

佛光大學

112學年度

(自 112年 8月 1日 至 113年 7月 31日 止)

預 算 書

佛光大學
預算書
112學年度

目 錄

預算說明書-----	1
收支餘絀預計表-----	3
預計長期營運資產變動表-----	4
預計增置重要長期營運資產明細表-----	5
預計借款變動表-----	9
收入預算明細表-----	10
成本與費用預算明細表-----	12
預計購建土地及重大工程明細表-----	14
最近5年現金概況表-----	15

佛光大學
預算說明書
112學年度

編號：301

全2頁 第1頁

壹、學校組織及職掌：

- 一、教務處：掌理註冊、課務、教學資源運用、深耕計畫執行及其他教務事項。
- 二、學生事務處：掌理學生生活與職涯輔導、課外活動指導、心理諮商、衛生保健及其他相關學生事務事項。
- 三、總務處：掌理事務、採購、出納、營繕、保管、環安及其他有關總務事項。
- 四、招生事務處：掌理全校招生、考試及其他有關招生活動事項。
- 五、研究發展處：掌理學術研究、產學合作、終身學習、校務發展計畫、校務評鑑及其他有關研究發展事項。
- 六、國際暨兩岸事務處：掌理國際與兩岸學術交流、學術合作、佛光山系統大學交流、合作及其他有關國際與兩岸交流事項。
- 七、秘書室：掌理議事、管考、行政協調、內部控制、公共關係等相關事項，並襄助校長及副校長處理行政事務。
- 八、人事室：掌理人力資源管理與發展等有關事項。
- 九、會計室：掌理預算、會計、統計及其他有關財務事項。
- 十、圖書暨資訊處：掌理圖書館及非書資料蒐集、典藏、電腦、網路資訊系統規劃與設計、資訊安全及其他相關圖書或資訊事項。
- 十一、教學單位：人文學院、社會科學學院、管理學院、創意與科技學院、佛教學院、樂活產業學院、通識教育委員會及書院。

貳、重要校務計劃：

一、營運計畫：

- (一) 發展願景及教育目標：本校秉持創辦人星雲大師提示之校訓「義正道慈」理念，目的在為台灣創辦一所以人文精神為依歸，以義正道慈為內涵之森林大學。尤其重視學生品德教育的培養與提升，以全人教育、溫馨校園、終身學習為辦學理念，推動體驗生命關懷、提升生活素質、追求生涯發長之三生教育。促使學生能夠體現熱愛生命的真諦，擁有豐美滿足的生活，更有機會促成生涯的自我實現。培育知書達禮、兼具品德、品質、品味之社會中堅人才，展現傳統書院的現代學府。
- (二) 達成校務發展目標的5個策略：
 1. 營造優質環境。
 2. 提升教學品質。
 3. 落實全面輔導。
 4. 培育致用人才。
 5. 面向人間社會。

二、重要長期營運資產增置計畫：

- (一) 中型巴士。
- (二) 元宇宙全媒體實驗室建置。
- (三) AR創新實作課程基地建置。
- (四) 運動保健教室建置。
- (五) 汰換創意與科技學院電腦教室電腦。
- (六) 各系所使用中西文圖書。
- (七) 各系所使用中西文期刊。

三、長期債務之舉借及償還：無

佛光大學
預算說明書
112學年度

編號：301

全2頁 第2頁

四、其他重要計畫：

- (一) 教育部補助「高等教育深耕計畫」，期行期間自112年1月1日起至116年12月31日止，共計5年，112年度核定計畫經費45,680,178元(含主冊、附冊及附錄)。
- (二) 教育部獎勵私立大學「校院校務發展計畫」，112年度核定經費共計45,104,593元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

112學年度預估總收入773,533,495元。

- (一) 學雜費收入：221,716,640元。
- (二) 推廣教育收入：18,736,000元。
- (三) 產學合作收入：46,192,888元。
- (四) 補助及受贈收入：419,446,440元。
- (五) 財務收入：6,720,099元。
- (六) 其他收入：60,721,428元。

二、成本與費用預算說明：

112學年度預估總支出850,861,550元(含長期營運資產攤銷及折舊89,832,314元及財產交易短絀(報廢)2,480,164元，計92,312,478元)，經費總支出如下：

