

佛光大學

111學年度

(自 111年 8月 1日 至 112年 7月 31日 止)

預 算 書

佛光大學
預算書
111學年度

目 錄

預算說明書-----	1
收支餘絀預計表-----	3
預計長期營運資產變動表-----	4
預計增置重要長期營運資產明細表-----	5
預計借款變動表-----	9
收入預算明細表-----	10
成本與費用預算明細表-----	11
預計購建土地及重大工程明細表-----	13
最近5年現金概況表-----	14

佛光大學
預算說明書
111學年度

編號：301

全2頁 第1頁

壹、學校組織及職掌：

- 一、教務處：掌理註冊、課務、教學資源運用、深耕計畫執行及其他教務事項。
- 二、學生事務處：掌理學生生活與職涯輔導、課外活動指導、心理諮商、衛生保健及其他相關學生事務事項。
- 三、總務處：掌理事務、採購、出納、營繕、保管、環安及其他有關總務事項。
- 四、招生事務處：掌理全校招生、考試及其他有關招生活動事項。
- 五、研究發展處：掌理學術研究、產學合作、終身學習、校務發展計畫、校務評鑑及其他有關研究發展事項。
- 六、國際暨兩岸事務處：掌理國際與兩岸學術交流、學術合作、佛光山系統大學交流、合作及其他有關國際與兩岸交流事項。
- 七、秘書室：掌理議事、管考、行政協調、內部控制、公共關係等相關事項，並襄助校長及副校長處理行政事務。
- 八、人事室：掌理人力資源管理與發展等有關事項。
- 九、會計室：掌理預算、會計、統計及其他有關財務事項。
- 十、圖書暨資訊處：掌理圖書館及非書資料蒐集、典藏、電腦、網路資訊系統規劃與設計、資訊安全及其他相關圖書或資訊事項。
- 十一、教學單位：人文學院、社會科學學院、管理學院、創意與科技學院、佛教學院、樂活產業學院、通識教育委員會及書院。

貳、重要校務計劃：

一、營運計畫：

- (一) 發展願景及教育目標：本校秉持創辦人星雲大師提示之校訓「義正道慈」理念，目的在為台灣創辦一所以人文精神為依歸，以義正道慈為內涵之森林大學。尤其重視學生品德教育的培養與提升，以全人教育、溫馨校園、終身學習為辦學理念，推動體驗生命關懷、提升生活素質、追求生涯發長之三生教育。促使學生能夠體現熱愛生命的真諦，擁有豐美滿足的生活，更有機會促成生涯的自我實現。培育知書達禮、兼具品德、品質、品味之社會中堅人才，展現傳統書院的現代學府。
- (二) 達成校務發展目標的5個策略：
 1. 營造優質環境。
 2. 提升教學品質。
 3. 落實全面輔導。
 4. 培育致用人才。
 5. 面向人間社會。

二、重要長期營運資產增置計畫：

- (一) 雲五館空調系統。
- (二) 雲來集書院改造。
- (三) 汰換雲起樓電腦教室電腦。
- (四) 教室資訊化講桌。
- (五) 汰換創意與科技學院電腦教室電腦。
- (六) 各系所使用中西文圖書。
- (七) 各系所使用中西文期刊。

三、長期債務之舉借及償還：無

佛光大學
預算說明書
111學年度

編號：301

全2頁 第2頁

四、其他重要計畫：

- (一) 教育部補助「高等教育深耕計畫」，期行期間自107年1月1日起至111年12月31日止，共計5年，111年度核定計畫經費44,011,810元(含主冊、附冊及附錄)。
- (二) 教育部獎勵私立大學「校院校務發展計畫」，111年度核定經費共計50,811,979元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

111學年度預估總收入772,625,906元。

- (一) 學雜費收入：271,130,580元。
- (二) 推廣教育收入：17,085,000元。
- (三) 產學合作收入：44,541,000元。
- (四) 補助及受贈收入：382,905,861元。
- (五) 財務收入：2,802,565元。
- (六) 其他收入：54,160,900元。

