

佛光大學

114學年度

(自 114年 8月 1日 至 115年 7月 31日 止)

預 算 書

佛光大學
預算書
114學年度

目 錄

預算說明書-----	1
收支餘絀預計表-----	3
預計長期營運資產變動表-----	4
預計增置重要長期營運資產明細表-----	6
預計借款變動表-----	9
收入預算明細表-----	10
成本與費用預算明細表-----	12
預計購建土地及重大工程明細表-----	14
最近5年現金概況表-----	15

佛光大學
預算說明書
114學年度

編號：301

全2頁 第1頁

壹、學校組織及職掌：

- 一、教務處：掌理註冊、課務、教學資源運用、教師專業成長、系所評鑑、學生學習與生涯輔導及其他有關教務事項。
- 二、學生事務處：掌理學生生活輔導、導師專業發展、學生課外活動、心理諮商、衛生保健及其他有關學生事務事項。
- 三、總務處：掌理文書、採購、出納、營繕、保管、環安、勞安及其他有關總務事項。
- 四、招生事務處：掌理全校招生、考試、規劃高中端策略活動及其他有關招生活動事項。
- 五、研究發展處：掌理學術研究、產學合作、創新育成、推廣教育、校務發展計畫之政策研擬、分析及追蹤、校務評鑑及其他有關研究發展事項。
- 六、國際暨兩岸事務處：掌理國際與兩岸學術交流與合作、華語文教育、佛光山系統大學交流與合作及其他有關國際與兩岸事項。
- 七、秘書室：掌理議事、管考、行政協調、內部控制、配合校務常態化新聞發佈與公共關係等有關事項，並襄助校長及副校長處理行政事務。
- 八、人事室：掌理人力資源管理與發展等有關事項。
- 九、會計室：掌理預算、會計及其他有關財務事項。
- 十、圖書暨資訊處：掌理圖書館及非書資料蒐集、典藏、電腦、網路資訊系統規劃與設計、資訊安全及其他有關圖書或資訊事項。
- 十一、教學單位：人文暨社會科學學院、健康樂活暨管理學院、應用科技與設計學院、佛教學院、通識教育委員會、書院。

貳、重要校務計劃：

一、營運計畫：

- (一) 發展願景及教育目標：自民國89年創校以來，秉承「義正道慈」校訓，「發揚人文創新精神，善盡大學社會責任」為宗旨，以「實踐人間佛教」為教育理念，以「型塑三好文化，培養四給精神的佛大人」為教育願景。隨著少子化的衝擊，AI與數位科技發展，聯合國永續發展目標（SDGs）的全球行動，跨域整合、數位學習與終身學習需求遽增，在地實踐與善盡社會責任的使命，本校為因應少子化、AI、無疆界、全齡與社會責任的變化，特強化「在地佛大、國際佛大、實驗佛大」三大辦學方針與「三好AI、無疆界、全齡、美學大學」四大特色品牌，以追求校務永續發展。依上述設校宗旨、願景、定位及辦學理念，我們設定的教育目標為「培育兼具『人文關懷、品德涵養、自學自覺、跨域實務創新』的現代公民」。
- (二) 達成校務發展目標的6個主軸：
 1. 教學創新。
 2. 全面輔導。
 3. 產學研發。
 4. 永續實踐。
 5. 國際連結。
 6. 優質校園。

佛光大學
預算說明書
114學年度

編號：301

全2頁 第2頁

二、重要長期營運資產增置計畫：

- (一) 校務創新改革計畫相關設備。
- (二) 林美寮學生宿舍空調(第二期)。
- (三) 資訊專案第二期相關設備。
- (四) 星雲大師數位人文研究發展中心平台系統開發建置。
- (五) 各系所使用中西文圖書。

三、長期債務之舉借及償還：無

四、其他重要計畫：

- (一) 教育部補助「高等教育深耕計畫」，期行期間自112年1月1日起至116年12月31日止，共計5年，114年度核定計畫經費47,953,000元(含主冊、附冊及附錄)。
- (二) 教育部獎勵私立大學「校院校務發展計畫」，114年度核定經費共計32,147,534元。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明：