- (一) 董事會支出：1,231,316元。
- (二) 行政管理支出：196,946,998元。
- (三) 教學研究及訓輔支出：479,650,517元。
- (四) 獎助學金支出：103,451,710元。
- (五) 推廣教育支出：18,583,517元。
- (六) 產學合作支出：46,192,888元。
- (七) 其他支出：4,804,604元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- (一) 中型巴士：預估支出3,800,000元。
- (二) 元宇宙全媒體實驗室建置：預估支出2,200,000元。
- (三) AR創新實作課程基地建置：預估支出1,794,900元。
- (四) 運動保健教室建置：預估支出2,000,000元。
- (五) 汰換創意與科技學院電腦教室電腦：預估支出1,545,600元。
- (六) 各系所使用中西文圖書：預估支出3,132,959元。
- (七) 各系所使用中西文期刊：預估支出2,900,000元。

肆、其他必要說明事項：

本學年度預算業經112.3.15及4.12預算委員會審議通過；112.4.18行政會議審議通過；112.5.3校務會議審議通過；112.7.7董事會議審議通過。

佛光大學
收支餘絀預計表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
888,369,110	各項收入	773,533,495	763,840,616	9,692,879	1.27
267,662,875	學雜費收入	221,716,640	251,378,152	(29,661,512)	(11.80)
13,724,710	推廣教育收入	18,736,000	14,340,840	4,395,160	30.65
37,300,746	產學合作收入	46,192,888	41,547,992	4,644,896	11.18
514,690,306	補助及受贈收入	419,446,440	393,254,542	26,191,898	6.66
2,664,336	財務收入	6,720,099	6,794,293	(74,194)	(1.09)
52,326,137	其他收入	60,721,428	56,524,797	4,196,631	7.42
773,727,765	各項成本與費用	850,861,550	794,719,389	56,142,161	7.06
352,467	董事會支出	1,231,316	369,823	861,493	232.95
175,917,819	行政管理支出	196,946,998	187,243,050	9,703,948	5.18
436,634,166	教學研究及訓輔支出	479,650,517	436,635,619	43,014,898	9.85
108,927,782	獎助學金支出	103,451,710	106,370,016	(2,918,306)	(2.74)
12,878,060	推廣教育支出	18,583,517	13,776,299	4,807,218	34.89
35,840,052	產學合作支出	46,192,888	42,994,334	3,198,554	7.44
3,177,419	其他支出	4,804,604	7,330,248	(2,525,644)	(34.46)
114,641,345	本期餘絀	(77,328,055)	(30,878,773)	(46,449,282)	150.42



佛光大學
預計長期營運資產變動表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	4,817,665,974	36,682,455	14,754,881	0	4,839,593,548	
土地	1,035,990,696	0	0	0	1,035,990,696	
土地改良物	203,872,046	0	0	0	203,872,046	
房屋及建築	2,491,834,891	0	0	0	2,491,834,891	
機械儀器及設備	372,858,629	30,082,455	13,677,881	0	389,263,203	
圖書及博物	335,974,795	6,600,000	500,000	0	342,074,795	
其他設備	376,634,917	0	577,000	0	376,057,917	
購建中營運資產	500,000	0	0	0	500,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,140,274,368	85,987,206	11,774,717	0	1,214,486,857	
土地改良物	114,468,648	7,622,003	0	0	122,090,651	
房屋及建築	666,489,293	44,027,379	0	0	710,516,672	
機械儀器及設備	224,993,436	27,818,569	11,250,171	0	241,561,834	
其他設備	134,322,991	6,519,255	524,546	0	140,317,700	
不動產、房屋及設備淨額	3,677,391,606	(49,304,751)	2,980,164	0	3,625,106,691	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	62,990,924	2,130,400	0	0	65,121,324	
電腦軟體	62,990,924	2,130,400	0	0	65,121,324	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	54,650,302	3,345,108	0	0	57,995,410	
電腦軟體	54,650,302	3,345,108	0	0	57,995,410	
無形資產淨額	8,340,622	(1,214,708)	0	0	7,125,914	
合計	3,685,732,228	(50,519,459)	2,980,164	0	3,632,232,605	