二、成本與費用預算說明：

111學年度預估總支出869,316,544元(含長期營運資產攤銷及折舊90,284,781元及財產交易短絀(報廢)5,496,012元，計95,780,793元)，經費總支出如下：

- (一) 董事會支出：1,260,154元。
- (二) 行政管理支出：197,292,705元。
- (三) 教學研究及訓輔支出：486,204,321元。
- (四) 獎助學金支出：115,654,904元。
- (五) 推廣教育支出：16,543,008元。
- (六) 產學合作支出：44,541,000元。
- (七) 其他支出：7,820,452元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- (一) 雲五館空調系統：預估支出11,900,000元。
- (二) 雲來集書院改造：預估支出3,211,746元。
- (三) 汰換雲起樓電腦教室電腦：預估支出1,854,000元。
- (四) 教室資訊化講桌：預估支出1,518,000元。
- (五) 汰換創意與科技學院電腦教室電腦：預估支出2,350,110元。
- (六) 各系所使用中西文圖書：預估支出2,534,333元。
- (七) 各系所使用中西文期刊：預估支出2,516,854元。

肆、其他必要說明事項：

本學年度預算業經111.3.16及4.12預算委員會審議通過；111.4.19行政會議審議通過；111.4.27校務會議審議通過；111.7.19董事會議審議通過。

佛光大學
收支餘絀預計表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
754,079,193	各項收入	772,625,906	888,552,342	(115,926,436)	(13.05)
276,738,760	學雜費收入	271,130,580	267,545,435	3,585,145	1.34
11,987,344	推廣教育收入	17,085,000	13,763,427	3,321,573	24.13
37,189,631	產學合作收入	44,541,000	38,516,349	6,024,651	15.64
374,233,105	補助及受贈收入	382,905,861	514,667,139	(131,761,278)	(25.60)
1,453,643	財務收入	2,802,565	2,648,879	153,686	5.80
52,476,710	其他收入	54,160,900	51,411,113	2,749,787	5.35
784,977,327	各項成本與費用	869,316,544	788,106,364	81,210,180	10.30
443,461	董事會支出	1,260,154	353,039	907,115	256.94
178,566,262	行政管理支出	197,292,705	177,375,418	19,917,287	11.23
440,962,219	教學研究及訓輔支出	486,204,321	447,447,517	38,756,804	8.66
113,845,961	獎助學金支出	115,654,904	108,573,506	7,081,398	6.52
11,515,305	推廣教育支出	16,543,008	13,450,942	3,092,066	22.99
36,803,470	產學合作支出	44,541,000	37,843,549	6,697,451	17.70
2,840,649	其他支出	7,820,452	3,062,393	4,758,059	155.37
(30,898,134)	本期餘絀	(96,690,638)	100,445,978	(197,136,616)	(196.26)



佛光大學
預計長期營運資產變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	4,789,798,370	45,398,739	17,317,908	(8,330,000)	4,809,549,201	
土地	1,035,990,696	0	0	0	1,035,990,696	
土地改良物	203,872,046	0	0	0	203,872,046	
房屋及建築	2,491,834,891	0	0	0	2,491,834,891	
機械儀器及設備	334,646,770	39,380,511	7,520,670	0	366,506,611	
圖書及博物	329,797,812	6,018,228	600,000	0	335,216,040	
其他設備	385,326,155	0	9,197,238	0	376,128,917	
購建中營運資產	8,330,000	0	0	(8,330,000)	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,063,897,236	85,378,589	11,221,896	0	1,138,053,929	
土地改良物	106,642,459	7,797,006	0	0	114,439,465	
房屋及建築	622,461,911	44,027,378	0	0	666,489,289	
機械儀器及設備	202,622,996	26,814,564	6,280,713	0	223,156,847	
其他設備	132,169,870	6,739,641	4,941,183	0	133,968,328	
不動產、房屋及設備淨額	3,725,901,134	(39,979,850)	6,096,012	(8,330,000)	3,671,495,272	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	61,975,273	2,458,427	0	0	64,433,700	
電腦軟體	61,975,273	2,458,427	0	0	64,433,700	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	52,061,142	4,306,192	0	0	56,367,334	
電腦軟體	52,061,142	4,306,192	0	0	56,367,334	
無形資產淨額	9,914,131	(1,847,765)	0	0	8,066,366	
合計	3,735,815,265	(41,827,615)	6,096,012	(8,330,000)	3,679,561,638	