114學年度預估總收入808,879,346元。

- (一) 學雜費收入：180,785,688元。
- (二) 推廣教育收入：7,931,000元。
- (三) 產學合作收入：51,492,048元。
- (四) 補助及受贈收入：498,566,931元。
- (五) 財務收入：9,966,299元。
- (六) 其他收入：60,137,380元。

二、成本與費用預算說明：

114學年度預估總支出865,241,616元(含長期營運資產攤銷及折舊90,758,789元及財產交易短絀(報廢)2,660,907元，計93,419,696元)，經費總支出如下：

- (一) 董事會支出：1,189,145元。
- (二) 行政管理支出：196,324,276元。
- (三) 教學研究及訓輔支出：509,800,875元。
- (四) 獎助學金支出：96,926,738元。
- (五) 推廣教育支出：7,877,079元。
- (六) 產學合作支出：47,836,999元。
- (七) 其他支出：5,286,504元。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明：

- (一) 校務創新改革計畫相關設備：預估支出25,000,000元。
- (二) 林美寮學生宿舍空調(第二期)：預估支出3,112,500元。
- (三) 資訊專案第二期相關設備：預估支出10,562,500元。
- (四) 星雲大師數位人文研究發展中心平台系統開發建置：預估支出3,906,000元。
- (五) 各系所使用中西文圖書：預估支出2,998,731元。

肆、其他必要說明事項：

本學年度預算業經114.3.12及4.9預算委員會審議通過；114.4.15行政會議審議通過；114.4.23校務會議審議通過；114.7.7董事會議審議通過。

佛光大學
收支餘絀預計表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
751,662,621	各項收入	808,879,346	743,315,685	65,563,661	8.82
221,292,593	學雜費收入	180,785,688	200,839,818	(20,054,130)	(9.99)
16,752,993	推廣教育收入	7,931,000	13,696,840	(5,765,840)	(42.10)
36,062,774	產學合作收入	51,492,048	52,150,510	(658,462)	(1.26)
413,455,678	補助及受贈收入	498,566,931	412,313,117	86,253,814	20.92
8,512,662	財務收入	9,966,299	10,530,615	(564,316)	(5.36)
55,585,921	其他收入	60,137,380	53,784,785	6,352,595	11.81
762,645,553	各項成本與費用	865,241,616	779,710,583	85,531,033	10.97
399,126	董事會支出	1,189,145	670,948	518,197	77.23
186,007,268	行政管理支出	196,324,276	181,909,345	14,414,931	7.92
428,817,019	教學研究及訓輔支出	509,800,875	433,352,888	76,447,987	17.64
92,512,096	獎助學金支出	96,926,738	95,251,172	1,675,566	1.76
15,365,211	推廣教育支出	7,877,079	15,296,348	(7,419,269)	(48.50)
35,197,436	產學合作支出	47,836,999	48,158,621	(321,622)	(0.67)
4,347,397	其他支出	5,286,504	5,071,261	215,243	4.24
(10,982,932)	本期餘絀	(56,362,270)	(36,394,898)	(19,967,372)	54.86