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全4頁第1頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				30,082,455	
教學實踐研究計畫-筆電及影像設計工作處理器等	教務處	1	356,395	356,395	
宿舍監視系統、門禁系統等	學生事務處	1	46,000	46,000	
教育部招收及輔導身心障礙學生工作計畫-電腦主機及螢幕	學生事務處	2	22,500	45,000	
行政單位冷氣機汰換	總務處	4	40,000	160,000	
教學單位冷氣機汰換	總務處	1	57,960	57,960	
更新園藝工具及添購機具	總務處	1	60,000	60,000	
中型巴士	總務處	1	3,800,000	3,800,000	
防墜鋁網	總務處	1	125,000	125,000	
學生運動樓梯遮雨罩	總務處	1	279,000	279,000	高教深耕計畫
香檳草計畫設備	總務處	1	600,000	600,000	高教深耕計畫
元宇宙全媒體實驗室建置-Ncam 即時攝影機追蹤系統	創科院	1	840,000	840,000	高教深耕計畫
元宇宙全媒體實驗室建置-Ncam VP工作站	創科院	1	320,250	320,250	高教深耕計畫
元宇宙全媒體實驗室建置-影音設備	創科院	1	124,103	124,103	高教深耕計畫
元宇宙全媒體實驗室建置-元宇宙全媒體展示空間優化建置	創科院	1	66,245	66,245	高教深耕計畫
元宇宙全媒體實驗室建置-音訊混音器接受系統	創科院	1	80,000	80,000	高教深耕計畫
元宇宙全媒體實驗室建置-XR延展實境實驗室	創科院	1	190,522	190,522	高教深耕計畫
元宇宙全媒體實驗室建置-窄邊框專業設計繪圖電腦螢幕	創科院	10	14,288	142,880	高教深耕計畫
元宇宙全媒體實驗室建置-AR/VR展示設備	創科院	1	436,000	436,000	高教深耕計畫
AR創新實作課程基地建置-獨顯電腦主機含螢幕	人文學院	15	46,000	690,000	高教深耕計畫
AR創新實作課程基地建置-高解析彩色雷射印表機	人文學院	1	65,000	65,000	高教深耕計畫
AR創新實作課程基地建置-手持式3D全彩超高遠掃描器	人文學院	1	41,900	41,900	高教深耕計畫
AR創新實作課程基地建置-教學桌椅組	人文學院	5	40,600	203,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-AMCT整脊槍	管理學院	1	36,000	36,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-身體組成分析儀	管理學院	1	350,000	350,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-5000流明雷射投影機	管理學院	1	35,000	35,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-無線簡報器	管理學院	1	25,000	25,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-置物活動鐵架	管理學院	1	22,000	22,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-鞋櫃	管理學院	2	14,500	29,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-矮櫃(186.5*55*50cm)	管理學院	6	22,500	135,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-矮櫃(93.3*55*50cm)	管理學院	1	11,250	11,250	高教深耕計畫
運動保健教室建置-收納高櫃	管理學院	1	69,500	69,500	高教深耕計畫
運動保健教室建置-鏡牆(5mm明鏡+鋁框)	管理學院	1	90,750	90,750	高教深耕計畫
運動保健教室建置-無線式多功能行動音箱	管理學院	1	38,000	38,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-頓壓床	管理學院	1	120,000	120,000	高教深耕計畫
運動保健教室建置-筆記型電腦	管理學院	1	38,500	38,500	高教深耕計畫
各學院書院設置之基礎建設	各書院	1	795,100	795,100	高教深耕計畫
學生創業基地建置	研發處	1	350,000	350,000	高教深耕計畫
AED設備	學務處	2	88,000	176,000	高教深耕計畫
防潮箱	教務處	1	33,000	33,000	私校獎補助款
彩色印表機	教務處	1	31,663	31,663	私校獎補助款
短笛、低音大提琴等社團設備	學生事務處	1	692,000	692,000	私校獎補助款
中央空調附屬設備-冰水泵總	總務處	1	840,250	840,250	私校獎補助款
電卡節能設備(含通訊功能)	總務處	1	995,650	995,650	私校獎補助款
污水處理場-電控設備組	總務處	1	550,000	550,000	私校獎補助款
校園環境安全監視系統	總務處	1	772,000	772,000	私校獎補助款
校園安全車輛智能管控設備	總務處	1	75,000	75,000	私校獎補助款
雲起樓東側電梯煞車組	總務處	1	96,614	96,614	私校獎補助款
污水處理廠沉水式鼓風機	總務處	1	286,900	286,900	私校獎補助款



