教室、一般教室及教師研究室電腦。
- (三) 產媒系電腦教學專用教室建置。
- (四) 各系所使用中西文圖書及視聽資料。
- (五) 各系所使用中西文期刊。
- (六) E化服務整合入口網建置。
- (七) 圖書館變頻冰水主機。

佛光大學
預算說明書
108學年度

編號：301

全13頁 第2頁

三、長期債務之舉借及償還：無

四、其他重要計畫：

- (一) 教育部補助「高等教育深耕計畫」，期行期間自107年1月1日起至111年12月31日止，共計5年，108年度核定主冊計畫經費48,420,000元(含主冊、附冊及附錄)。
- (二) 教育部獎勵私立大學「校院校務發展計畫」，108年度核定經費共計64,960,498元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

108學年度預估總收入805,076,314元。

- (一) 學雜費收入：295,690,760元。
- (二) 推廣教育收入：18,960,400元。
- (三) 產學合作收入：46,620,000元。
- (四) 補助及受贈收入：379,487,654元。
- (五) 財務收入：1,701,900元。
- (六) 其他收入：62,615,600元。

二、成本與費用預算說明：

108學年度預估總支出885,534,976元(含長期營運資產攤銷及折舊94,045,924元及財產交易短絀(報廢)2,197,040元)，經費總支出如下：

- (一) 董事會支出：1,283,197元。
- (二) 行政管理支出：200,565,130元。
- (三) 教學研究及訓輔支出：489,463,878元。
- (四) 獎助學金支出：127,111,940元。
- (五) 推廣教育支出：16,261,655元。
- (六) 產學合作支出：46,620,000元。
- (七) 其他支出：4,229,176元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- (一) 圖書館二樓櫃台、自主學習區及大團體視聽室建置：預估支出3,263,500元。
- (二) 電腦教室、一般教室及教師研究室電腦：預估支出3,578,950元。
- (三) 產媒系電腦教學專用教室建置：預估支出2,616,510元。
- (四) 各系所使用中西文圖書及視聽資料：預估支出3,500,000元。
- (五) 各系所使用中西文期刊：預估支出3,800,000元。
- (六) E化服務整合入口網建置：預估支出2,300,000元。
- (七) 圖書館變頻冰水主機：預估支出3,772,250元。

肆、其他必要說明事項：

本學年度預算業經108.3.28及5.7預算委員會審議通過；108.5.14行政會議審議通過；108.5.22校務會議審議通過；108.7.19董事會議審議通過。

佛光大學
收支餘絀預計表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
791,976,725	各項收入	805,076,314	801,869,955	3,206,359	0.40
307,653,272	學雜費收入	295,690,760	295,825,234	(134,474)	(0.05)
18,067,857	推廣教育收入	18,960,400	20,761,670	(1,801,270)	(8.68)
34,632,236	產學合作收入	46,620,000	41,266,602	5,353,398	12.97
368,285,257	補助及受贈收入	379,487,654	378,979,993	507,661	0.13
1,719,771	財務收入	1,701,900	1,862,744	(160,844)	(8.63)
61,618,332	其他收入	62,615,600	63,173,712	(558,112)	(0.88)
854,896,201	各項成本與費用	885,534,976	844,886,615	40,648,361	4.81
367,647	董事會支出	1,283,197	340,968	942,229	276.34
215,567,494	行政管理支出	200,565,130	204,211,082	(3,645,952)	(1.79)
458,918,315	教學研究及訓輔支出	489,463,878	456,409,090	33,054,788	7.24
125,115,554	獎助學金支出	127,111,940	125,264,150	1,847,790	1.48
13,854,325	推廣教育支出	16,261,655	16,428,062	(166,407)	(1.01)
34,393,194	產學合作支出	46,620,000	39,746,656	6,873,344	17.29
6,679,672	其他支出	4,229,176	2,486,607	1,742,569	70.08
(62,919,476)	本期餘絀	(80,458,662)	(43,016,660)	(37,442,002)	87.04

