

佛光大學

110學年度

(自 110年 8月 1日 至 111年 7月 31日 止)

預 算 書

佛光大學  
預算書  
110學年度

目 錄

|                      |    |
|----------------------|----|
| 預算說明書-----           | 1  |
| 收支餘絀預計表-----         | 3  |
| 預計長期營運資產變動表-----     | 4  |
| 預計增置重要長期營運資產明細表----- | 5  |
| 預計借款變動表-----         | 9  |
| 收入預算明細表-----         | 10 |
| 成本與費用預算明細表-----      | 11 |
| 預計購建土地及重大工程明細表-----  | 13 |
| 最近5年現金概況表-----       | 14 |

佛光大學  
預算說明書  
110學年度

編號：301

全14頁 第1頁

壹、學校組織及職掌：

- 一、教務處：掌理註冊、課務、教學資源運用、深耕計畫執行及其他教務事項。
- 二、學生事務處：掌理學生生活與職涯輔導、課外活動指導、心理諮商、衛生保健及其他相關學生事務事項。
- 三、總務處：掌理事務、採購、出納、營繕、保管、環安及其他有關總務事項。
- 四、招生事務處：掌理全校招生、考試及其他有關招生活動事項。
- 五、研究發展處：掌理學術研究、產學合作、終身學習、校務發展計畫、校務評鑑及其他有關研究發展事項。
- 六、國際暨兩岸事務處：掌理國際與兩岸學術交流、學術合作、佛光山系統大學交流、合作及其他有關國際與兩岸交流事項。
- 七、秘書室：掌理議事、管考、行政協調、內部控制、公共關係等相關事項，並襄助校長及副校長處理行政事務。
- 八、人事室：掌理人力資源管理與發展等有關事項。
- 九、會計室：掌理預算、會計、統計及其他有關財務事項。
- 十、圖書暨資訊處：掌理圖書館及非書資料蒐集、典藏、電腦、網路資訊系統規劃與設計、資訊安全及其他相關圖書或資訊事項。
- 十一、教學單位：人文學院、社會科學學院、管理學院、創意與科技學院、佛教學院、樂活產業學院、通識教育委員會及書院。

貳、重要校務計劃：

一、營運計畫：

- (一) 發展願景及教育目標：本校秉持創辦人星雲大師提示之校訓「義正道慈」理念，目的在為台灣創辦一所以人文精神為依歸，以義正道慈為內涵之森林大學。尤其重視學生品德教育的培養與提升，以全人教育、溫馨校園、終身學習為辦學理念，推動體驗生命關懷、提升生活素質、追求生涯發長之三生教育。促使學生能夠體現熱愛生命的真諦，擁有豐美滿足的生活，更有機會促成生涯的自我實現。培育知書達禮、兼具品德、品質、品味之社會中堅人才，展現傳統書院的現代學府。
- (二) 達成校務發展目標的5個策略：
  1. 營造優質環境。
  2. 提升教學品質。
  3. 落實全面輔導。
  4. 培育致用人才。
  5. 面向人間社會。

二、重要長期營運資產增置計畫：

- (一) 雲五館空調系統。
- (二) 雲起樓301多功能研討廳。
- (三) 汰換教師研究室電腦。
- (四) 汰換創意與科技學院電腦教室電腦。
- (五) 各系所使用中西文圖書及視聽資料。
- (六) 各系所使用中西文期刊。

三、長期債務之舉借及償還：無

佛光大學  
預算說明書  
110學年度

編號：301

全14頁 第2頁

四、其他重要計畫：

- (一) 教育部補助「高等教育深耕計畫」，期行期間自107年1月1日起至111年12月31日止，共計5年，110年度核定計畫經費44,591,039元(含主冊、附冊及附錄)。
- (二) 教育部獎勵私立大學「校院校務發展計畫」，110年度核定經費共計56,153,763元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

110學年度預估總收入778,757,280元。

- (一) 學雜費收入：279,158,240元。
- (二) 推廣教育收入：12,335,200元。
- (三) 產學合作收入：42,646,620元。
- (四) 補助及受贈收入：386,350,442元。
- (五) 財務收入：1,850,015元。
- (六) 其他收入：56,416,763元。

二、成本與費用預算說明：

110學年度預估總支出868,194,666元(含長期營運資產攤銷及折舊91,329,469元及財產交易短絀(報廢)1,475,798元)，經費總支出如下：

- (一) 董事會支出：1,239,107元。
- (二) 行政管理支出：201,594,283元。
- (三) 教學研究及訓輔支出：491,103,369元。
- (四) 獎助學金支出：116,169,258元。
- (五) 推廣教育支出：11,827,370元。
- (六) 產學合作支出：42,646,620元。
- (七) 其他支出：3,614,659元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- (一) 雲五館空調系統:預估支出11,900,000元。
- (二) 雲起樓301多功能研討廳:預估支出5,725,000元。
- (三) 汰換教師研究室電腦:預估支出1,631,840元。
- (四) 汰換創意與科技學院電腦教室電腦:預估支出1,732,660元。
- (五) 各系所使用中西文圖書及視聽資料：預估支出2,900,000元。
- (六) 各系所使用中西文期刊：預估支出3,300,000元。