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全4頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
緊急求救柱	總務處	1	88,600	88,600	私校獎補助款
消防安全通訊設備	總務處	1	958,000	958,000	私校獎補助款
創科院柵欄機	總務處	1	70,000	70,000	私校獎補助款
教師研究室冷氣機	總務處	6	32,096	192,576	私校獎補助款
U227 電腦教室電腦	圖書暨資訊處	42	36,800	1,545,600	私校獎補助款
研究用電腦Intel Corei5 處理器	圖書暨資訊處	14	33,000	462,000	私校獎補助款
影音同步顯示器	圖書暨資訊處	1	457,600	457,600	私校獎補助款
入侵防禦暨分析系統	圖書暨資訊處	1	1,150,000	1,150,000	私校獎補助款
投影布幕1批	圖書暨資訊處	1	300,000	300,000	私校獎補助款
體育中心-磁性烤漆玻璃白板	通識教育委員會	1	15,600	15,600	私校獎補助款
通識中心-防水運動相機	通識教育委員會	1	19,323	19,323	私校獎補助款
體育中心-磁性烤漆玻璃白板	通識教育委員會	1	23,200	23,200	私校獎補助款
傳播系-實作設備精進專案-高承重腳架	創意與科技學院	1	438,900	438,900	私校獎補助款
傳播系-實作設備精進專案-頂棚吊掛燈具套組	創意與科技學院	1	302,665	302,665	私校獎補助款
傳播系-實作設備精進專案-專業?位相機	創意與科技學院	2	102,960	205,920	私校獎補助款
傳播系-實作設備精進專案-電影鏡頭套組	創意與科技學院	1	237,000	237,000	私校獎補助款
傳播系-錄音室設備升級	創意與科技學院	1	1,500,000	1,500,000	私校獎補助款
傳播系-音響系統組合	創意與科技學院	1	340,500	340,500	私校獎補助款
產媒系-門禁刷卡機	創意與科技學院	1	28,350	28,350	私校獎補助款
產媒系-攝影棚棚燈組	創意與科技學院	2	42,000	84,000	私校獎補助款
產媒系-氣動刻磨機	創意與科技學院	1	13,000	13,000	私校獎補助款
產媒系-雙軌多角度切斷機	創意與科技學院	1	44,200	44,200	私校獎補助款
產媒系-油壓彎管器	創意與科技學院	1	11,200	11,200	私校獎補助款
產媒系-專業相機手持雲台	創意與科技學院	2	35,000	70,000	私校獎補助款
中文系-筆記型電腦	人文學院	1	26,033	26,033	私校獎補助款
外文系-教學用自動追蹤攝影機組	人文學院	1	26,000	26,000	私校獎補助款
外文系-筆記型電腦	人文學院	1	26,033	26,033	私校獎補助款
人文學院-筆記型電腦	人文學院	1	26,033	26,033	私校獎補助款
AR創新實作課程基地建置	人文學院	15	53,000	795,000	私校獎補助款
心理系-實驗室門禁	社會科學學院	1	22,575	22,575	私校獎補助款
社會系-移動式投影機	社會科學學院	1	26,700	26,700	私校獎補助款
公事系-32吋螢幕	社會科學學院	1	22,900	22,900	私校獎補助款
心理系-筆記型電腦(腦波儀專用)	社會科學學院	1	38,000	38,000	私校獎補助款
社會系-筆記型電腦	社會科學學院	2	30,000	60,000	私校獎補助款
心理系-移動式投影機	社會科學學院	1	16,800	16,800	私校獎補助款
社會系-直播設備/視訊攝影機	社會科學學院	1	29,800	29,800	私校獎補助款
公事系-移動式投影機	社會科學學院	1	26,700	26,700	私校獎補助款
公事系-筆記型電腦	社會科學學院	2	22,650	45,300	私校獎補助款
心理系-UHF200 頻雙無線麥克風	社會科學學院	1	15,600	15,600	私校獎補助款
心理系-心理測驗置放架	社會科學學院	1	22,500	22,500	私校獎補助款