佛光大學
預計長期營運資產變動表
114學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	4,855,666,448	65,324,455	15,445,909	0	4,905,544,994	
土地	1,035,990,696	0	0	0	1,035,990,696	
土地改良物	204,542,046	0	3,293,305	0	201,248,741	
房屋及建築	2,491,834,891	0	0	0	2,491,834,891	
機械儀器及設備	399,156,623	59,475,137	11,312,704	0	447,319,056	
圖書及博物	347,615,903	5,849,318	350,000	0	353,115,221	
其他設備	374,542,289	0	489,900	0	374,052,389	
購建中營運資產	1,984,000	0	0	0	1,984,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,291,608,375	86,940,176	12,435,002	0	1,366,113,549	
土地改良物	129,768,534	7,422,010	2,810,716	0	134,379,828	
房屋及建築	754,544,066	44,027,379	0	0	798,571,445	
機械儀器及設備	261,944,749	29,012,054	9,219,026	0	281,737,777	
其他設備	145,351,026	6,478,733	405,260	0	151,424,499	
不動產、房屋及設備淨額	3,564,058,073	(21,615,721)	3,010,907	0	3,539,431,445	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	67,658,145	6,086,000	197,000	0	73,547,145	
電腦軟體	67,658,145	6,086,000	197,000	0	73,547,145	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	59,450,428	3,468,613	197,000	0	62,722,041	
電腦軟體	59,450,428	3,468,613	197,000	0	62,722,041	
無形資產淨額	8,207,717	2,617,387	0	0	10,825,104	
合計	3,572,265,790	(18,998,334)	3,010,907	0	3,550,256,549	



佛光大學
預計長期營運資產變動表
114學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

其它補充事項：

※預計本學年度增加之不動產、房屋及設備與無形資產合計數不等於最近5年現金概況表購置動產、無形資產及其他資產現金支出與購置不動產現金支出合計數之原因：至114學年學期末，有部份購置的設備及無形資產尚未付現。



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				-	
機械儀器及設備				59,475,137	
校務創新改革計畫-AI教室建置	校長室	4	3,000,000	12,000,000	
校務創新改革計畫-多元支付設備	校長室	1	3,000,000	3,000,000	
校務創新改革計畫-多功能資訊化講桌	校長室	60	80,000	4,800,000	
校務創新改革計畫-資訊教室優化	校長室	8	650,000	5,200,000	
大專校院教師教學實踐研究計畫-筆電及影像設計工作處理器	教務處	1	191,402	191,402	
宿舍監視系統、門禁系統	學生事務處	1	46,000	46,000	
電腦	學生事務處	2	22,500	45,000	
增置身障場地設備-三面成果展示牆	學生事務處	3	54,552	163,656	
增置身障場地設備-兩扇隔音門	學生事務處	2	20,220	40,440	
增置身障場地設備-開放式背包矮櫃	學生事務處	1	72,440	72,440	
增置身障場地設備-收納展示櫃	學生事務處	1	89,350	89,350	
增置身障場地設備-石塑地板	學生事務處	1	108,675	108,675	
增置身障場地設備-花崗石桌	學生事務處	1	32,439	32,439	
增置身障場地設備-冷氣	學生事務處	3	48,000	144,000	
增置身障場地設備-監視器	學生事務處	4	11,000	44,000	
增置身障場地設備-監視器主機	學生事務處	1	55,000	55,000	
行政單位冷氣機汰換	總務處	1	160,000	160,000	
教學單位冷氣機汰換	總務處	1	51,600	51,600	
更新園藝工具及添購機具	總務處	1	60,000	60,000	
林美奈學生宿舍空調(第二期)	總務處	75	41,500	3,112,500	
雲居居-教職員宿舍空調-第一期	總務處	29	41,500	1,203,500	
百萬人興學紀念館-1@p05樓走廊之管道間防火門-第二期	總務處	28	27,500	770,000	
光雲館-電梯控制板	總務處	1	422,000	422,000	
香雲居-電梯控制板	總務處	1	422,000	422,000	
行門課程抽風機	佛教學院	2	494,340	988,680	高教深耕計畫
優化數位化課程-筆電	教務處	2	67,000	134,000	高教深耕計畫
學習成效品保-IDP系統學程3.0	教務處	1	1,400,000	1,400,000	高教深耕計畫
工作桌及上架組	建築學程	20	12,000	240,000	高教深耕計畫
網路監視系統	心理系	5	92,552	462,760	高教深耕計畫
10倍光學專業級PTZ視訊攝影機	心理系	2	35,000	70,000	高教深耕計畫
腦波爆米花機(意念、腦波控制設備)	心理系	3	18,000	54,000	高教深耕計畫
桌上型電腦	心理系	10	32,500	325,000	高教深耕計畫
校務暨教學品保-筆電	教務處	1	67,000	67,000	高教深耕計畫
AI對話式機器人	圖書暨資訊處	1	500,000	500,000	高教深耕計畫
校務暨教學品保-教學設備購置	教務處	1	970,996	970,996	高教深耕計畫
114年校園網路主幹暨教學網路之入侵防禦系統	圖書暨資訊處	1	1,000,000	1,000,000	私校獎補助款
E化教室單槍投影機	圖書暨資訊處	8	32,900	263,200	私校獎補助款
資訊化教室投影機及電動螢幕	圖書暨資訊處	1	170,960	170,960	私校獎補助款
社團-立奏鐵琴	學生事務處	1	95,000	95,000	私校獎補助款
社團-CANON R8單眼相機	學生事務處	1	76,200	76,200	私校獎補助款
社團-中音薩克斯風	學生事務處	1	75,000	75,000	私校獎補助款
運動健康促進學位學程-跑步機	管理學院	1	65,800	65,800	私校獎補助款
社團-拉網式展示架	學生事務處	1	64,000	64,000	私校獎補助款
社團-2024 MacBook Pro 14吋	學生事務處	1	52,600	52,600	私校獎補助款
運動健康促進學位學程-智能力量站重訓機	管理學院	1	49,800	49,800	私校獎補助款
教室空調(RAM-10MSD CR)-戶外機	總務處	5	436,065	2,180,325	私校獎補助款
雲起樓及德香樓EASN電梯控制板	總務處	2	421,103	842,206	私校獎補助款
監視器	總務處	1	430,350	430,350	私校獎補助款
碎木機	總務處	1	349,650	349,650	私校獎補助款