肆、其他必要說明事項：

本學年度預算業經110.3.2及3.17預算委員會審議通過；110.3.23行政會議審議通過；110.4.21校務會議審議通過；110.7.6董事會議審議通過。

佛光大學  
收支餘絀預計表  
110學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數 | 項目        | (本)學年度<br>預算數<br>(1) | 估計(上)學年度<br>決算數<br>(2) | 比較增減              |                      |
|---------------|-----------|----------------------|------------------------|-------------------|----------------------|
|               |           |                      |                        | 金額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| 773,785,649   | 各項收入      | 778,757,280          | 755,597,439            | 23,159,841        | 3.07                 |
| 287,090,957   | 學雜費收入     | 279,158,240          | 276,738,760            | 2,419,480         | 0.87                 |
| 19,113,430    | 推廣教育收入    | 12,335,200           | 13,634,905             | (1,299,705)       | (9.53)               |
| 35,491,361    | 產學合作收入    | 42,646,620           | 40,533,000             | 2,113,620         | 5.21                 |
| 374,552,533   | 補助及受贈收入   | 386,350,442          | 369,557,698            | 16,792,744        | 4.54                 |
| 1,710,761     | 財務收入      | 1,850,015            | 1,447,509              | 402,506           | 27.81                |
| 55,826,607    | 其他收入      | 56,416,763           | 53,685,567             | 2,731,196         | 5.09                 |
| 796,825,841   | 各項成本與費用   | 868,194,666          | 792,031,470            | 76,163,196        | 9.62                 |
| 401,526       | 董事會支出     | 1,239,107            | 451,497                | 787,610           | 174.44               |
| 183,094,724   | 行政管理支出    | 201,594,283          | 181,657,953            | 19,936,330        | 10.97                |
| 439,430,742   | 教學研究及訓輔支出 | 491,103,369          | 442,331,204            | 48,772,165        | 11.03                |
| 119,835,187   | 獎助學金支出    | 116,169,258          | 113,849,617            | 2,319,641         | 2.04                 |
| 15,315,076    | 推廣教育支出    | 11,827,370           | 13,604,381             | (1,777,011)       | (13.06)              |
| 35,338,138    | 產學合作支出    | 42,646,620           | 37,353,272             | 5,293,348         | 14.17                |
| 3,410,448     | 其他支出      | 3,614,659            | 2,783,546              | 831,113           | 29.86                |
| (23,040,192)  | 本期餘絀      | (89,437,386)         | (36,434,031)           | (53,003,355)      | 145.48               |



佛光大學  
預計長期營運資產變動表  
110學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項目名稱        | 估計本學年初<br>結存金額 | 預計本學年度<br>增加金額 | 預計本學年度<br>減少金額 | 預計本學年度<br>重分類金額 | 預計本學年度<br>底結存金額 | 說明 |
|-------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|----|
| 不動產、房屋及設備   | 4,765,294,322  | 53,456,800     | 21,581,191     | (8,330,000)     | 4,788,839,931   |    |
| 土地          | 1,035,990,696  | 0              | 0              | 0               | 1,035,990,696   |    |
| 土地改良物       | 203,112,046    | 760,000        | 0              | 0               | 203,872,046     |    |
| 房屋及建築       | 2,491,834,891  | 0              | 0              | 0               | 2,491,834,891   |    |
| 機械儀器及設備     | 301,653,894    | 46,246,800     | 2,829,145      | 0               | 345,071,549     |    |
| 圖書及博物       | 323,375,164    | 6,450,000      | 600,000        | 0               | 329,225,164     |    |
| 其他設備        | 400,997,631    | 0              | 18,152,046     | 0               | 382,845,585     |    |
| 購建中營運資產     | 8,330,000      | 0              | 0              | (8,330,000)     | 0               |    |
| 累計減損        | 0              | 0              | 0              | 0               | 0               |    |
| 累計折舊        | 995,061,388    | 85,503,129     | 19,505,393     | 0               | 1,061,059,124   |    |
| 土地改良物       | 98,691,550     | 7,981,193      | 0              | 0               | 106,672,743     |    |
| 房屋及建築       | 578,434,528    | 44,027,379     | 0              | 0               | 622,461,907     |    |
| 機械儀器及設備     | 178,163,289    | 26,395,272     | 2,519,982      | 0               | 202,038,579     |    |
| 其他設備        | 139,772,021    | 7,099,285      | 16,985,411     | 0               | 129,885,895     |    |
| 不動產、房屋及設備淨額 | 3,770,232,934  | (32,046,329)   | 2,075,798      | (8,330,000)     | 3,727,780,807   |    |
| 投資性不動產      | 0              | 0              | 0              | 0               | 0               |    |
| 累計減損        | 0              | 0              | 0              | 0               | 0               |    |
| 累計折舊        | 0              | 0              | 0              | 0               | 0               |    |
| 投資性不動產淨額    | 0              | 0              | 0              | 0               | 0               |    |
| 無形資產        | 60,683,687     | 1,965,503      | 0              | 0               | 62,649,190      |    |
| 電腦軟體        | 60,683,687     | 1,965,503      | 0              | 0               | 62,649,190      |    |
| 累計減損        | 0              | 0              | 0              | 0               | 0               |    |
| 累計攤銷        | 48,390,146     | 5,226,340      | 0              | 0               | 53,616,486      |    |
| 電腦軟體        | 48,390,146     | 5,226,340      | 0              | 0               | 53,616,486      |    |
| 無形資產淨額      | 12,293,541     | (3,260,837)    | 0              | 0               | 9,032,704       |    |
| 合計          | 3,782,526,475  | (35,307,166)   | 2,075,798      | (8,330,000)     | 3,736,813,511   |    |