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全4頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				39,380,511	
教學實踐研究計畫-筆電及影像設計工作處理器等設備	教務處	1	563,872	563,872	
教室空間借用節電系統	總務處	1	68,000	68,000	高教深耕計畫
創科、雲起、德香，三棟大樓木區更新	總務處	3	70,000	210,000	高教深耕計畫
雲慈樓U012翻轉教學研討教室(含教室平面空間之優化、翻轉教學收納空間及多用途收納牆、自主學習座位區等)	創意與科技學院	1	1,000,000	1,000,000	高教深耕計畫
磨課師課程攝影棚設備(含無線手持麥克風組(1對2)、液晶監看面板、讀稿機、移動式補光燈及柔光照等)	教務處	1	156,414	156,414	高教深耕計畫
華語中心教室及數位多媒體設備(攝影機)	國際暨兩岸事務處	1	30,000	30,000	高教深耕計畫
資訊設備(筆電、平板)	研究發展處	1	60,000	60,000	高教深耕計畫
雲來書院改造(地下一樓至五樓)	學生事務處	1	3,211,746	3,211,746	高教深耕計畫
懷恩館桌球室潮濕改善(日立氣冷式箱型機、氣冷式相型機電力控制系統等)	總務處	1	920,000	920,000	高教深耕計畫
懷恩館社團辦公室改造	學生事務處	1	500,000	500,000	高教深耕計畫
書院活動空間-雲來、海雲、蘭苑、林美大門卡機新增/移動設置	學生事務處	4	14,962	59,848	高教深耕計畫
書院活動空間-個人電腦含螢幕、防潮箱等	學生事務處	1	176,000	176,000	高教深耕計畫
書院活動空間-雲水書院社團-箏樂團-大鼓	學生事務處	1	25,000	25,000	高教深耕計畫
書院活動空間-佛教學院的生活教育-烘碗機	學生事務處	1	65,000	65,000	高教深耕計畫
宿舍監視系統、門禁系統等	學生事務處	1	46,000	46,000	
輔導工作場地設備-電腦及生理回饋設備等	學生事務處	1	195,000	195,000	
教育部招收及輔導身心障礙學生工作計畫-電腦主機及螢幕	學生事務處	2	22,500	45,000	
行政單位冷氣機	總務處	1	160,000	160,000	
教學單位冷氣機	總務處	1	57,960	57,960	
更新園藝工具及添購機具	總務處	1	60,000	60,000	
教室視訊攝影機	教務處	9	24,000	216,000	私校獎補助款
教師用筆電	教務處	3	30,000	90,000	私校獎補助款
數位相機、雙簧管及定音鼓等社團設備	學生事務處	1	533,300	533,300	私校獎補助款
德香樓B104外學習空間設備	總務處	1	300,000	300,000	私校獎補助款
教師研究室冷氣機	總務處	11	31,000	341,000	私校獎補助款
消防主機	總務處	2	142,000	284,000	私校獎補助款
柵欄機	總務處	2	131,250	262,500	私校獎補助款
鏈鋸機	總務處	1	19,500	19,500	私校獎補助款
樹籬機	總務處	1	16,800	16,800	私校獎補助款
校園安全監控系統及攝影機等	總務處	1	804,000	804,000	私校獎補助款
教室課表空調控制系統及主機	總務處	1	61,845	61,845	私校獎補助款
排水磁力式流量計	總務處	1	67,725	67,725	私校獎補助款
雲五館中央空調附屬設備-冰水泵總成節能系統	總務處	1	740,250	740,250	私校獎補助款
懷恩館中央空調附屬設備-冰水泵總成節能系統	總務處	1	740,250	740,250	私校獎補助款
籃球場電能供應器	總務處	1	75,600	75,600	私校獎補助款
山泉水過濾器系統	總務處	2	78,750	157,500	私校獎補助款
雲起樓電腦教室電腦	圖書暨資訊處	60	30,900	1,854,000	私校獎補助款
教室資訊化講桌	圖書暨資訊處	60	25,300	1,518,000	私校獎補助款
Zyxel 合勤 NWA110AX PoE無線網路	圖書暨資訊處	9	10,850	97,650	私校獎補助款
程式設計高階電腦	圖書暨資訊處	1	80,000	80,000	私校獎補助款
POE交換器	圖書暨資訊處	3	33,320	99,960	私校獎補助款
視訊攝影機	圖書暨資訊處	1	24,500	24,500	私校獎補助款
盤點機	圖書暨資訊處	2	18,500	37,000	私校獎補助款
觸控式按鍵感應讀卡機	圖書暨資訊處	2	20,800	41,600	私校獎補助款