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全3頁第2頁
 單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
教室冷氣	總務處	1	243,858	243,858	私校獎補助款
U110電腦教室電腦41台	圖書暨資訊處	41	39,750	1,629,750	私校獎補助款
U214電腦教室電腦37台	圖書暨資訊處	37	39,750	1,470,750	私校獎補助款
教師研究室電腦	圖書暨資訊處	12	32,000	384,000	私校獎補助款
建築學位學程-工作桌+上架組	創意與科技學院	20	15,400	308,000	私校獎補助款
傳播系-Sound Devices MixPre-10 II 錄音介面	創意與科技學院	1	70,000	70,000	私校獎補助款
傳播系-AKG C414 XLII Stereo 電容麥克風套組	創意與科技學院	1	71,600	71,600	私校獎補助款
傳播系-Roland FANTOM-08 88鍵合成器音樂工作站	創意與科技學院	1	67,601	67,601	私校獎補助款
傳播系-YAMAHA STAGEPAS 1K mkII 可攜式 PA 系統設備	創意與科技學院	2	52,000	104,000	私校獎補助款
運動健康促進學位學程-慶名中頻電刺激器	管理學院	4	21,900	87,600	私校獎補助款
行政人員電腦汰換與新增	圖書暨資訊處	13	28,000	364,000	
IU機架式伺服器	圖書暨資訊處	1	212,724	212,724	高教深耕計畫-資安專章
資安專用筆電	圖書暨資訊處	1	32,225	32,225	高教深耕計畫-資安專章
資訊專案第二期-強化校園網路建設	圖書暨資訊處	1	2,460,000	2,460,000	
資訊專案第二期-加強校園無線網路	圖書暨資訊處	1	640,000	640,000	
資訊專案第二期-增進網站與資通系統服務能量	圖書暨資訊處	1	1,350,000	1,350,000	
資訊專案第二期-增進校園安全管控與環控管理	圖書暨資訊處	1	1,000,000	1,000,000	
資訊專案第二期-提升圖書館自動化系統功能	圖書暨資訊處	1	600,000	600,000	
資訊專案第二期-建置圖書館數位資源整合查詢資料庫	圖書暨資訊處	1	1,500,000	1,500,000	
資訊專案第二期-圖書館資訊設備使用環境改善	圖書暨資訊處	1	3,012,500	3,012,500	
風扇腳踏車	通識教育委員會	6	36,000	216,000	
移動式水冷扇	通識教育委員會	4	48,500	194,000	
製冰機	通識教育委員會	1	90,000	90,000	
伺服器	星雲大師數位人文研究發展中心	1	205,000	205,000	
圖書及博物				5,849,318	
各系所使用中西文圖書	圖書暨資訊處	1	2,998,731	2,998,731	私校獎補助款
各系所使用中西文期刊	圖書暨資訊處	1	1,500,000	1,500,000	私校獎補助款
各系所使用視聽資料	圖書暨資訊處	1	501,269	501,269	私校獎補助款
臺灣學術電子書暨資料庫聯盟-電子書	圖書暨資訊處	1	588,350	588,350	
臺灣學術電子資源永續發展計畫-空英	圖書暨資訊處	1	60,968	60,968	
佛教類用書	佛教研究中心	1	200,000	200,000	
其他設備				-	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				6,086,000	
數位學習平台更新建置	研究發展處	1	1,480,000	1,480,000	高教深耕計畫
Easy test 線上學習測驗平台擴充	通識教育委員會	1	650,000	650,000	私校獎補助款
文獻儲存系統及網頁開發	佛教研究中心	1	50,000	50,000	