**佛光大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**110學年度**

全4頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱        | 提出單位  | 數量 | 單價        | 總價                | 備註     |
|----------------------|-------|----|-----------|-------------------|--------|
| <b>土地</b>            |       |    |           | -                 |        |
| <b>土地改良物</b>         |       |    |           | <b>760,000</b>    |        |
| 戶外籃球場場地整修維護          | 學生事務處 | 1  | 760,000   | 760,000           |        |
| <b>房屋及建築</b>         |       |    |           | -                 |        |
| <b>機械儀器及設備</b>       |       |    |           | <b>46,246,800</b> |        |
| 書院活動空間移動式電子看板        | 教務處   | 4  | 70,000    | 280,000           | 高教深耕計畫 |
| 雲來、海雲書院活動空間感應式玻璃門    | 教務處   | 6  | 60,000    | 360,000           | 高教深耕計畫 |
| 雲來、海雲書院活動空間門禁系統      | 教務處   | 6  | 50,000    | 300,000           | 高教深耕計畫 |
| 雲來、海雲書院活動空間監視系統      | 教務處   | 1  | 150,000   | 150,000           | 高教深耕計畫 |
| 雲來、海雲、林美、蘭苑活動空間無線揚聲器 | 教務處   | 1  | 30,000    | 30,000            | 高教深耕計畫 |
| 林美、蘭苑書院活動空間除濕機       | 教務處   | 4  | 20,000    | 80,000            | 高教深耕計畫 |
| 雲來、海雲、林美、蘭苑活動空間實木書櫃組 | 教務處   | 1  | 50,000    | 50,000            | 高教深耕計畫 |
| 雲來書院箏樂樂器設備-大磬        | 教務處   | 1  | 13,050    | 13,050            | 高教深耕計畫 |
| 全校教學設備               | 教務處   | 1  | 654,099   | 654,099           | 高教深耕計畫 |
| 視訊會議軟體及大型液晶顯示器       | 教務處   | 1  | 120,000   | 120,000           | 高教深耕計畫 |
| 華語中心資訊設備             | 教務處   | 1  | 280,000   | 280,000           | 高教深耕計畫 |
| 宜蘭智庫-攝影設備            | 教務處   | 1  | 30,000    | 30,000            | 高教深耕計畫 |
| 心理系網站伺服器             | 教務處   | 1  | 30,000    | 30,000            | 高教深耕計畫 |
| 樂活學院環教場域設備           | 教務處   | 1  | 175,000   | 175,000           | 高教深耕計畫 |
| 管理系企業模擬教室設備          | 教務處   | 1  | 200,500   | 200,500           | 高教深耕計畫 |
| 教學空間改造-雲起樓301        | 教務處   | 1  | 2,725,000 | 2,725,000         | 高教深耕計畫 |
| 體育自學基地               | 教務處   | 1  | 560,000   | 560,000           | 高教深耕計畫 |
| 文藝園夢新據點              | 教務處   | 1  | 500,000   | 500,000           | 高教深耕計畫 |
| 各系所教學空間改善            | 教務處   | 1  | 704,998   | 704,998           | 高教深耕計畫 |
| 筆電及影像設計工作處理器         | 教務處   | 1  | 897,203   | 897,203           |        |
| 宿舍監視系統及門禁系統          | 學生事務處 | 1  | 100,000   | 100,000           |        |
| 電腦主機及螢幕              | 學生事務處 | 1  | 45,000    | 45,000            |        |
| 血氧分析儀、AED訓練機         | 學生事務處 | 1  | 40,000    | 40,000            |        |
| 阻力飛輪車、燈光反應系統、壺鈴      | 學生事務處 | 1  | 271,000   | 271,000           |        |
| 桌上型電腦、筆記型電腦、印表機、投影機  | 學生事務處 | 1  | 300,000   | 300,000           |        |
| 行政單位冷氣機汰換            | 總務處   | 1  | 580,000   | 580,000           |        |
| 教學單位冷氣機汰換            | 總務處   | 1  | 663,000   | 663,000           |        |
| 更新園藝工具及添購機具          | 總務處   | 1  | 60,000    | 60,000            |        |
| 校長座車                 | 總務處   | 1  | 1,500,000 | 1,500,000         |        |
| 室外人行步道高地差及室外通路扶手改善   | 總務處   | 1  | 750,000   | 750,000           |        |
| 監視設備裝置               | 總務處   | 1  | 596,000   | 596,000           |        |
| 照明設備                 | 總務處   | 1  | 489,250   | 489,250           |        |
| lenove筆電             | 學生事務處 | 1  | 19,547    | 19,547            | 私校獎補助款 |
| VivoBook筆記型電腦        | 學生事務處 | 1  | 26,900    | 26,900            | 私校獎補助款 |
| 手提式無線擴音機             | 學生事務處 | 2  | 50,000    | 100,000           | 私校獎補助款 |
| 大型防潮櫃                | 學生事務處 | 1  | 43,000    | 43,000            | 私校獎補助款 |
| SARISH3 訓練台          | 學生事務處 | 1  | 32,000    | 32,000            | 私校獎補助款 |
| 老紅木貝雕專業402型揚琴        | 學生事務處 | 1  | 53,500    | 53,500            | 私校獎補助款 |
| 演奏用大阮                | 學生事務處 | 1  | 22,000    | 22,000            | 私校獎補助款 |
| bass音箱單體(後級)         | 學生事務處 | 1  | 31,000    | 31,000            | 私校獎補助款 |
| 無線監聽系統               | 學生事務處 | 1  | 23,800    | 23,800            | 私校獎補助款 |
| Taylor電木吉他           | 學生事務處 | 1  | 28,000    | 28,000            | 私校獎補助款 |
| Yamaha電木吉他           | 學生事務處 | 1  | 22,000    | 22,000            | 私校獎補助款 |
| 阻力飛輪車                | 學生事務處 | 2  | 19,800    | 39,600            | 私校獎補助款 |
| 燈光反應系統               | 學生事務處 | 4  | 11,500    | 46,000            | 私校獎補助款 |
| 壺鈴                   | 學生事務處 | 1  | 26,000    | 26,000            | 私校獎補助款 |
| 懷恩館體育場變壓器            | 總務處   | 1  | 97,230    | 97,230            | 私校獎補助款 |
| 發電機冷卻水箱              | 總務處   | 1  | 100,800   | 100,800           | 私校獎補助款 |
| 中央空調散熱水塔馬達           | 總務處   | 1  | 352,250   | 352,250           | 私校獎補助款 |
| 蓄積型火警受信總機            | 總務處   | 1  | 31,500    | 31,500            | 私校獎補助款 |