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全4頁第2頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
一般型電腦 acer M4680G*4	通識教育委員會	4	22,577	90,308	私校獎補助款
雲慧樓U106學院研討室-筆電及投影機等設備	創意與科技學院	1	161,367	161,367	私校獎補助款
雲慧樓U012翻轉教學研討教室設備	創意與科技學院	1	400,000	400,000	私校獎補助款
產媒系-門禁刷卡機	創意與科技學院	1	28,350	28,350	私校獎補助款
產媒系-固態光源WXGA投影機*3	創意與科技學院	3	37,247	111,741	私校獎補助款
產媒系-手提式無線擴音機	創意與科技學院	1	32,500	32,500	私校獎補助款
傳播系-專業燈具套組*3	創意與科技學院	3	71,000	213,000	私校獎補助款
資應系-教學廣播系統	創意與科技學院	1	112,000	112,000	私校獎補助款
資應系-桌上型電腦	創意與科技學院	1	97,980	97,980	私校獎補助款
文資系-手持掃描器	創意與科技學院	1	168,000	168,000	私校獎補助款
產媒系-雷射雕刻機	創意與科技學院	1	85,000	85,000	私校獎補助款
產媒系-監控攝影主機	創意與科技學院	1	12,400	12,400	私校獎補助款
傳播系-數位單眼相機套組	創意與科技學院	1	75,000	75,000	私校獎補助款
傳播系-影像傳輸跟焦套組	創意與科技學院	1	69,500	69,500	私校獎補助款
資應系-網管型交換器	創意與科技學院	1	39,000	39,000	私校獎補助款
資應系-門禁系統	創意與科技學院	1	27,000	27,000	私校獎補助款
產媒系-噴墨繪圖印表機	創意與科技學院	1	67,164	67,164	私校獎補助款
產媒系-數位單眼專業相機	創意與科技學院	4	89,250	357,000	私校獎補助款
傳播系-電影製作套組	創意與科技學院	1	315,000	315,000	私校獎補助款
資應系-AVR/3D動畫運算專業教學用電腦	創意與科技學院	10	52,000	520,000	私校獎補助款
資應系-15吋筆記型電腦	創意與科技學院	5	30,032	150,160	私校獎補助款
資應系-傑可達充電車	創意與科技學院	1	36,500	36,500	私校獎補助款
資應系-全身動態捕捉設備	創意與科技學院	1	208,790	208,790	私校獎補助款
電腦教室-電腦及螢幕	創意與科技學院	57	41,230	2,350,110	私校獎補助款
雲起樓320學院研討室-無線簡報器、冷氣及投影機等	人文學院	1	293,747	293,747	私校獎補助款
中文系-雲起樓308教室-電腦及螢幕數位出版	人文學院	1	180,000	180,000	私校獎補助款
外文系集成式混音工作台及錄音套裝	人文學院	1	32,960	32,960	私校獎補助款
社會系德香樓B204教室-智慧白板、投影機及電動螢幕等	社會科學學院	1	244,494	244,494	私校獎補助款
社會系雲起樓503崇文館-桌上型儲存系統	社會科學學院	1	40,469	40,469	私校獎補助款
社會系雲起樓503崇文館-網路攝影機	社會科學學院	2	11,900	23,800	私校獎補助款