《註：有關106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



佛光大學
預計長期營運資產變動表
108學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,125,778,013	37,503,812	18,627,142	0	5,144,654,683	
土地	1,130,171,668	0	0	0	1,130,171,668	
土地改良物	221,744,014	0	0	0	221,744,014	
房屋及建築	2,718,365,336	0	0	0	2,718,365,336	
機械儀器及設備	268,671,569	29,503,812	9,791,968	0	288,383,413	
圖書及博物	338,468,703	8,000,000	600,000	0	345,868,703	
其他設備	448,356,723	0	8,235,174	0	440,121,549	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	925,012,716	85,966,918	15,830,102	0	995,149,532	
土地改良物	90,550,229	7,914,079	0	0	98,464,308	
房屋及建築	534,959,729	44,027,380	0	0	578,987,109	
機械儀器及設備	153,171,367	26,581,900	8,429,488	0	171,323,779	
其他設備	146,331,391	7,443,559	7,400,614	0	146,374,336	
不動產、房屋及設備淨額	4,200,765,297	(48,463,106)	2,797,040	0	4,149,505,151	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	59,696,765	10,972,507	256,110	0	70,413,162	
電腦軟體	59,696,765	10,972,507	256,110	0	70,413,162	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	40,536,785	7,479,006	256,110	0	47,759,681	
電腦軟體	40,536,785	7,479,006	256,110	0	47,759,681	
無形資產淨額	19,159,980	3,493,501	0	0	22,653,481	
合計	4,219,925,277	(44,969,605)	2,797,040	0	4,172,158,632	



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
108學年度

全13頁 第5頁
 單位：新臺幣元

編號：304

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
1341 機械儀器及設備				29,503,812	
書院活動空間設備-海雲書院交誼廳設備	教務處	1式	400,000	400,000	高教深耕計畫
書院活動空間設備-雲來書院交誼廳及桌椅設備	教務處	2式	100,000	200,000	高教深耕計畫
書院活動空間設備-雲來書院2樓及4樓設備	教務處	2式	200,000	400,000	高教深耕計畫
影像掃描機	教務處	1台	21,000	21,000	高教深耕計畫
資訊設備(含筆記型電腦、語言處理機、資料處理器、投影機、平板電腦等)	教務處	1批	333,333	333,333	高教深耕計畫
LOHAS景觀人氣打卡造型雕塑	教務處	1式	400,000	400,000	高教深耕計畫
樂活學院指示牌	教務處	1式	50,000	50,000	高教深耕計畫
淨心台景觀平台解說牌	教務處	1式	50,000	50,000	高教深耕計畫
影像矩陣分配系統	教務處	1式	185,666	185,666	高教深耕計畫
多點觸控螢幕	教務處	1式	415,001	415,001	高教深耕計畫
訂製桌	教務處	1式	400,000	400,000	高教深耕計畫
全彩數位中控面板	教務處	1式	65,000	65,000	高教深耕計畫
程式協議轉換器	教務處	1式	75,000	75,000	高教深耕計畫
整合型IO輸入介面	教務處	1式	85,000	85,000	高教深耕計畫
多功能網路控制主機	教務處	1式	90,000	90,000	高教深耕計畫
電源時序開關	教務處	1式	60,000	60,000	高教深耕計畫
數位環控程式	教務處	1式	70,000	70,000	高教深耕計畫
矩陣訊號分配器	教務處	1式	34,000	34,000	高教深耕計畫
錄製器	教務處	1式	56,000	56,000	高教深耕計畫
NAS	教務處	1式	40,000	40,000	高教深耕計畫
舞台被動喇叭	教務處	4組	20,000	80,000	高教深耕計畫
訊號延伸強波器	教務處	1式	20,000	20,000	高教深耕計畫
圖書館二樓櫃台、自主學習區及大團體視聽室建置	教務處	1式	3,263,500	3,263,500	高教深耕計畫
平版電腦	教務處	1式	12,000	12,000	
筆電及影像設計工作處理器等	教務處	1式	332,500	332,500	
宿舍設備	學生事務處	1式	50,000	50,000	
室內對講機	學生事務處	1式	45,000	45,000	
學輔場地設備	學生事務處	1式	200,000	200,000	

佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
108學年度

全13頁 第6頁

編號：304

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
LED播放器	學生事務處	1式	45,000	45,000	
公務機車	總務處	2台	65,000	130,000	
行政單位冷氣機汰換	總務處	1式	180,000	180,000	
教學空間冷氣設備	總務處	1式	63,000	63,000	
雲來集餐廳排煙通風設備	總務處	1式	600,000	600,000	
海雲樓山泉水全自動多層石英砂過濾器	總務處	1式	260,000	260,000	
更新園藝工具及添購機具	總務處	1式	60,000	60,000	
製冰機	學生事務處	1式	60,000	60,000	私校獎補助款
門禁系統	學生事務處	1式	420,000	420,000	私校獎補助款
學生社團設備	學生事務處	1式	561,650	561,650	私校獎補助款
運動防護水療室	總務處	1式	981,600	981,600	私校獎補助款
女廁緊急求救系統	總務處	1式	288,800	288,800	私校獎補助款
校園環境安全監視系統	總務處	1式	296,000	296,000	私校獎補助款
校園安全緊急求救系統	總務處	1式	291,500	291,500	私校獎補助款
301多功能教室設備	總務處	1式	535,240	535,240	私校獎補助款
教室冷氣機	總務處	1式	968,800	968,800	私校獎補助款
電腦教室、一般教室及教師研究室電腦	圖書暨資訊處	1式	3,578,950	3,578,950	私校獎補助款
融合式伺服器	圖書暨資訊處	1式	760,000	760,000	私校獎補助款
無線網路AP更新	圖書暨資訊處	1式	201,600	201,600	私校獎補助款
觸控式按鍵感應讀卡機	圖書暨資訊處	1式	72,450	72,450	私校獎補助款
高畫質壓縮監視錄影主機	圖書暨資訊處	1式	240,000	240,000	私校獎補助款
公共耳機紫外線除菌機	圖書暨資訊處	1式	28,000	28,000	私校獎補助款
投影機	圖書暨資訊處	1式	170,000	170,000	私校獎補助款
產媒系電腦教學專用教室建置	產媒系	1式	2,616,510	2,616,510	私校獎補助款
55吋超細邊框顯示器	創意與科技學院	1式	306,400	306,400	私校獎補助款
動物飼養櫃	心理系	1式	280,000	280,000	私校獎補助款
巧克力空壓機等廚藝教室設備	素食系	1式	568,760	568,760	私校獎補助款
攜帶型心電圖儀	未樂系	1式	76,000	76,000	私校獎補助款
55吋數位媒體播放系統	林美書院	1式	64,207	64,207	私校獎補助款
心理學實驗法課程教學設備	心理系	1式	320,000	320,000	私校獎補助款
生理心理學實驗室之教學與實作設備	心理系	1式	204,000	204,000	私校獎補助款
動態產品設計教學設備	產媒系	1式	197,540	197,540	私校獎補助款
傳播學系實務課程教學設備	傳播系	1式	523,975	523,975	私校獎補助款
通識課程設備	通識教育委員會	1式	168,400	168,400	私校獎補助款

佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
108學年度

全13頁 第7頁

編號：304

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
圖書館變頻冰水主機	總務處	1式	3,772,250	3,772,250	私校獎補助款
其他教學研究設備	研發處	1式	347,368	347,368	私校獎補助款
行政人員電腦汰換與新增	圖書暨資訊處	1 批	322,812	322,812	
RFID-盤點機等	圖書暨資訊處	1 式	250,000	250,000	
校園主幹網路設備建置	圖書暨資訊處	1 式	500,000	500,000	
校園無線網路設備更新	圖書暨資訊處	1 式	400,000	400,000	
學生宿舍無線網路建置	圖書暨資訊處	1 式	300,000	300,000	
電腦及投影機	國際暨兩岸事	1 式	60,000	60,000	
1351 圖書及博物				8,000,000	
各系所使用中西文圖書及視聽資料	圖書暨資訊處	1 式	3,500,000	3,500,000	私校獎補助款
各系所使用中西文期刊	圖書暨資訊處	1 式	3,800,000	3,800,000	私校獎補助款
佛學類用書	佛教研究中心	1 式	700,000	700,000	
1621 電腦軟體				10,972,507	
深耕網系統擴充	教務處	1式	66,666	66,666	高教深耕計畫
學生個人發展計畫系統(IDP)	教務處	1式	995,667	995,667	高教深耕計畫
實習就業媒合系統	教務處	1式	375,000	375,000	高教深耕計畫
教學意見調查系統擴充	教務處	1式	353,967	353,967	高教深耕計畫
電腦教室電腦軟體廣播系統	圖書暨資訊處	1式	107,184	107,184	私校獎補助款
電腦教室電腦硬碟管理系統	圖書暨資訊處	1式	181,038	181,038	私校獎補助款
入口網應辦未辦事項通知介接系統	圖書暨資訊處	1式	20,000	20,000	私校獎補助款
Microsoft Windows 暨 SQL Server	圖書暨資訊處	1式	230,000	230,000	私校獎補助款
Easy test 線上學習測驗平台擴充	通識教育委員會	1式	300,000	300,000	私校獎補助款
電腦輔助設計軟體 Rahino 6	產媒系	1式	48,900	48,900	私校獎補助款
E-PRIME3.0	心理系	1式	320,000	320,000	私校獎補助款
其他教學研究相關軟體	研發處	1式	2,592,878	2,592,878	私校獎補助款
資訊使用環境暨資安整合建置	圖書暨資訊處	1式	1,000,000	1,000,000	
E化服務整合入口網建置	圖書暨資訊處	1式	2,300,000	2,300,000	
強化校務決策支援系統	圖書暨資訊處	1式	1,581,207	1,581,207	
校園行動化服務系統	圖書暨資訊處	1式	500,000	500,000	
合計				48,476,319	