**佛光大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**110學年度**

全4頁第2頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱       | 提出單位    | 數量 | 單價        | 總價        | 備註     |
|---------------------|---------|----|-----------|-----------|--------|
| 懷恩館室內運動場照明設備        | 總務處     | 1  | 883,200   | 883,200   | 私校獎補助款 |
| 攜帶式四用氣體偵測器          | 總務處     | 1  | 19,000    | 19,000    | 私校獎補助款 |
| 紅外線攝影機              | 總務處     | 1  | 419,000   | 419,000   | 私校獎補助款 |
| 中央管控系統              | 總務處     | 1  | 80,000    | 80,000    | 私校獎補助款 |
| 自動化成績列印機            | 總務處     | 1  | 862,750   | 862,750   | 私校獎補助款 |
| 雲起樓301多功能研討廳        | 總務處     | 1  | 3,000,000 | 3,000,000 | 私校獎補助款 |
| 電腦教室電腦*35           | 圖書暨資訊處  | 35 | 30,230    | 1,058,050 | 私校獎補助款 |
| 教師研究室電腦*56          | 圖書暨資訊處  | 56 | 29,140    | 1,631,840 | 私校獎補助款 |
| VR研習與推廣教學用電腦*12     | 圖書暨資訊處  | 12 | 58,580    | 702,960   | 私校獎補助款 |
| 觸控式按鍵感應讀卡機          | 圖書暨資訊處  | 1  | 75,000    | 75,000    | 私校獎補助款 |
| ACER筆電              | 通識教育委員會 | 2  | 30,511    | 61,022    | 私校獎補助款 |
| 定焦微距鏡頭              | 創意與科技學院 | 1  | 34,910    | 34,910    | 私校獎補助款 |
| 外拍/棚拍承架套組           | 創意與科技學院 | 1  | 16,980    | 16,980    | 私校獎補助款 |
| 專業收音套組              | 創意與科技學院 | 1  | 50,650    | 50,650    | 私校獎補助款 |
| 專業燈光套組              | 創意與科技學院 | 1  | 55,050    | 55,050    | 私校獎補助款 |
| 專業監看套組              | 創意與科技學院 | 1  | 44,200    | 44,200    | 私校獎補助款 |
| 空拍飛行套組              | 創意與科技學院 | 1  | 23,000    | 23,000    | 私校獎補助款 |
| 虛擬實境互動裝置            | 創意與科技學院 | 1  | 36,900    | 36,900    | 私校獎補助款 |
| AR雙眼智慧眼鏡            | 創意與科技學院 | 2  | 36,750    | 73,500    | 私校獎補助款 |
| 360度全景相機            | 創意與科技學院 | 1  | 16,000    | 16,000    | 私校獎補助款 |
| Vr機組                | 創意與科技學院 | 1  | 29,000    | 29,000    | 私校獎補助款 |
| 筆記型電腦               | 創意與科技學院 | 1  | 54,000    | 54,000    | 私校獎補助款 |
| 雷射切割雕刻機             | 創意與科技學院 | 1  | 193,200   | 193,200   | 私校獎補助款 |
| Nikon 28-300mm鏡頭    | 創意與科技學院 | 1  | 59,800    | 59,800    | 私校獎補助款 |
| NIKKOR 40mm F2.8G鏡頭 | 創意與科技學院 | 1  | 10,000    | 10,000    | 私校獎補助款 |
| 大型防潮櫃               | 創意與科技學院 | 1  | 36,000    | 36,000    | 私校獎補助款 |
| 專業燈光套組              | 創意與科技學院 | 1  | 110,100   | 110,100   | 私校獎補助款 |
| EPSON EB-X06 投影機    | 創意與科技學院 | 1  | 17,900    | 17,900    | 私校獎補助款 |
| 數位相機                | 創意與科技學院 | 1  | 12,141    | 12,141    | 私校獎補助款 |
| 多功能直播機              | 創意與科技學院 | 1  | 71,500    | 71,500    | 私校獎補助款 |
| 電腦教室個人電腦            | 創意與科技學院 | 41 | 42,260    | 1,732,660 | 私校獎補助款 |
| 門禁刷卡機               | 創意與科技學院 | 1  | 28,600    | 28,600    | 私校獎補助款 |