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
111學年度

全4頁第3頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
社會系-直立式掃描器	社會科學學院	1	16,800	16,800	私校獎補助款
公事系-伺服器	社會科學學院	1	128,000	128,000	私校獎補助款
心理系-14吋筆記型電腦	社會科學學院	4	28,222	112,888	私校獎補助款
公事系-電腦acer X2670G	社會科學學院	1	27,348	27,348	私校獎補助款
心理系 EEG訊號整合數位影音教學反饋系統	社會科學學院	1	80,000	80,000	私校獎補助款
德香樓B310學院研討室-電腦、投影機及電動螢幕等	管理學院	1	176,457	176,457	私校獎補助款
經濟系-德香樓B306教室-智慧黑板、投影機及電動螢幕等	管理學院	1	244,494	244,494	私校獎補助款
經濟系-12吋無線式多功能行動音箱	管理學院	1	11,800	11,800	私校獎補助款
管理系-電動升降式工作桌	管理學院	1	15,990	15,990	私校獎補助款
管理系-ACER 14吋筆電	管理學院	2	29,900	59,800	私校獎補助款
管理系-導覽解說機	管理學院	1	99,000	99,000	私校獎補助款
N117學院研討室-影音控制器、投影機及筆電	佛教學院	1	111,867	111,867	私校獎補助款
佛教系-BenQ Instashow 多人無線簡報系統	佛教學院	1	36,000	36,000	私校獎補助款
佛教系-固態光源WXGA投影機	佛教學院	1	37,247	37,247	私校獎補助款
佛教系-鋁合金機櫃	佛教學院	1	18,000	18,000	私校獎補助款
佛教系-教學音響設備	佛教學院	1	26,000	26,000	私校獎補助款
佛教系-無線簡報器QuattroPod Mini	佛教學院	1	29,900	29,900	私校獎補助款
佛教系-無線全向式會議喇叭麥克風	佛教學院	1	11,600	11,600	私校獎補助款
佛教系-整合型控制器	佛教學院	1	15,000	15,000	私校獎補助款
佛教系-5尺風冷冰箱	佛教學院	2	67,000	134,000	私校獎補助款
海淨樓M111學院研討室-筆記型電腦、無線簡報器及攝影機等	樂活產業學院	1	117,810	117,810	私校獎補助款
蔬食系-大型冰櫃	樂活產業學院	2	45,150	90,300	私校獎補助款
蔬食系-小型冰櫃	樂活產業學院	1	11,550	11,550	私校獎補助款
蔬食系-移動式風扇30吋	樂活產業學院	2	19,425	38,850	私校獎補助款
蔬食系-白鐵板斜坡架	樂活產業學院	2	12,000	24,000	私校獎補助款
蔬食系-四門立式冷藏冰箱	樂活產業學院	2	45,500	91,000	私校獎補助款
蔬食系-分離式冷氣	樂活產業學院	1	99,500	99,500	私校獎補助款
蔬食系-桌上型連續臥式封口機	樂活產業學院	1	68,470	68,470	私校獎補助款
蔬食系-寺岡科技營養標示計算系統設備	樂活產業學院	1	43,880	43,880	私校獎補助款
各系所教學研究設備	研究發展處	1	1,682,800	1,682,800	私校獎補助款
行政人員電腦汰換與新增	圖書暨資訊處	14	26,000	364,000	
發展特色運動及改善運動訓練環境計畫-訓練器材等	通識教育委員會	1	200,000	200,000	
SUP 立槳海洋活動體驗營-SUP	通識教育委員會	10	20,000	200,000	
SUP 立槳海洋活動體驗營-SUP含風帆	通識教育委員會	6	40,000	240,000	
SUP 立槳海洋活動體驗營-橡皮艇	通識教育委員會	1	120,000	120,000	
SUP 立槳海洋活動體驗營-拖船架	通識教育委員會	1	80,000	80,000	
雲五館空調系統	圖書暨資訊處	1	11,900,000	11,900,000	
圖書及博物				6,018,228	
各系所使用中西文圖書	圖書暨資訊處	1	2,534,333	2,534,333	
佛教類用書	佛教研究中心	1	600,000	600,000	
各系所使用中西文期刊	圖書暨資訊處	1	2,516,854	2,516,854	
各系所使用視聽資料	圖書暨資訊處	1	367,041	367,041	
其他設備				-	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	