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
112學年度

全4頁第3頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
運動保健教室建置	管理學院	1	1,000,000	1,000,000	私校獎補助款
佛教系-機櫃	佛教學院	1	16,000	16,000	私校獎補助款
佛教系-教學音響設備	佛教學院	1	33,800	33,800	私校獎補助款
佛教系-14吋筆記型電腦	佛教學院	2	28,222	56,444	私校獎補助款
佛教系-LED 聚光燈	佛教學院	2	17,000	34,000	私校獎補助款
佛教系-微型無線麥克風一對二	佛教學院	1	17,000	17,000	私校獎補助款
佛教系-錄音機(含記憶卡及監聽耳機組)	佛教學院	1	12,900	12,900	私校獎補助款
佛教系-數位動圈式麥克風	佛教學院	2	10,000	20,000	私校獎補助款
佛教學院-門禁系統	佛教學院	1	43,575	43,575	私校獎補助款
蔬食系-急速冷凍庫	樂活產業學院	1	289,800	289,800	私校獎補助款
蔬食系-無線擴音器	樂活產業學院	2	19,800	39,600	私校獎補助款
蔬食系-鬆餅機	樂活產業學院	3	24,500	73,500	私校獎補助款
蔬食系-升降式攪拌機	樂活產業學院	5	18,900	94,500	私校獎補助款
蔬食系-果汁冰沙調理機	樂活產業學院	5	19,200	96,000	私校獎補助款
各系所教學研究設備	研究發展處	1	1,585,196	1,585,196	私校獎補助款
行政人員電腦汰換與新增	圖書暨資訊處	23	29,500	678,500	
SUP立槳海洋活動體驗營-SUP	通識教育委員會	10	20,000	200,000	
SUP立槳海洋活動體驗營-SUP含風帆	通識教育委員會	6	40,000	240,000	
SUP立槳海洋活動體驗營-橡皮艇	通識教育委員會	1	120,000	120,000	
SUP立槳海洋活動體驗營-拖船架	通識教育委員會	1	80,000	80,000	
112年發展特色運動及改善運動訓練環境計畫-訓練器材	通識教育委員會	1	144,000	144,000	
圖書及博物				6,600,000	
各系所使用中西文圖書	圖書暨資訊處	1	3,132,959	3,132,959	私校獎補助款
佛教類用書	佛教研究中心	1	200,000	200,000	
各系所使用中西文期刊	圖書暨資訊處	1	2,900,000	2,900,000	私校獎補助款
各系所使用視聽資料	圖書暨資訊處	1	367,041	367,041	私校獎補助款
其他設備				-	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				2,130,400	
深耕網系統功能擴充	教務處	1	50,000	50,000	高教深耕計畫
學生學習歷程檔案系統	教務處	1	500,000	500,000	高教深耕計畫
產學實習平台	研究發展處	1	250,000	250,000	高教深耕計畫
產研輔導管理支持系統	研究發展處	1	200,000	200,000	高教深耕計畫
雲水軒-教室課表空調節電控制系統	總務處	1	350,000	350,000	私校獎補助款
U227 電腦教室電腦管?系統	圖書暨資訊處	1	109,400	109,400	私校獎補助款
A210 電腦管?系統	圖書暨資訊處	1	136,000	136,000	私校獎補助款
語文中心-LiveABC-語言檢定網	通識教育委員會	1	165,000	165,000	私校獎補助款
語文中心-Easy test 線上學習測驗平台擴充	通識教育委員會	1	115,000	115,000	私校獎補助款
語文中心-Easy test 線上學習測驗平台擴充	通識教育委員會	1	115,000	115,000	私校獎補助款
管理系-廣播系統	管理學院	1	40,000	40,000	私校獎補助款
文獻儲存系統及網頁開發	佛教研究中心	1	100,000	100,000	
租賃權益				-	