**佛光大學**  
**預計增置重要長期營運資產明細表**  
**110學年度**

全4頁第3頁  
 單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱                 | 提出單位     | 數量 | 單價         | 總價               | 備註     |
|-------------------------------|----------|----|------------|------------------|--------|
| 真空成形設備                        | 創意與科技學院  | 1  | 88,000     | 88,000           | 私校獎補助款 |
| 掛式觸控教學展示機                     | 人文學院     | 1  | 52,000     | 52,000           | 私校獎補助款 |
| 專業型無線擴音機                      | 社會科學學院   | 1  | 58,000     | 58,000           | 私校獎補助款 |
| 電腦                            | 社會科學學院   | 1  | 25,000     | 25,000           | 私校獎補助款 |
| 心理學實驗室動物飼育室增設冷氣設備             | 社會科學學院   | 1  | 278,387    | 278,387          | 私校獎補助款 |
| 43吋直立式(非觸控)數位看板               | 管理學院     | 1  | 28,900     | 28,900           | 私校獎補助款 |
| ACER TMP414-51-571F輕薄筆記型電腦    | 管理學院     | 1  | 29,900     | 29,900           | 私校獎補助款 |
| ACER TMP214-53-78QY筆記型電腦      | 管理學院     | 1  | 29,900     | 29,900           | 私校獎補助款 |
| 烤漆玻璃白板                        | 管理學院     | 1  | 43,520     | 43,520           | 私校獎補助款 |
| 專業教室改造-企模-聲博士靜音倉XL            | 管理學院     | 1  | 561,498    | 561,498          | 私校獎補助款 |
| 專業教室改造-企模-43吋液晶電視含移動架組        | 管理學院     | 1  | 18,000     | 18,000           | 私校獎補助款 |
| 專業教室改造-企模-86吋互動螢幕組            | 管理學院     | 1  | 153,000    | 153,000          | 私校獎補助款 |
| 筆記型電腦商務版                      | 佛教學院     | 1  | 30,000     | 30,000           | 私校獎補助款 |
| 65吋數位顯示器                      | 佛教學院     | 2  | 76,000     | 152,000          | 私校獎補助款 |
| 攪拌機防護網                        | 樂活產業學院   | 1  | 195,000    | 195,000          | 私校獎補助款 |
| 75吋電視                         | 樂活產業學院   | 1  | 63,900     | 63,900           | 私校獎補助款 |
| 雙孔半自動咖啡機                      | 樂活產業學院   | 1  | 99,800     | 99,800           | 私校獎補助款 |
| 飲水機                           | 樂活產業學院   | 1  | 15,600     | 15,600           | 私校獎補助款 |
| 製冰機                           | 樂活產業學院   | 1  | 42,800     | 42,800           | 私校獎補助款 |
| 電腦                            | 樂活產業學院   | 1  | 22,900     | 22,900           | 私校獎補助款 |
| 遠距教學設備                        | 研發處      | 1  | 1,400,000  | 1,400,000        | 私校獎補助款 |
| 各系所教學研究設備                     | 研發處      | 1  | 2,827,855  | 2,827,855        | 私校獎補助款 |
| 行政人員電腦汰換與新增                   | 圖書暨資訊處   | 1  | 754,200    | 754,200          |        |
| MacBook Pro                   | 圖書暨資訊處   | 1  | 72,000     | 72,000           |        |
| 懷恩館木地板                        | 學生事務處    | 1  | 704,000    | 704,000          |        |
| 影像錄製工作站、虛擬拍攝背景系統、聲音錄製及副控系統等   | 資訊應用學系   | 1  | 200,000    | 200,000          |        |
| 可供多媒體數位教材設計的筆電、伺服器            | 國際暨兩岸事務處 | 1  | 200,000    | 200,000          |        |
| 電腦設備                          | 系統大學辦公室  | 1  | 72,500     | 72,500           |        |
| 雲五館空調系統                       | 圖書暨資訊處   | 1  | 11,900,000 | 11,900,000       |        |
| <b>圖書及博物</b>                  |          |    |            | <b>6,450,000</b> |        |
| 各系所使用中西文圖書及視聽資料               | 圖書暨資訊處   | 1  | 2,900,000  | 2,900,000        |        |
| 各系所使用中西文期刊                    | 圖書暨資訊處   | 1  | 3,300,000  | 3,300,000        |        |
| 佛學類用書                         | 佛教研究中心   | 1  | 250,000    | 250,000          |        |
| <b>其他設備</b>                   |          |    |            | -                |        |
| <b>購建中營運資產</b>                |          |    |            | -                |        |
| <b>租賃資產</b>                   |          |    |            | -                |        |
| <b>租賃權益改良物</b>                |          |    |            | -                |        |
| <b>投資性不動產</b>                 |          |    |            | -                |        |
| <b>購建中之投資性不動產</b>             |          |    |            | -                |        |
| <b>專利權</b>                    |          |    |            | -                |        |
| <b>電腦軟體</b>                   |          |    |            | <b>1,965,503</b> |        |
| 書院網頁建置費                       | 教務處      | 4  | 20,000     | 80,000           | 高教深耕計畫 |
| 學程系統擴充及優化                     | 教務處      | 1  | 445,503    | 445,503          | 高教深耕計畫 |
| 電子資源管理系統暨遠端讀者自動認證系統           | 圖書暨資訊處   | 1  | 600,000    | 600,000          | 私校獎補助款 |
| EASYTEST 線上學習測驗平台             | 通識教育委員會  | 1  | 78,000     | 78,000           | 私校獎補助款 |
| EASYTEST 線上學習測驗平台擴充暨支援智慧型行動裝置 | 通識教育委員會  | 1  | 215,000    | 215,000          | 私校獎補助款 |
| 電子書平台                         | 創意與科技學院  | 1  | 29,600     | 29,600           | 私校獎補助款 |