佛光大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 111學年度

全4頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
專利權				-	
電腦軟體				2,458,427	
深耕(敦卓)網系統功能擴充	教務處	1	90,000	90,000	高教深耕計畫
課程網及學程系統優化	教務處	1	320,000	320,000	高教深耕計畫
畢業生流向調查問卷系統擴充	教務處	1	490,000	490,000	高教深耕計畫
TA系統擴充	教務處	1	100,000	100,000	高教深耕計畫
成績單列印繳費機新增功能	教務處	1	25,000	25,000	私校獎補助款
社團系統	學生事務處	1	235,000	235,000	私校獎補助款
空調控制系統擴充	總務處	1	226,800	226,800	私校獎補助款
軟體套件Telerik DevCraft Complete Developer License	圖書暨資訊處	1	42,000	42,000	私校獎補助款
LiveABC-檢定資源網	通識教育委員會	1	225,000	225,000	私校獎補助款
其他研究教學軟體	研究發展處	1	504,627	504,627	私校獎補助款
文獻儲存系統及網頁開發	佛教研究中心	1	200,000	200,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



佛光大學
預計借款變動表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



佛光大學
收入預算明細表
111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
276,738,760	學雜費收入	271,130,580	267,545,435	3,585,145	1.34	
217,958,689	學費收入	213,866,820	210,537,685	3,329,135	1.58	
52,929,407	雜費收入	51,609,760	51,367,754	242,006	0.47	
5,850,664	實習實驗費收入	5,654,000	5,639,996	14,004	0.25	
11,987,344	推廣教育收入	17,085,000	13,763,427	3,321,573	24.13	111學年增加大陸研修生收入。
11,987,344	推廣教育收入	17,085,000	13,763,427	3,321,573	24.13	111學年增加大陸研修生收入。
37,189,631	產學合作收入	44,541,000	38,516,349	6,024,651	15.64	
37,189,631	產學合作收入	44,541,000	38,516,349	6,024,651	15.64	
374,233,105	補助及受贈收入	382,905,861	514,667,139	(131,761,278)	(25.60)	說明如下：
135,672,120	補助收入	132,465,861	129,515,486	2,950,375	2.28	
238,560,985	受贈收入	250,440,000	385,151,653	(134,711,653)	(34.98)	因疫情關係，募款不易，故111學年保守估計。
1,453,643	財務收入	2,802,565	2,648,879	153,686	5.80	
684,257	利息收入	1,752,565	1,551,009	201,556	13.00	
769,386	基金收益	1,050,000	1,097,870	(47,870)	(4.36)	
52,476,710	其他收入	54,160,900	51,411,113	2,749,787	5.35	
113,755	財產交易賸餘	30,000	30,569	(569)	(1.86)	
1,374,375	試務費收入	1,101,500	1,349,070	(247,570)	(18.35)	
26,621,620	住宿費收入	26,396,100	26,559,672	(163,572)	(0.62)	
24,366,960	雜項收入	26,633,300	23,471,802	3,161,498	13.47	
754,079,193	合計	772,625,906	888,552,342	(115,926,436)	(13.05)	