佛光大學
預計增置重要長期營運資產明細表
114學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
平台系統開發建置	星雲大師數位人文研究發展中心	1	3,906,000	3,906,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



佛光大學
預計借款變動表
114學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款用途	預計借款 期間	估計期初 金額	預計本學年度 舉借金額	預計本學年度 償還金額	預計期末金額	備註
合計		0	0	0	0	

註：本學年度無預計借款規劃。



佛光大學
收入預算明細表
114學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
221,292,593	學雜費收入	180,785,688	200,839,818	(20,054,130)	(9.99)	預估華語班學生人數減少
174,213,480	學費收入	143,183,208	157,885,977	(14,702,769)	(9.31)	
42,434,452	雜費收入	33,928,480	38,756,848	(4,828,368)	(12.46)	說明如下： 註1
4,644,661	實習實驗費收入	3,674,000	4,196,993	(522,993)	(12.46)	
16,752,993	推廣教育收入	7,931,000	13,696,840	(5,765,840)	(42.10)	
36,062,774	產學合作收入	51,492,048	52,150,510	(658,462)	(1.26)	
413,455,678	補助及受贈收入	498,566,931	412,313,117	86,253,814	20.92	
130,362,282	補助收入	141,719,017	127,609,326	14,109,691	11.06	
283,093,396	受贈收入	356,847,914	284,703,791	72,144,123	25.34	
8,512,662	財務收入	9,966,299	10,530,615	(564,316)	(5.36)	
5,809,122	利息收入	7,036,299	7,595,394	(559,095)	(7.36)	
2,703,540	基金收益	2,930,000	2,935,221	(5,221)	(0.18)	
55,585,921	其他收入	60,137,380	53,784,785	6,352,595	11.81	
35,050	財產交易賸餘	30,000	31,162	(1,162)	(3.73)	
998,510	試務費收入	1,100,500	1,160,370	(59,870)	(5.16)	
24,084,119	住宿費收入	28,212,550	23,312,725	4,899,825	21.02	預估住宿率提高
30,468,242	雜項收入	30,794,330	29,280,528	1,513,802	5.17	
751,662,621	合計	808,879,346	743,315,685	65,563,661	8.82	