佛光大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 112學年度

全4頁第4頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



佛光大學
預計借款變動表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



佛光大學
收入預算明細表
112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
267,662,875	學雜費收入	221,716,640	251,378,152	(29,661,512)	(11.80)	註1
210,629,125	學費收入	174,683,536	197,996,492	(23,312,956)	(11.77)	
51,391,754	雜費收入	42,377,104	48,113,618	(5,736,514)	(11.92)	
5,641,996	實習實驗費收入	4,656,000	5,268,042	(612,042)	(11.62)	
13,724,710	推廣教育收入	18,736,000	14,340,840	4,395,160	30.65	
37,300,746	產學合作收入	46,192,888	41,547,992	4,644,896	11.18	
514,690,306	補助及受贈收入	419,446,440	393,254,542	26,191,898	6.66	
130,271,439	補助收入	135,076,440	138,914,414	(3,837,974)	(2.76)	
384,418,867	受贈收入	284,370,000	254,340,128	30,029,872	11.81	
2,664,336	財務收入	6,720,099	6,794,293	(74,194)	(1.09)	
1,551,786	利息收入	4,581,766	4,673,316	(91,550)	(1.96)	
1,112,550	基金收益	2,138,333	2,120,977	17,356	0.82	
52,326,137	其他收入	60,721,428	56,524,797	4,196,631	7.42	
32,453	財產交易賸餘	30,000	33,760	(3,760)	(11.14)	
1,351,570	試務費收入	1,100,000	1,050,890	49,110	4.67	
26,533,422	住宿費收入	26,077,600	25,220,276	857,324	3.40	
24,408,692	雜項收入	33,513,828	30,219,871	3,293,957	10.90	
888,369,110	合計	773,533,495	763,840,616	9,692,879	1.27	



佛光大學
收入預算明細表
112學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：因疫情關係，111學年擬招收的大陸研修生無法開班。



佛光大學
成本與費用預算明細表
112學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
352,467	董事會支出	1,231,316	369,823	861,493	232.95	說明如下：
172,463	人事費	746,825	140,525	606,300	431.45	註1
45,115	業務費	247,272	86,668	160,604	185.31	111學年節節支出。
14,050	退休撫卹費	27,504	0	27,504	-	111學年職員額未使用。
60,000	出席及交通費	200,000	91,899	108,101	117.63	部份董事未支領出席及交通費。
60,839	折舊及攤銷	9,715	50,731	(41,016)	(80.85)	部份設備折舊於111學年攤提完畢。
175,917,819	行政管理支出	196,946,998	187,243,050	9,703,948	5.18	
83,177,704	人事費	90,196,029	84,809,659	5,386,370	6.35	
30,091,599	業務費	38,031,439	37,105,249	926,190	2.50	
21,657,715	維護費	27,949,519	23,815,079	4,134,440	17.36	
4,285,866	退休撫卹費	5,188,552	5,393,451	(204,899)	(3.80)	
36,704,935	折舊及攤銷	35,581,459	36,119,612	(538,153)	(1.49)	
436,634,166	教學研究及訓輔支出	479,650,517	436,635,619	43,014,898	9.85	
279,062,294	人事費	293,759,912	267,644,341	26,115,571	9.76	
80,339,908	業務費	110,072,306	91,608,882	18,463,424	20.15	註2
11,774,265	維護費	10,566,906	12,674,548	(2,107,642)	(16.63)	
10,114,797	退休撫卹費	11,016,920	10,002,212	1,014,708	10.14	
55,342,902	折舊及攤銷	54,234,473	54,705,636	(471,163)	(0.86)	
108,927,782	獎助學金支出	103,451,710	106,370,016	(2,918,306)	(2.74)	
17,904,327	獎學金支出	24,628,000	21,240,912	3,387,088	15.95	
91,023,455	助學金支出	78,823,710	85,129,104	(6,305,394)	(7.41)	
12,878,060	推廣教育支出	18,583,517	13,776,299	4,807,218	34.89	說明如下：
7,884,614	人事費	8,832,800	9,162,918	(330,118)	(3.60)	
4,944,081	業務費	9,714,050	4,570,840	5,143,210	112.52	註3
3,375	維護費	30,000	28,600	1,400	4.90	
45,990	折舊及攤銷	6,667	13,941	(7,274)	(52.18)	部份設備折舊於111學年攤提完畢。
35,840,052	產學合作支出	46,192,888	42,994,334	3,198,554	7.44	
18,211,167	人事費	21,358,794	18,150,311	3,208,483	17.68	
17,628,885	業務費	24,834,094	24,844,023	(9,929)	(0.04)	
3,177,419	其他支出	4,804,604	7,330,248	(2,525,644)	(34.46)	說明如下：
831,406	試務費支出	1,294,440	953,438	341,002	35.77	111學年報考學生數減少。
1,455,284	財產交易短絀	2,480,164	5,239,859	(2,759,695)	(52.67)	111學年報廢的財產數較其他學年度多。
604,910	超額年金給付	840,000	769,080	70,920	9.22	
285,819	雜項支出	190,000	367,871	(177,871)	(48.35)	111學年承認香港碩士專班匯兌損失約20萬。
773,727,765	合計	850,861,550	794,719,389	56,142,161	7.06	