佛光大學
成本與費用預算明細表
111學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
443,461	董事會支出	1,260,154	353,039	907,115	256.94	說明如下：
172,463	人事費	738,189	172,463	565,726	328.03	110學年職員員額未使用。
122,142	業務費	247,272	45,685	201,587	441.25	110學年摺節支出。
21,630	維護費	0	0	0	-	
14,258	退休撫卹費	23,976	14,050	9,926	70.65	110學年職員員額未使用。
60,000	出席及交通費	200,000	60,000	140,000	233.33	110學年因疫情關係，採用線上會議。
52,968	折舊及攤銷	50,717	60,841	(10,124)	(16.64)	
178,566,262	行政管理支出	197,292,705	177,375,418	19,917,287	11.23	
84,966,699	人事費	91,368,262	83,003,463	8,364,799	10.08	
31,983,722	業務費	39,084,542	31,855,232	7,229,310	22.69	註1
20,439,558	維護費	25,806,184	21,494,395	4,311,789	20.06	註2
4,317,703	退休撫卹費	5,374,633	4,302,994	1,071,639	24.90	111學年增加職員優退金。
36,858,580	折舊及攤銷	35,659,084	36,719,334	(1,060,250)	(2.89)	
440,962,219	教學研究及訓輔支出	486,204,321	447,447,517	38,756,804	8.66	
280,603,647	人事費	293,932,472	280,307,862	13,624,610	4.86	
85,927,956	業務費	113,290,500	90,698,627	22,591,873	24.91	註3
9,447,302	維護費	13,047,535	11,557,760	1,489,775	12.89	
10,106,943	退休撫卹費	11,370,682	10,097,017	1,273,665	12.61	
54,876,371	折舊及攤銷	54,563,132	54,786,251	(223,119)	(0.41)	
113,845,961	獎助學金支出	115,654,904	108,573,506	7,081,398	6.52	
16,652,860	獎學金支出	21,230,000	17,553,515	3,676,485	20.94	110學年因疫情關係，學生無法出國。
97,193,101	助學金支出	94,424,904	91,019,991	3,404,913	3.74	
11,515,305	推廣教育支出	16,543,008	13,450,942	3,092,066	22.99	說明如下：
7,299,344	人事費	7,336,750	8,050,394	(713,644)	(8.86)	
4,156,422	業務費	9,164,410	5,351,186	3,813,224	71.26	111學年推廣收入增加，業務費相對增加。
5,813	維護費	30,000	3,375	26,625	788.89	110學年設備平時保養得宜，故維修費減少。
53,726	折舊及攤銷	11,848	45,987	(34,139)	(74.24)	部份設備折舊於110學年攤提完畢。
36,803,470	產學合作支出	44,541,000	37,843,549	6,697,451	17.70	
22,673,138	人事費	20,886,901	20,181,728	705,173	3.49	
14,130,332	業務費	23,654,099	17,661,821	5,992,278	33.93	111學年產學收入增加，業務費相對增加。
2,840,649	其他支出	7,820,452	3,062,393	4,758,059	155.37	說明如下：
832,806	試務費支出	1,294,440	673,839	620,601	92.10	110學年摺節支出。
1,284,978	財產交易短絀	5,496,012	1,455,284	4,040,728	277.66	111學年報廢資產增加。
407,543	超額年金給付	840,000	604,320	235,680	39.00	預計111學年增加4人。
315,322	雜項支出	190,000	328,950	(138,950)	(42.24)	110學年承認香港碩士專班匯兌損失約8萬。
784,977,327	合計	869,316,544	788,106,364	81,210,180	10.30	