佛光大學
預計借款變動表
108學年度

全13頁 第8頁
單位：新臺幣元

編號：305

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末 金額	備註
無借入款						
合計						

備註：依教育部監督學校財團法人及所設私立學校融資作業要點第六條，因舉債指數等於零，無需報部核定及備查。

佛光大學
收入預算明細表
108學年度

編號：306

全13頁 第9頁

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
307,653,272	4110 學雜費收入	295,690,760	295,825,234	(134,474)	(0.05%)	註一
242,008,207	4111 學費收入	232,377,736	232,649,382	(271,646)	(0.12%)	
59,006,071	4112 雜費收入	56,973,024	56,829,191	143,833	0.25%	
6,638,994	4113 實習實驗費收入	6,340,000	6,346,661	(6,661)	(0.10%)	
18,067,857	4120 推廣教育收入	18,960,400	20,761,670	(1,801,270)	(8.68%)	
18,067,857	4121 推廣教育收入	18,960,400	20,761,670	(1,801,270)	(8.68%)	
34,632,236	4130 產學合作收入	46,620,000	41,266,602	5,353,398	12.97%	
34,632,236	4131 產學合作收入	46,620,000	41,266,602	5,353,398	12.97%	註二
368,285,257	4150 補助及受贈收入	379,487,654	378,979,993	507,661	0.13%	
142,577,564	4151 補助收入	140,752,754	142,275,490	(1,522,736)	(1.07%)	
225,707,693	4152 受贈收入	238,734,900	236,704,503	2,030,397	0.86%	
1,719,771	4170 財務收入	1,701,900	1,862,744	(160,844)	(8.63%)	
413,791	4171 利息收入	345,500	606,564	(261,064)	(43.04%)	註三
1,305,980	4173 基金收益	1,356,400	1,256,180	100,220	7.98%	
61,618,332	4190 其他收入	62,615,600	63,173,712	(558,112)	(0.88%)	
205,950	4191 財產交易賸餘	30,000	51,780	(21,780)	(42.06%)	註四
1,355,310	4192 試務費收入	1,254,000	1,325,960	(71,960)	(5.43%)	
28,261,646	4193 住宿費收入	27,678,600	28,321,252	(642,652)	(2.27%)	
31,795,426	4199 雜項收入	33,653,000	33,474,720	178,280	0.53%	
791,976,725	合 計：	805,076,314	801,869,955	3,206,359	0.40%	