佛光大學
成本與費用預算明細表
112學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：111學年職員員額未使用。

董監事薪資編列0元及職員薪資編列746,825元。

註2：111學年上學期因疫情關係，部份學術及教學活動未辦理，及業務費撙節支出。

註3：因疫情關係，111學年擬招收的大陸研修生無法開班。



佛光大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 112學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



佛光大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
經常門現金收入	787,310,607	787,310,607	773,503,495	763,737,856	904,688,270	
學雜費收入	221,716,640	221,716,640	221,716,640	251,378,152	267,662,875	註1
推廣教育收入	22,736,000	22,736,000	18,736,000	14,340,840	13,724,710	註2
產學合作收入	51,000,000	51,000,000	46,192,888	41,547,992	37,300,746	註3
補助及受贈收入	424,446,440	424,446,440	419,446,440	393,254,542	514,690,306	註4
財務收入	6,720,099	6,720,099	6,720,099	6,794,293	2,664,336	註5
其他收入	60,721,428	60,721,428	60,721,428	56,524,797	52,326,137	註6
減：不產生現金流入之收入	(30,000)	(30,000)	(30,000)	(102,760)	(2,448,017)	註7
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	18,767,177	註8
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	756,451,557	756,451,557	758,549,072	698,589,610	673,577,187	註9
董事會支出	1,231,316	1,231,316	1,231,316	369,823	352,467	註10
行政管理支出	194,500,000	194,500,000	196,946,998	187,243,050	175,917,819	註11
教學研究及訓輔支出	477,000,000	477,000,000	479,650,517	436,635,619	436,634,166	
獎助學金支出	103,451,710	103,451,710	103,451,710	106,370,016	108,927,782	
推廣教育支出	19,583,517	19,583,517	18,583,517	13,776,299	12,878,060	註12
產學合作支出	48,192,888	48,192,888	46,192,888	42,994,334	35,840,052	註13
其他支出	4,804,604	4,804,604	4,804,604	7,330,248	3,177,419	註14
減：不產生現金流出之成本與費用	(92,312,478)	(92,312,478)	(92,312,478)	(96,129,779)	(93,665,511)	註15
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	0	(6,485,067)	註16
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	30,859,050	30,859,050	14,954,423	65,148,246	231,111,083	
出售資產現金收入	30,000	30,000	30,000	33,760	32,453	註17
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	30,230,400	30,230,400	37,722,698	49,948,147	43,633,865	
機械儀器及設備	23,000,000	23,000,000	29,436,233	40,617,013	33,374,015	註18
圖書及博物	5,600,000	5,600,000	6,100,000	6,734,798	6,965,480	註19
其他設備	0	0	0	0	79,900	
電腦軟體	1,630,400	1,630,400	2,186,465	2,596,336	3,214,470	註20
扣減不動產支出前現金餘絀	658,650	658,650	(22,738,275)	15,233,859	187,509,671	
購置不動產現金支出	0	0	0	0	760,000	
土地改良物	0	0	0	0	760,000	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	預估無舉債。
償債現金支出	0	0	0	0	0	預估無舉債。
影響本期現金收支調整數	0	0	0	0	(1,229,269)	註21
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	658,650	658,650	(22,738,275)	15,233,859	185,520,402	
期初現金及銀行存款餘額	447,895,646	447,236,996	469,975,271	454,741,412	269,221,010	
期末現金及銀行存款餘額	448,554,296	447,895,646	447,236,996	469,975,271	454,741,412	