佛光大學
成本與費用預算明細表
111學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：111學年因基本工資調漲，保全及交通車費用均上漲；110學年行政費用撙節支出。

註2：111學年增加十六亭橋迴廊及圓柱整修等工程約400萬。

註3：110學年因疫情關係，部份學術及教學活動未辦理，及業務費撙節支出。



佛光大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 111學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



佛光大學
最近5年現金概況表
107學年度至111學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	111學年度 預算數	110學年度 預估決算數	109學年度 決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	備註
經常門現金收入	822,348,013	877,539,806	780,746,424	863,557,442	791,085,093	
學雜費收入	271,130,580	267,545,435	276,738,760	287,090,957	295,873,954	
推廣教育收入	17,085,000	13,763,427	11,987,344	19,113,430	21,421,785	
產學合作收入	44,541,000	38,516,349	37,189,631	35,491,361	37,548,870	
補助及受贈收入	382,905,861	514,667,139	374,233,105	374,552,533	386,482,623	
財務收入	2,802,565	2,648,879	1,453,643	1,710,761	1,894,662	
其他收入	54,160,900	51,411,113	52,476,710	55,826,607	61,600,773	
減：不產生現金流入之收入	(30,000)	(2,446,133)	(113,755)	0	(365,280)	
資產負債項目調整增(減)數	49,752,107	(8,566,403)	26,780,986	89,771,793	(13,372,294)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	773,768,971	686,294,776	692,193,385	701,928,834	748,288,187	
董事會支出	1,260,154	353,039	443,461	401,526	365,522	
行政管理支出	197,292,705	177,375,418	178,566,262	183,094,724	205,075,157	
教學研究及訓輔支出	486,204,321	447,447,517	440,962,219	439,430,742	460,719,173	
獎助學金支出	115,654,904	108,573,506	113,845,961	119,835,187	125,297,820	
推廣教育支出	16,543,008	13,450,942	11,515,305	15,315,076	16,659,826	
產學合作支出	44,541,000	37,843,549	36,803,470	35,338,138	36,781,335	
其他支出	7,820,452	3,062,393	2,840,649	3,410,448	2,453,559	
減：不產生現金流出之成本與費用	(95,780,793)	(93,067,697)	(93,126,623)	(95,944,502)	(99,583,419)	
資產負債項目調整增(減)數	233,220	(8,743,891)	342,681	1,047,495	519,214	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	48,579,042	191,245,030	88,553,039	161,628,608	42,796,906	
出售資產現金收入	30,000	30,569	113,755	0	51,780	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	46,952,670	44,928,854	43,073,247	60,679,074	52,518,813	
機械儀器及設備	38,691,015	35,521,788	30,759,505	41,444,144	40,014,991	
圖書及博物	5,518,228	7,008,198	7,738,442	7,383,058	7,155,652	
其他設備	0	439,468	0	0	134,180	
預付設備款	0	0	0	8,330,000	0	
電腦軟體	2,743,427	1,959,400	4,575,300	3,521,872	5,213,990	
扣減不動產支出前現金餘絀	1,656,372	146,346,745	45,593,547	100,949,534	(9,670,127)	
購置不動產現金支出	0	0	0	0	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	0	0	0	0	0	
影響本期現金收支調整數	(1,513,601)	5,155,331	4,949,205	(1,522,235)	3,366,342	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	142,771	151,502,076	50,542,752	99,427,299	(6,303,785)	
期初現金及銀行存款餘額	420,723,086	269,221,010	218,678,258	119,250,959	125,554,744	
期末現金及銀行存款餘額	420,865,857	420,723,086	269,221,010	218,678,258	119,250,959	



製 表：會計室陳美華
組 長

主辦會計：會計室釋妙暘
主任

校 長：校長何卓飛

董 事 長：董事長張優理