註一：依108學年度學雜費收費標準，預計繳全額學雜費學生數約3,170人。

註二：產學收入增加：積極爭取產學合作案。

註三：利息收入減少：預估定存利率下降，故利息收入減少。

註四：財產交易賸餘減少：預估108學年實際報廢資產減少，故報廢收入減少。

佛光大學
成本與費用預算明細表
108學年度

編號：307

全13頁 第10頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱		(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
					差異	%	
367,647	5110	董事會支出	1,283,197	340,968	942,229	276.34%	
172,463	5111	人事費	671,342	172,463	498,879	289.27%	註一
76,367	5112	業務費	381,340	62,893	318,447	506.33%	註二
28,130	5113	維護費	40,000	16,150	23,850	147.68%	註三
16,301	5114	退休撫卹費	30,676	18,495	12,181	65.86%	註四
20,000	5115	出席及交通費	100,000	15,000	85,000	566.67%	註五
54,386	5116	折舊及攤銷	59,839	55,967	3,872	6.92%	
215,567,494	5120	行政管理支出	200,565,130	204,211,082	(3,645,952)	(1.79%)	
86,246,271	5121	人事費	90,392,601	83,583,974	6,808,627	8.15%	
53,437,518	5122	業務費	43,863,678	48,616,773	(4,753,095)	(9.78%)	
26,511,378	5123	維護費	23,723,885	23,858,178	(134,293)	(0.56%)	
3,498,485	5124	退休撫卹費	3,833,376	3,669,762	163,614	4.46%	
45,873,842	5125	折舊及攤銷	38,751,590	44,482,395	(5,730,805)	(12.88%)	註六
458,918,315	5130	教學研究及訓輔支出	489,463,878	456,409,090	33,054,788	7.24%	
282,397,297	5131	人事費	290,268,067	283,535,218	6,732,849	2.37%	
105,917,000	5132	業務費	125,390,651	97,608,971	27,781,680	28.46%	註七
8,439,445	5133	維護費	7,827,146	9,821,101	(1,993,955)	(20.30%)	註八
10,792,562	5134	退休撫卹費	10,794,774	11,227,092	(432,318)	(3.85%)	
51,372,011	5135	折舊及攤銷	55,183,240	54,216,708	966,532	1.78%	
125,115,554	5140	獎助學金支出	127,111,940	125,264,150	1,847,790	1.48%	
18,518,721	5141	獎學金支出	22,834,000	21,304,486	1,529,514	7.18%	
106,596,833	5142	助學金支出	104,277,940	103,959,664	318,276	0.31%	
13,854,325	5150	推廣教育支出	16,261,655	16,428,062	(166,407)	(1.01%)	
6,992,779	5151	人事費	7,029,470	8,756,878	(1,727,408)	(19.73%)	註九
6,841,610	5152	業務費	9,154,930	7,574,055	1,580,875	20.87%	註十
1,200	5153	維護費	26,000	48,770	(22,770)	(46.69%)	註十一
18,736	5155	折舊及攤銷	51,255	48,359	2,896	5.99%	
34,393,194	5160	產學合作支出	46,620,000	39,746,656	6,873,344	17.29%	
18,347,026	5161	人事費	25,080,000	20,476,073	4,603,927	22.48%	註十二
16,046,168	5162	業務費	21,540,000	19,270,583	2,269,417	11.78%	註十三
6,679,672	51X0	其他支出	4,229,176	2,486,607	1,742,569	70.08%	
1,262,524	51X1	試務費支出	1,457,000	1,306,941	150,059	11.48%	註十四
4,934,492	51X2	財產交易短絀	2,197,040	767,398	1,429,642	186.30%	註十五
149,328	51X3	超額年金給付	385,136	210,348	174,788	83.09%	註十六

佛光大學
成本與費用預算明細表
108學年度

全13頁 第11頁
單位：新臺幣元

編號：307

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學 年度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
333,328	51X9 雜項支出	190,000	201,920	(11,920)	(5.90%)	
854,896,201	合 計：	885,534,976	844,886,615	40,648,361	4.81%	

註一：董事會人事費增加：107學年職員員額未使用。

註二：董事會業務費增加：107學年撙節支出。

註三：董事會維護費增加：107學年撙節支出。

註四：董事會退休撫卹費增加：107學年職員員額未使用。

註五：董事會出席費增加：107學年撙節支出。

註六：行政折舊及攤銷減少：戶外表演場道路照明工程等重大財產，已達耐用年限，故108學年度折舊數減少。

註七：教學業務費增加：屬教學大樓的業務費，由行政項目調整至教學項目1384萬；107學年圖書館自動化之感應晶片標籤未施做，及107學年教學費用撙節支出。

註八：教學維護費減少：屋瓦修繕工程(屬教學大樓)，已於107學年施做完畢。

註九：推廣人事費減少：108學年在推廣總預算內，依實際需求做人事費及業務費項目調整。

註十：推廣業務費增加：108學年在推廣總預算內，依實際需求做人事費及業務費項目調整。

註十一：推廣維護費減少：部份設備已於107學年修復。

註十二：產學人事費增加：產學收入增加，人事費相對增加。

註十三：產學業務費增加：產學收入增加，業務費相對增加。

註十四：試務費支出增加：107學年撙節支出。

註十五：財產交易短絀增加：107學年財產報廢數減少，故財產交易短絀減少。

註十六：超額年金給付增加：預計108學年度增加3人。

佛光大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 108學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	