佛光大學  
預計增置重要長期營運資產明細表  
110學年度

全4頁第4頁  
單位：新臺幣元

| 項目、重要長期營運資產名稱                                         | 提出單位    | 數量 | 單價      | 總價      | 備註     |
|-------------------------------------------------------|---------|----|---------|---------|--------|
| 專業影像處理軟體                                              | 創意與科技學院 | 1  | 40,000  | 40,000  | 私校獎補助款 |
| CPT Manual, CPT 3 Software, Unlimited CPT 3 Uses      | 社會科學學院  | 1  | 55,000  | 55,000  | 私校獎補助款 |
| K-CPT2 Manual, K-CPT2 Software, Unlimited K-CPT2 Uses | 社會科學學院  | 1  | 26,000  | 26,000  | 私校獎補助款 |
| 視訊教學開發錄製系統                                            | 管理學院    | 1  | 48,000  | 48,000  | 私校獎補助款 |
| 其他研究教學軟體                                              | 研發處     | 1  | 348,400 | 348,400 | 私校獎補助款 |
| 租賃權益                                                  |         |    |         | -       |        |
| 發展中之無形資產                                              |         |    |         | -       |        |
| 其他無形資產                                                |         |    |         | -       |        |



佛光大學  
預計借款變動表  
110學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 借款用途 | 預計借款<br>期間 | 估計期初<br>金額 | 預計本學年度<br>舉借金額 | 預計本學年度<br>償還金額 | 預計期末金額 | 備註 |
|------|------------|------------|----------------|----------------|--------|----|
| 合計   |            | 0          | 0              | 0              | 0      |    |

註：本學年度無預計借款規劃。



**佛光大學**  
**收入預算明細表**  
**110學年度**

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數 | 項目名稱    | (本)學年度<br>預算數 | 估計(上)學年<br>度決算數 | (本)學年度預算與估計<br>(上)學年度決算比較 |         | 說明                |
|---------------|---------|---------------|-----------------|---------------------------|---------|-------------------|
|               |         |               |                 | 差異                        | %       |                   |
| 287,090,957   | 學雜費收入   | 279,158,240   | 276,738,760     | 2,419,480                 | 0.87    |                   |
| 225,816,181   | 學費收入    | 220,282,272   | 217,958,689     | 2,323,583                 | 1.07    |                   |
| 55,158,111    | 雜費收入    | 52,993,968    | 52,929,407      | 64,561                    | 0.12    |                   |
| 6,116,665     | 實習實驗費收入 | 5,882,000     | 5,850,664       | 31,336                    | 0.54    |                   |
| 19,113,430    | 推廣教育收入  | 12,335,200    | 13,634,905      | (1,299,705)               | (9.53)  |                   |
| 0             | 推廣教育收入  | 12,335,200    | 13,634,905      | (1,299,705)               | (9.53)  |                   |
| 35,491,361    | 產學合作收入  | 42,646,620    | 40,533,000      | 2,113,620                 | 5.21    |                   |
| 0             | 產學合作收入  | 42,646,620    | 40,533,000      | 2,113,620                 | 5.21    |                   |
| 374,552,533   | 補助及受贈收入 | 386,350,442   | 369,557,698     | 16,792,744                | 4.54    |                   |
| 138,976,216   | 補助收入    | 134,705,542   | 133,684,346     | 1,021,196                 | 0.76    |                   |
| 235,576,317   | 受贈收入    | 251,644,900   | 235,873,352     | 15,771,548                | 6.69    |                   |
| 1,710,761     | 財務收入    | 1,850,015     | 1,447,509       | 402,506                   | 27.81   | 說明如下：             |
| 628,422       | 利息收入    | 843,765       | 684,869         | 158,896                   | 23.20   | 110學年專案捐贈定存增加。    |
| 1,082,339     | 基金收益    | 1,006,250     | 762,640         | 243,610                   | 31.94   | 與銀行洽定較高利率。        |
| 55,826,607    | 其他收入    | 56,416,763    | 53,685,567      | 2,731,196                 | 5.09    |                   |
| 0             | 財產交易賸餘  | 30,000        | 110,350         | (80,350)                  | (72.81) | 110學年出售的報廢財產殘值較少。 |
| 1,281,750     | 試務費收入   | 1,090,000     | 1,373,175       | (283,175)                 | (20.62) | 110學年考生人數減少。      |
| 25,790,929    | 住宿費收入   | 28,007,200    | 26,629,620      | 1,377,580                 | 5.17    |                   |
| 28,753,928    | 雜項收入    | 27,289,563    | 25,572,422      | 1,717,141                 | 6.71    |                   |
| 773,785,649   | 合計      | 778,757,280   | 755,597,439     | 23,159,841                | 3.07    |                   |