佛光大學
收入預算明細表
114學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

- 註1：董事會捐助款增加項目如下：
- 1.資訊化專案捐助款-第二期款
 - 2.校務創新改革計畫-第二年
 - 3.調薪自籌款



佛光大學
成本與費用預算明細表
114學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
399,126	董事會支出	1,189,145	670,948	518,197	77.23	說明如下：
172,463	人事費	694,436	172,463	521,973	302.66	註1
76,948	業務費	247,272	216,106	31,166	14.42	
0	退休撫卹費	25,056	0	25,056	-	113學年職員員額未使用。
140,000	出席及交通費	200,000	260,000	(60,000)	(23.08)	註2
9,715	折舊及攤銷	22,381	22,379	2	0.01	
186,007,268	行政管理支出	196,324,276	181,909,345	14,414,931	7.92	
83,022,985	人事費	90,675,728	78,376,658	12,299,070	15.69	
34,408,798	業務費	37,687,132	35,492,468	2,194,664	6.18	
27,122,702	維護費	23,939,436	28,236,609	(4,297,173)	(15.22)	
4,913,773	退休撫卹費	5,547,737	3,220,909	2,326,828	72.24	註3
36,539,010	折舊及攤銷	38,474,243	36,582,701	1,891,542	5.17	
428,817,019	教學研究及訓輔支出	509,800,875	433,352,888	76,447,987	17.64	
264,243,026	人事費	302,274,001	273,366,222	28,907,779	10.57	
92,763,728	業務費	136,922,497	90,951,108	45,971,389	50.55	註4
9,156,889	維護費	8,515,981	7,783,644	732,337	9.41	
9,514,599	退休撫卹費	10,297,811	9,559,347	738,464	7.73	
53,138,777	折舊及攤銷	51,790,585	51,692,567	98,018	0.19	
92,512,096	獎助學金支出	96,926,738	95,251,172	1,675,566	1.76	
20,144,528	獎學金支出	22,408,500	20,728,440	1,680,060	8.11	
72,367,568	助學金支出	74,518,238	74,522,732	(4,494)	(0.01)	
15,365,211	推廣教育支出	7,877,079	15,296,348	(7,419,269)	(48.50)	說明如下：
8,711,211	人事費	3,868,550	7,338,936	(3,470,386)	(47.29)	推廣收入減少，人事支出相對減少。
6,636,352	業務費	3,977,900	7,941,977	(3,964,077)	(49.91)	推廣收入減少，業務費支出相對減少。
10,598	維護費	15,000	3,000	12,000	400.00	113學年部份設備保養得宜，未產生維護費。
7,050	折舊及攤銷	15,629	12,435	3,194	25.69	註5
35,197,436	產學合作支出	47,836,999	48,158,621	(321,622)	(0.67)	
16,681,970	人事費	25,452,048	22,649,353	2,802,695	12.37	
18,496,760	業務費	21,929,000	25,455,840	(3,526,840)	(13.85)	
18,706	折舊及攤銷	455,951	53,428	402,523	753.39	114學年增添新設備。
4,347,397	其他支出	5,286,504	5,071,261	215,243	4.24	
754,063	試務費支出	1,294,440	1,069,993	224,447	20.98	113學年報考學生數減少。
1,971,331	財產交易短絀	2,660,907	1,753,606	907,301	51.74	預估114學年固定資產報廢金額增加。
942,961	超額年金給付	1,141,157	992,018	149,139	15.03	
679,042	雜項支出	190,000	1,255,644	(1,065,644)	(84.87)	註6
762,645,553	合計	865,241,616	779,710,583	85,531,033	10.97	



佛光大學
成本與費用預算明細表
114學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：113學年職員員額未使用。