佛光大學
最近5年現金概況表
104學年度至108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	108學年度 預算數	107學年度 預估決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	備註
經常門現金收入	831,541,177	794,356,156	832,835,176	692,929,792	774,086,231	
學雜費收入	295,690,760	295,825,234	307,653,272	295,053,689	269,893,366	
推廣教育收入	18,960,400	20,761,670	18,067,857	20,546,504	18,517,094	
產學合作收入	46,620,000	41,266,602	34,632,236	37,326,731	34,081,923	
補助及受贈收入	379,487,654	378,979,993	368,285,257	312,271,588	320,350,525	
財務收入	1,701,900	1,862,744	1,719,771	2,002,610	2,792,897	
其他收入	62,615,600	63,173,712	61,618,332	59,094,995	58,271,582	
減：不產生現金流入之收入	(30,000)	(365,280)	(205,950)	(30,090)	(27,780)	
應收預收項目調整增(減)數	26,494,863	(7,148,519)	41,064,401	(33,336,235)	70,206,624	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	780,040,575	737,111,803	763,548,372	704,862,434	662,171,463	
董事會支出	1,283,197	340,968	367,647	347,185	368,868	
行政管理支出	200,565,130	204,211,082	215,567,494	222,966,468	209,955,755	
教學研究及訓輔支出	489,463,878	456,409,090	458,918,315	425,214,554	419,316,571	
獎助學金支出	127,111,940	125,264,150	125,115,554	105,409,849	82,724,922	
推廣教育支出	16,261,655	16,428,062	13,854,325	14,226,078	12,215,947	
產學合作支出	46,620,000	39,746,656	34,393,194	38,437,069	33,654,160	
其他支出	4,229,176	2,486,607	6,679,672	8,469,784	10,218,771	
減：不產生現金流出之成本與費用	(96,242,964)	(99,570,827)	(102,253,467)	(103,314,930)	(104,580,033)	
應付預付項目調整增(減)數	(9,251,437)	(8,203,985)	10,905,638	(6,893,623)	(1,703,498)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	51,500,602	57,244,353	69,286,804	(11,932,642)	111,914,768	
出售資產現金收入	30,000	51,780	205,950	30,090	27,780	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	46,958,759	48,706,970	47,276,455	41,703,129	38,909,544	
機械儀器及設備	29,808,752	36,502,681	27,361,973	25,126,864	20,748,322	
圖書及博物	7,000,000	7,186,489	9,948,559	10,024,114	8,288,319	
其他設備	0	0	51,195	262,800	3,382,101	
電腦軟體	10,150,007	5,017,800	9,914,728	6,289,351	6,490,802	
扣減不動產支出前現金餘絀	4,571,843	8,589,163	22,216,299	(53,605,681)	73,033,004	
購置不動產現金支出	0	0	2,100,000	0	0	
土地改良物	0	0	2,100,000	0	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	0	0	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
償還短期借款支出	0	0	2,000,000	0	0	
償還長期借款支出	0	0	0	2,000,000	2,000,000	
影響本期現金收支調整數	(520,311)	(516,316)	1,036,184	1,219,221	(4,701,620)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	4,051,532	8,072,847	19,152,483	(54,386,460)	66,331,384	
期初現金及銀行存款餘額	133,627,591	125,554,744	106,402,261	160,788,721	94,457,337	
期末現金及銀行存款餘額	137,679,123	133,627,591	125,554,744	106,402,261	160,788,721	

《註：有關104至106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



製 表：

會計室
組長 陳美華

主辦會計：

會計室
主任 楊妙暘

校 長：

校長 楊朝祥

董 事 長：

董事長 張優理