**佛光大學**  
**成本與費用預算明細表**  
**110學年度**

全2頁第1頁  
單位：新臺幣元

| (前)學年度<br>決算數 | 項目名稱      | (本)學年度<br>預算數 | 估計(上)學年度<br>決算數 | (本)學年度預算與估計<br>(上)學年度決算比較 |          | 說明                     |
|---------------|-----------|---------------|-----------------|---------------------------|----------|------------------------|
|               |           |               |                 | 差異                        | %        |                        |
| 401,526       | 董事會支出     | 1,239,107     | 451,497         | 787,610                   | 174.44   | 說明如下：                  |
| 172,463       | 人事費       | 684,707       | 172,463         | 512,244                   | 297.02   | 109學年職員員額未使用。          |
| 75,106        | 業務費       | 386,600       | 130,176         | 256,424                   | 196.98   | 109學年撙節支出。             |
| 36,970        | 維護費       | 0             | 21,630          | (21,630)                  | (100.00) | 110學年未有設備需維修。          |
| 18,134        | 退休撫卹費     | 24,832        | 14,258          | 10,574                    | 74.16    | 109學年職員員額未使用。          |
| 40,000        | 出席及交通費    | 90,000        | 60,000          | 30,000                    | 50.00    | 109學年撙節支出。             |
| 58,853        | 折舊及攤銷     | 52,968        | 52,970          | (2)                       | 0.00     |                        |
| 183,094,724   | 行政管理支出    | 201,594,283   | 181,657,953     | 19,936,330                | 10.97    |                        |
| 84,790,184    | 人事費       | 90,745,361    | 85,003,022      | 5,742,339                 | 6.76     |                        |
| 34,614,683    | 業務費       | 43,387,309    | 34,772,242      | 8,615,067                 | 24.78    | 109學年行政費用撙節支出。         |
| 20,938,105    | 維護費       | 26,125,716    | 20,724,143      | 5,401,573                 | 26.06    | 註1                     |
| 3,501,225     | 退休撫卹費     | 5,104,708     | 4,303,716       | 800,992                   | 18.61    |                        |
| 39,250,527    | 折舊及攤銷     | 36,231,189    | 36,854,830      | (623,641)                 | (1.69)   |                        |
| 439,430,742   | 教學研究及訓輔支出 | 491,103,369   | 442,331,204     | 48,772,165                | 11.03    |                        |
| 275,165,962   | 人事費       | 301,774,370   | 280,721,666     | 21,052,704                | 7.50     |                        |
| 89,650,946    | 業務費       | 111,889,909   | 86,960,603      | 24,929,306                | 28.67    | 註2                     |
| 8,693,727     | 維護費       | 11,193,349    | 9,101,815       | 2,091,534                 | 22.98    | 註3                     |
| 11,342,680    | 退休撫卹費     | 11,246,439    | 11,150,909      | 95,530                    | 0.86     |                        |
| 54,577,427    | 折舊及攤銷     | 54,999,302    | 54,396,211      | 603,091                   | 1.11     |                        |
| 119,835,187   | 獎助學金支出    | 116,169,258   | 113,849,617     | 2,319,641                 | 2.04     |                        |
| 18,675,917    | 獎學金支出     | 19,930,000    | 16,571,500      | 3,358,500                 | 20.27    | 109學年因疫情關係，學生無法出國。     |
| 101,159,270   | 助學金支出     | 96,239,258    | 97,278,117      | (1,038,859)               | (1.07)   |                        |
| 15,315,076    | 推廣教育支出    | 11,827,370    | 13,604,381      | (1,777,011)               | (13.06)  |                        |
| 8,687,369     | 人事費       | 6,196,360     | 7,153,785       | (957,425)                 | (13.38)  |                        |
| 6,569,404     | 業務費       | 5,555,000     | 6,369,064       | (814,064)                 | (12.78)  |                        |
| 6,415         | 維護費       | 30,000        | 27,813          | 2,187                     | 7.86     |                        |
| 51,888        | 折舊及攤銷     | 46,010        | 53,719          | (7,709)                   | (14.35)  |                        |
| 35,338,138    | 產學合作支出    | 42,646,620    | 37,353,272      | 5,293,348                 | 14.17    |                        |
| 19,547,325    | 人事費       | 23,419,828    | 21,996,782      | 1,423,046                 | 6.47     |                        |
| 15,790,813    | 業務費       | 19,226,792    | 15,356,490      | 3,870,302                 | 25.20    | 110學年產學收入增加，業務費相對增加。   |
| 3,410,448     | 其他支出      | 3,614,659     | 2,783,546       | 831,113                   | 29.86    | 說明如下：                  |
| 963,715       | 試務費支出     | 1,407,000     | 822,033         | 584,967                   | 71.16    | 109學年撙節支出。             |
| 2,005,807     | 財產交易短絀    | 1,475,798     | 1,284,978       | 190,820                   | 14.85    |                        |
| 270,924       | 超額年金給付    | 541,861       | 368,471         | 173,390                   | 47.06    | 預計110學年度增加3人。          |
| 170,002       | 雜項支出      | 190,000       | 308,064         | (118,064)                 | (38.32)  | 109學年認列香港碩士專班匯兌損失約14萬。 |
| 796,825,841   | 合計        | 868,194,666   | 792,031,470     | 76,163,196                | 9.62     |                        |



佛光大學  
成本與費用預算明細表  
110學年度

全2頁第2頁  
單位：新臺幣元

備註：

註1：110學年增加油漆及地磚修繕等行政大樓工程款368萬，及垃圾清運費130萬。

註2：109學年因疫情關係，部份學術及教學活動未辦理。

註3：110學年增加油漆及地磚修繕等教學大樓工程款112萬。



佛光大學  
 預計購建土地及重大工程明細表  
 110學年度

全1頁第1頁  
 單位：新臺幣元

| 土地及工程名稱 | 土地或工程<br>總預算及資金來源 |         |    | 全部計畫<br>各學年度預算 |    | 本學年度預算 |    | 說明 |
|---------|-------------------|---------|----|----------------|----|--------|----|----|
|         | 總經費               | 資金來源及金額 |    | 學年度            | 金額 | 資金來源   | 金額 |    |
|         |                   | 自有資金    | 借款 |                |    |        |    |    |
| 合計      | 0                 | 0       | 0  |                | 0  |        | 0  |    |