佛光大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	114學年度 預估數	113學年度 預估數	112學年度 預算數	111學年度 預估決算數	110學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	448,554,296	447,895,646	447,236,996	469,975,271	454,741,412	
加：短期可變現資產	5,716,896	5,716,896	5,716,896	5,716,896	5,716,896	
流動金融資產	0	0	0	0	0	
應收款項	5,702,896	5,702,896	5,702,896	5,702,896	5,702,896	
存出保證金	14,000	14,000	14,000	14,000	14,000	
減：短期須償還負債	56,234,829	56,234,829	56,234,829	56,234,829	56,284,829	
流動負債	292,722,220	292,722,220	292,722,220	292,722,220	292,772,220	註22
減：預收款項	242,304,214	242,304,214	242,304,214	242,304,214	242,304,214	
存入保證金	5,816,823	5,816,823	5,816,823	5,816,823	5,816,823	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	預估無應付退休及離職金。
可用現金存量推估數	398,036,363	397,377,713	396,719,063	419,457,338	404,173,479	

備註：

- 註1：110學年度全校學生人數：3242人。
111學年度全校學生人數：3068人。
112學年度預估全校學生人數：2328人。(不含延畢生)
113學年度預估全校學生人數：2328人。(不含延畢生)
114學年度預估全校學生人數：2328人。(不含延畢生)
- 註2：111-114學年積極開設推廣教育課程。
- 註3：111-114學年積極爭取產學合作計畫經費。
- 註4：1.110學年受贈收入增加，112-114學年仍會積極擴展募款管道。
2.110學年度決算數_受贈收入384,418,867元。
111學年度預估決算數_受贈收入262,340,128元，較110學年度決算數_受贈收入減少31.76%，減少原因：110學年受贈收入較高。
112學年度預估數_受贈收入284,370,000元，較110學年度決算數_受贈收入減少26.03%，減少原因：110學年受贈收入較高。
113學年度預估數_受贈收入289,370,000元，較110學年度決算數_受贈收入減少24.73%，減少原因：110學年受贈收入較高。
114學年度預估數_受贈收入289,370,000元，較110學年度決算數_受贈收入減少24.73%，減少原因：110學年受贈收入較高。
- 註5：111-114學年定存增加及利率調高。
- 註6：112-114學年佛大會館住宿率提升。
- 註7：110學年有實物捐贈2,415,564元；111學年有實物捐贈69,000元。
- 註8：以110學年度決算數為基準，預估111-114學年無資產負債項目調整增(減)數。
- 註9：110學年度教職員工人數：395人。
111學年度教職員工人數：382人。
112學年度預估教職員工人數：384人。
113學年度預估教職員工人數：384人。
114學年度預估教職員工人數：384人。
110學年度人事費用：388,508,242元。
111學年度預估人事費用：379,907,754元。
112學年度預估人事費用：414,894,360元。
113學年度預估人事費用：414,894,360元。
114學年度預估人事費用：414,894,360元。
- 註10：110及111學年職員員額未使用
- 註11：1.111-114學年因基本工資調漲，保全、清潔及外包交通車費用均增加。



佛光大學
最近5年現金概況表
110學年度至114學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

2.111-114學年因台電電價調漲，學校電費亦隨之增加。

註12：112-114學年推廣收入增加，推廣支出相對增加。

註13：112-114學年產學合作收入增加，產學合作支出相對增加。

註14：111-114學年報廢較多財產。

註15：估列111-114學年折舊及攤銷費用及財產交易短絀。

註16：以110學年度決算數為基準，預估111-114學年無資產負債項目調整增(減)數。

註17：估列111-114學年財產交易賸餘。

註18：預估112-114學年無重大儀器設備需汰換，並撙節支出。

註19：預估112-114學年無重大儀器設備需汰換，並撙節支出。

註20：預估112-114學年無重大儀器設備需汰換，並撙節支出。

註21：以110學年度決算數為基準，預估111-114學年無影響本期現金收支調整數。

註22：以110學年度決算數為基準，預估111-114學年流動負債變化不大。



製 表：

會計室 陳美華
組長

主辦會計：

會計 釋妙暘
主任

校 長：

校長 何卓飛

董 事 長：

董事長 張優理