董監事薪資編列0元及職員薪資編列694,436元。

註2：因校長辭職，遴選新校長，需召開臨時董事會。

註3：1.113學年組織整併及精簡人事。

2.114學年增加優惠退休金。

註4：1.113學年撙節支出。

2.114學年專案捐助款增加，故教學業務費相對增加。

註5：113學年增添新設備，114學年折舊提列完整一年。

註6：1.113學年教育部113年高教深耕弱勢計畫，自籌款未支用完畢，按比例繳回約50萬。

2.113學年繳回112年教育部私校獎補助款約24萬。



佛光大學
 預計購建土地及重大工程明細表
 114學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



佛光大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
經常門現金收入	811,849,346	811,849,346	808,849,346	772,093,784	798,538,234	
學雜費收入	180,785,688	180,785,688	180,785,688	200,839,818	221,292,593	註1
推廣教育收入	10,931,000	10,931,000	7,931,000	13,696,840	16,752,993	預估華語生人數減少。
產學合作收入	51,492,048	51,492,048	51,492,048	52,150,510	36,062,774	註2
補助及受贈收入	498,566,931	498,566,931	498,566,931	412,313,117	413,455,678	註3
財務收入	9,966,299	9,966,299	9,966,299	10,530,615	8,512,662	定存金額增加。
其他收入	60,137,380	60,137,380	60,137,380	53,784,785	55,585,921	
減：不產生現金流入之收入	(30,000)	(30,000)	(30,000)	(30,000)	(227,050)	註4
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	28,808,099	47,102,663	註5
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	774,567,385	774,567,385	771,821,920	701,669,224	661,832,281	註6
董事會支出	1,189,145	1,189,145	1,189,145	670,948	399,126	註7
行政管理支出	196,446,820	196,446,820	196,324,276	181,909,345	186,007,268	
教學研究及訓輔支出	509,800,875	509,800,875	509,800,875	433,352,888	428,817,019	註8
獎助學金支出	96,926,738	96,926,738	96,926,738	95,251,172	92,512,096	
推廣教育支出	10,500,000	10,500,000	7,877,079	15,296,348	15,365,211	註9
產學合作支出	47,836,999	47,836,999	47,836,999	48,158,621	35,197,436	註10
其他支出	5,286,504	5,286,504	5,286,504	5,071,261	4,347,397	註11
減：不產生現金流出之成本與費用	(93,419,696)	(93,419,696)	(93,419,696)	(90,616,938)	(91,704,589)	註12
資產負債項目調整增(減)數	0	0	0	12,575,579	(9,108,683)	註13
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	37,281,961	37,281,961	37,027,426	70,424,560	136,705,953	
出售資產現金收入	30,000	30,000	30,000	30,000	35,050	註14
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	32,000,000	32,000,000	43,780,190	33,851,973	36,677,451	
機械儀器及設備	25,000,000	25,000,000	33,844,872	21,343,963	28,077,718	註15
圖書及博物	4,500,000	4,500,000	4,849,318	5,959,742	6,039,190	註16
其他設備	0	0	0	44,932	0	
預付設備款	0	0	0	1,984,000	500,000	註17
電腦軟體	2,500,000	2,500,000	5,086,000	4,519,336	2,060,543	註18
扣減不動產支出前現金餘絀	5,311,961	5,311,961	(6,722,764)	36,602,587	100,063,552	
購置不動產現金支出	0	0	0	649,900	0	
土地改良物	0	0	0	649,900	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	預估無舉債。
償債現金支出	0	0	0	0	0	預估無舉債。
影響本期現金收支調整數	0	0	0	0	748,596	註19
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	5,311,961	5,311,961	(6,722,764)	35,952,687	100,812,148	
期初現金及銀行存款餘額	598,719,730	593,407,769	600,130,533	564,177,846	463,365,698	
期末現金及銀行存款餘額	604,031,691	598,719,730	593,407,769	600,130,533	564,177,846	



佛光大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

附表：

項目	116學年度 預估數	115學年度 預估數	114學年度 預算數	113學年度 預估決算數	112學年度 決算數	備註
期末現金及銀行存款餘額	604,031,691	598,719,730	593,407,769	600,130,533	564,177,846	
加：短期可變現資產	0	0	0	0	5,728,098	
應收款項	0	0	0	0	5,718,098	
存出保證金	0	0	0	0	10,000	
減：短期須償還負債	340,555,302	340,555,302	340,555,302	340,555,302	70,756,369	
流動負債	340,555,302	340,555,302	340,555,302	340,555,302	340,555,302	註20
減：預收款項	0	0	0	0	276,566,276	
存入保證金	0	0	0	0	6,767,343	
應付退休及離職金	0	0	0	0	0	註21
可用現金存量推估數	263,476,389	258,164,428	252,852,467	259,575,231	499,149,575	