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



**佛光大學**  
最近5年現金概況表  
106學年度至110學年度

全1頁第1頁  
單位：新臺幣元

| 項目                     | 110學年度<br>預算數 | 109學年度<br>預估決算數 | 108學年度<br>決算數 | 107學年度<br>決算數 | 106學年度<br>決算數 | 備註 |
|------------------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|----|
| 經常門現金收入                | 813,410,299   | 777,770,760     | 863,557,442   | 791,085,093   | 832,835,176   |    |
| 學雜費收入                  | 279,158,240   | 276,738,760     | 287,090,957   | 295,873,954   | 307,653,272   |    |
| 推廣教育收入                 | 12,335,200    | 13,634,905      | 19,113,430    | 21,421,785    | 18,067,857    |    |
| 產學合作收入                 | 42,646,620    | 40,533,000      | 35,491,361    | 37,548,870    | 34,632,236    |    |
| 補助及受贈收入                | 386,350,442   | 369,557,698     | 374,552,533   | 386,482,623   | 368,285,257   |    |
| 財務收入                   | 1,850,015     | 1,447,509       | 1,710,761     | 1,894,662     | 1,719,771     |    |
| 其他收入                   | 56,416,763    | 53,685,567      | 55,826,607    | 61,600,773    | 61,618,332    |    |
| 減：不產生現金流入之收入           | (30,000)      | (110,350)       | 0             | (365,280)     | (205,950)     |    |
| 應收預收項目調整增(減)數          | 34,683,019    | 22,283,671      | 89,771,793    | (13,372,294)  | 41,064,401    |    |
| 利息股利調整數                | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |    |
| 經常門現金支出                | 770,562,534   | 706,047,637     | 701,928,834   | 748,288,187   | 763,548,372   |    |
| 董事會支出                  | 1,239,107     | 451,497         | 401,526       | 365,522       | 367,647       |    |
| 行政管理支出                 | 201,594,283   | 181,657,953     | 183,094,724   | 205,075,157   | 215,567,494   |    |
| 教學研究及訓輔支出              | 491,103,369   | 442,331,204     | 439,430,742   | 460,719,173   | 458,918,315   |    |
| 獎助學金支出                 | 116,169,258   | 113,849,617     | 119,835,187   | 125,297,820   | 125,115,554   |    |
| 推廣教育支出                 | 11,827,370    | 13,604,381      | 15,315,076    | 16,659,826    | 13,854,325    |    |
| 產學合作支出                 | 42,646,620    | 37,353,272      | 35,338,138    | 36,781,335    | 34,393,194    |    |
| 其他支出                   | 3,614,659     | 2,783,546       | 3,410,448     | 2,453,559     | 6,679,672     |    |
| 減：不產生現金流出之成本與費用        | (92,805,267)  | (92,642,708)    | (95,944,502)  | (99,583,419)  | (102,253,467) |    |
| 應付預付項目調整增(減)數          | (4,826,865)   | 6,658,875       | 1,047,495     | 519,214       | 10,905,638    |    |
| 利息調整數                  | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |    |
| 經常門現金餘(絀)數             | 42,847,765    | 71,723,123      | 161,628,608   | 42,796,906    | 69,286,804    |    |
| 出售資產現金收入               | 30,000        | 110,350         | 0             | 51,780        | 205,950       |    |
| 購置動產、無形資產及其他資產<br>現金支出 | 39,575,403    | 50,116,330      | 60,679,074    | 52,518,813    | 47,276,455    |    |
| 機械儀器及設備                | 31,890,300    | 29,791,148      | 41,444,144    | 40,014,991    | 27,361,973    |    |
| 圖書及博物                  | 5,750,000     | 7,770,082       | 7,383,058     | 7,155,652     | 9,948,559     |    |
| 其他設備                   | 0             | 0               | 0             | 134,180       | 51,195        |    |
| 預付設備款                  | 0             | 8,330,000       | 8,330,000     | 0             | 0             |    |
| 電腦軟體                   | 1,935,103     | 4,225,100       | 3,521,872     | 5,213,990     | 9,914,728     |    |
| 扣減不動產支出前現金餘絀           | 3,302,362     | 21,717,143      | 100,949,534   | (9,670,127)   | 22,216,299    |    |
| 購置不動產現金支出              | 760,000       | 0               | 0             | 0             | 2,100,000     |    |
| 土地改良物                  | 760,000       | 0               | 0             | 0             | 2,100,000     |    |
| 舉債現金收入                 | 0             | 0               | 0             | 0             | 0             |    |
| 償債現金支出                 | 0             | 0               | 0             | 0             | 2,000,000     |    |
| 償還短期借款支出               | 0             | 0               | 0             | 0             | 2,000,000     |    |
| 影響本期現金收支調整數            | (1,013,601)   | (4,297,350)     | (1,522,235)   | 3,366,342     | 1,036,184     |    |
| 本期現金及銀行存款淨流入(出)數       | 1,528,761     | 17,419,793      | 99,427,299    | (6,303,785)   | 19,152,483    |    |
| 期初現金及銀行存款餘額            | 236,098,051   | 218,678,258     | 119,250,959   | 125,554,744   | 106,402,261   |    |
| 期末現金及銀行存款餘額            | 237,626,812   | 236,098,051     | 218,678,258   | 119,250,959   | 125,554,744   |    |

《註：有關106至108學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



製 表：會計室陳美華  
組長

主辦會計：會計主任楊妙暘

校 長：校長楊朝祥

董 事 長：董事長張優理