備註：

註1：112學年度全校學生人數：上學期2,764人，下學期2,668人。

113學年度全校學生人數：上學期2,525人，下學期2,502人。

114學年度預估全校學生人數：上學期1,875人，下學期1,845人。(不含延畢生)

115學年度預估全校學生人數：上學期1,875人，下學期1,845人。(不含延畢生)

116學年度預估全校學生人數：上學期1,875人，下學期1,845人。(不含延畢生)

註2：113-116學年老師積極爭取產學合作案。

註3：112學年度決算數受贈收入283,093,396元。

113學年度預估決算數受贈收入284,703,791元，較112學年度決算數受贈收入增加0.57%，增加原因為董事會增加調薪自籌款及佛光助學金。(□是，■否)取得捐資證明。

114學年度預估數受贈收入356,847,914元，較112學年度決算數受贈收入增加26.05%，增加原因為董事會增加調薪自籌款及資訊化專案第二期。(□是，■否)取得捐資承諾證明。

115學年度預估數受贈收入356,847,914元，較112學年度決算數受贈收入增(減)26.05%，增加原因為董事會增加調薪自籌款及資訊化專案第三期。(□是，■否)取得捐資承諾證明。

116學年度預估數受贈收入356,847,914元，較112學年度決算數受贈收入增(減)26.05%，增加原因為董事會增加調薪自籌款及校務創新改革計畫。(□是，■否)取得捐資承諾證明。

註4：1.112學年實物捐贈192,000元+出售資產收入35,050元。

2.113-116學年出售資產收入30,000元。

註5：112學年度決算數有調整增加收入4700萬。

因無其他重大計畫，114-116學年以113學年預估決算數保守估列。

註6：112學年度教職員工人數：363人。

113學年度教職員工人數：336人。

114學年度預估教職員工人數：334人。

115學年度預估教職員工人數：340人。

116學年度預估教職員工人數：340人。

112學年度人事費用(含各種專案計畫人事費)：372,831,655元。

113學年度預估人事費用(含各種專案計畫人事費)：381,903,632元。

114學年度預估人事費用(含各種專案計畫人事費)：423,087,307元。

115學年度預估人事費用(含各種專案計畫人事費)：423,087,307元。

116學年度預估人事費用(含各種專案計畫人事費)：423,087,307元。

註7：112及113學年職員員額未使用。

註8：114-116學年專案捐助款增加，故教學訓輔支出增加。

註9：預估114學年華語生人數減少，推廣收入減少，推廣支出相對減少。

註10：113-116學年產學合作收入增加，支出相對增加。



佛光大學
最近5年現金概況表
112學年度至116學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

- 註11：1.113學年香港碩士專班匯兌損失增加。
2.113學年教育部113年高教深耕弱勢計畫，自籌款未支用完畢，按比例繳回約50萬。
- 註12：估列113-116學年度折舊及攤銷費用。
- 註13：112學年度決算數有調整減少費用約910萬。
因無其他重大計畫，114-116學年以113學年預估決算數保守估列。
- 註14：估列113-116學年財產交易賸餘。
- 註15：113學年依執行狀況估列，114-116學年依收入預估狀況估列預算數。
- 註16：113學年依執行狀況估列，114-116學年依收入預估狀況估列預算數。
- 註17：1.112學年為預付113年臺灣學術電子書暨資料庫聯盟-聯合委託採購費用50萬。
2.113學年為預付星雲大師數位人文平台建置費用198萬。
- 註18：113學年依執行狀況估列，114-116學年依收入預估狀況估列預算數。
- 註19：以112學年度決算數為基準，預估113-116學年無影響本期現金收支調整數。
- 註20：以112學年度決算數為基準，預估113-116學年流動負債變化不大。
- 註21：預估無應付退休及離職金。



製 表：會計室陳美華
組 襄

主辦會計：會計室釋妙暘
主任

校 長：校長趙涵捷

董 事 長：董事長張優理